



Plán realizace strategického záměru
vzdělávací a vědecké a výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké
nebo další tvůrčí činnosti
Vysoké školy chemicko-technologické
v Praze na rok 2021

Předkládá

prof. Dr. RNDr. Pavel Matějka
rektor

Projednáno Vědeckou radou VŠCHT Praha

dne 11. 3. 2021

Schváleno Akademickým senátem VŠCHT Praha

dne 16. 3. 2021

Schváleno Správní radou VŠCHT Praha

dne 24. 3. 2021

Úvod

Vysoká škola chemicko-technologická v Praze (dále jen „VŠCHT Praha“) předkládá v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (dále jen „zákon o vysokých školách“) strategický dokument **Plán realizace strategického záměru vzdělávací a vědecké a výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti Vysoké školy chemicko-technologické v Praze na rok 2021** (dále jen „PRSZ 2021“).

V roce 2021 VŠCHT Praha naváže na opatření realizovaná v Dlouhodobém záměru VŠCHT Praha na období 2016-2020 a zahájí rozvoj a realizaci opatření formulovaných ve Strategickém záměru vzdělávací a vědecké a výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti Vysoké školy chemicko-technologické v Praze na období od roku 2021 (dále jen „SZ 2021+“). PRSZ 2021 vychází ze struktury SZ 2021+ a v rámci jednotlivých prioritních cílů uvádí opatření a aktivity, na jejichž realizaci se VŠCHT Praha při naplňování svého poslání v roce 2021 zaměří. PRSZ 2021 zahrnuje také vybraná opatření a aktivity VŠCHT Praha k naplňování prioritních cílů z oblasti internacionalizace.

Povinnou přílohou SZ 2021+ je Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2021, jehož osnova je stanovena Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy v Plánu realizace strategického záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2021.

Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

Operační cíl: Podpora rozvoje kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů (MŠMT SZ2021+: 1A)

Opatření: Rozvoj pedagogických a dalších kompetencí pro výuku a tvorbu studijních programů (O_01)

- Budou připraveny a realizovány vzdělávací **kurzy rozvoje pedagogických dovedností** pro doktorandy a akademické pracovníky jako podpory počátečního a průběžného vzdělávání vyučujících, se zaměřením na využívání interaktivních a inovativních vzdělávacích metod. Cílem těchto kurzů je rozvoj didaktických kompetencí a praktických dovedností účastníků z oblasti pedagogiky, psychologie a IT. Obsah i forma kurzu zohlední využití distančních, on-line a hybridních forem výuky.
- Bude podpořen rozvoj kompetencí, hlavně u začínajících vyučujících, prostřednictvím absolvování **výjezdových stáží** na domácích a zahraničních partnerských institucích **za účelem zvýšení jejich pedagogických kompetencí**. Stáže přispějí k motivaci pedagogů uplatnit získané nové zkušenosti pro inovaci výuky na VŠCHT Praha a, v případě zahraničních stáží, umožní i rozvoj jejich jazykových kompetencí pro posílení internacionálního prostředí školy.
- Prostřednictvím **celoškolského pedagogického projektu** v rámci interní grantové soutěže bude motivačně podpořeno získávání, posílení a rozvoj praktických pedagogických dovedností a zkušeností studentů doktorských studijních programů. Do řešení projektu se zapojí studenti prezenční formy doktorského studia, kteří se aktivně podílejí na výuce a jejichž školícím pracovištěm jsou ústavy VŠCHT Praha a na VŠCHT Praha.
- Pro podporu **zvyšování jazykových kompetencí** a internacionalizace prostředí vysoké školy budou organizovány **interní jazykové kurzy pro doktorandy a zaměstnance** zajišťované Ústavem jazyků. Pro doktorandy budou připraveny intenzivní specializované kurzy angličtiny zaměřené zejména na odborný a akademický jazyk, včetně prezentačních a komunikačních dovedností nezbytných k zapojení se do mezinárodních vědeckých týmů a rovněž i semestrální kurzy pro výuku dalších cizích jazyků. Pro rozvoj jazykových kompetencí zaměstnanců, kteří cizí jazyky využívají při výkonu práce, bude formou semestrálních kurzů zajištěna výuka angličtiny a dalších cizích jazyků; *synergie s operačním cílem „Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol“.*

Zdroje financování: IP, Erasmus+, DKRVO, vlastní zdroje.

Opatření: Sdílení dobré praxe a inovací ve vzdělávací činnosti (O_03)

Formou **Pedagogické konference** budou veřejně vyhodnoceny řešené inovační pedagogické projekty, které byly podpořeny v rámci interní grantové soutěže o inovační pedagogické projekty. Cílem této nové akce je sdílet zkušenosti s různými formami vzdělávání, zejména s užitím prvků distančního vzdělávání (blended learning), se zařazením multimédia do výuky, s projektovou výukou nebo pracovními semináři s odborníky z praxe. Sdílení výstupů projektů, vlastních zkušeností a otevřená diskuse účastníků Pedagogické konference budou rovněž zdrojem podnětů pro zlepšování kvality výuky.

Zdroje financování: IP.

Operační cíl: Rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení (MŠMT SZ2021+: 1B)

Opatření: Optimalizace procesu zajišťování kvality vzdělávací činnosti (O_04)

- V rámci **zlepšování zajišťování kvality vzdělávání a rozvoje studijních programů** bude zpracována analýza přínosu nastaveného modelu společného základu bakalářských studijních programů na VŠCHT Praha pro kvalitu vzdělávání. Vstupem pro analýzu budou zpětná vazby od studentů a zjištěný zájem o studium na VŠCHT Praha a zohledněny budou rovněž mezinárodní standardy pro oblasti vzdělávání a studijní programy vyučované na VŠCHT Praha (chemie, biochemie, chemické technologie, chemické inženýrství, aplikovaná ekonomie, potravinářství). Zajištěno bude zpracování statistik a dalších podkladů z dat dostupných ve vnitřních IS, případně v dalších informačních zdrojích. Výstupem bude podkladový materiál pro garanty studijních programů pro pravidelné hodnocení studijních programů.
- Ve spolupráci s ostatními spoluřešitelskými veřejnými vysokými školami budou analyzovány dosavadní zkušenosti s formami výuky na dálku (personální zajištění, technické vybavení, metodika výuky, ověření znalostí). Cíleno bude zejména na oblast vzdělávání chemie, potravinářství a ekonomické obory. Na základě srovnávací analýzy forem výuky a hodnocení kvality výuky na evropských školách technického typu, dále analýzy vnitřních dokumentů VŠCHT Praha a zkušeností s procesem vnitřní akreditace budou navrženy **standards vzdělávací činnosti pro jednotlivé formy výuky** na VŠCHT Praha a současně adekvátně upraveny vnitřní dokumenty.
- Na základě vyhodnocení výstupů vnitřního hodnocení kvality studijních programů na všech třech úrovních studia a zpětné vazby od studentů / absolventů / zaměstnavatelů / zástupců profesních svazů bude průběžně **optimalizován obsah a struktura studijních programů** akreditovaných na VŠCHT Praha. Při tvorbě nových a úpravách stávajících studijních programů bude zohledněna dobrá praxe i z tuzemských a zahraničních vysokých škol podobného zaměření a rovněž i evropské standardy.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU, CRP.

Operační cíl: Posilování vazby studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění (MŠMT SZ2021+: 1C)

Opatření: Začlenění rozvoje obecných kompetencí požadovaných praxí do studijních plánů (O_05)

Bude zpracována komparativní analýza potřebnosti a kvality výuky přenositelných dovedností v nabídce studijních programů na VŠCHT Praha. Pro analýzu budou využita data získaná z klubu absolventů Alumni a od vybraných zaměstnavatelů našich absolventů, budou zohledněny výstupy z národního šetření Absolvent a rovněž bude provedeno srovnání se studijními programy ostatních českých i zahraničních technických vysokých škol. Na základě provedené analýzy bude pro studenty připravena a realizována **výuka** vhodných kurzů a seminářů pro rozvoj **přenositelných dovedností** v rámci nabídky nepovinných předmětů.

Zdroje financování: IP, vlastní zdroje.

Opatření: Podpora podnikavosti studentů (O_06)

Na centrální úrovni bude podpořena podnikavost studentů (**studentské nápady**) formou nabízených vzdělávacích kurzů, odborných konzultací či poskytnutím kancelářských prostor pro rozjetí vlastních projektů hlavně ve fázi před spuštěním podnikání (pre-startup phase).

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Opatření: Rozvoj cílené spolupráce s praxí ve vzdělávání, zapojení odborníků z praxe do výuky (O_07)

- Ve spolupráci s odborníky z aplikační sféry bude pokračovat **přenos obecných poznatků a postupů praxe do výuky**. A to ve formě přednášek odborníků z praxe, odborných workshopů, nových trendů a informačních technologií začleněných do výuky nebo projektové výuky s řešením reálných problémů z praxe. Cílem rovněž bude udržet vysoký podíl závěrečných studentských prací a projektů přímo napojených na spolupráci s podniky či na řešené vědecko-výzkumné projekty. Prioritou je zajistit realizaci studentských stáží a praxí v podnicích. V rámci specializační laboratorní výuky bude i nadále účinně propojována teoretická technická výuka s praktickými znalosti a dovednostmi. Ve stávajících akreditovaných studijních programech bude podporována interdisciplinarita ve výuce prostřednictvím nabídky předmětů z příbuzných a souvisejících oborů, s cílem zvýšit flexibilitu a uplatnitelnost absolventů na trhu práce.

Zdroje financování: vlastní zdroje, OP VV.

- Bude pokračovat intenzivní **spolupráce se SŠ při usnadnění přechodu mezi středoškolským a vysokoškolským stupněm vzdělávání**, a to podporou výuky chemie a dalších technických a přírodovědných oborů.
 - Uchazečům o studium na VŠCHT Praha budou nabídnuty přípravné on-line kurzy „Příprav se“ pro profilové předměty - matematika, chemie a angličtina, aby si ověřili svoji dostatečnou úroveň znalostí ze střední školy a svoji připravenost k hladkému přechodu na navazující vysokoškolské studium. Pro zapsané studenty před prvním ročníkem budou nabídnuty přípravné kurzy laboratorní techniky pro osvojení základů práce v laboratoři.
 - Bude pokračovat organizace velmi populární Letní a Podzimní školy pro středoškolské učitele a studenty středních škol, s cílem sdílet nové trendy a poznatky z různých oblastí chemie, které mají následně sloužit k motivaci středoškolských pedagogů k obohacení výuky chemie a motivaci nadaných žáků ke studiu chemie.
 - Bude pokračovat úspěšná a osvědčená metodická a odborná podpora studentů středních škol při zpracování jejich odborných prací v rámci středoškolské odborné činnosti (SOČ).
 - VŠCHT Praha pomůže (spolu)organizovat národní Chemickou olympiádu a podpoří účast národní reprezentace na Mezinárodní chemické olympiádě.
 - Budou poskytnuta podpora patronátním středním školám v různých regionech ČR. Pro střední školy, které nemají k dispozici vlastní laboratorní zázemí, bude zajištěna praktická laboratorní výuka.
 - Budou vytvořeny online interaktivní platformy pro oslovení cílové skupiny potenciálních uchazečů o vzdělávání na VŠCHT Praha (*Dny otevřených dveří, Chemistry content incubator*), přičemž budou využívány moderní komunikační nástroje, které odpovídají měnícím se charakteristikám a přístupům současných uchazečů o studium na vysoké škole.
 - K představení studia chemie jako atraktivní a perspektivní disciplíny žákům středních i základních škol budou využívány osvědčené interaktivní projekty (Hodina moderní chemie, Chemický kroužek).

Zdroje financování: IP, vlastní zdroje, dotace MŠMT.

- **Regionální působení VŠCHT Praha v Ústeckém kraji a aktivity podporující udržení kvalifikovaných osob ve strukturálně znevýhodněných regionech:** Ve spolupráci s odborníky z ORLEN Unipetrol, ORLEN UniCRE a FS ČVUT a na základě konzultací s průmyslovými partnery v ústeckém regionu bude připraven nový studijní program „Inženýr průmyslových technologií a materiálů“ vyučovaný v Univerzitním centru v Litvínově. Studijní program má být zaměřen na vzdělávání specialistů na nové chemické a potravinářské technologie, biotechnologie, procesní a chemické inženýrství. Vzdělávání bude komplementární k probíhajícím změnám průmyslového a společenského profilu ústeckého a karlovarského regionu od energetického na bázi uhlí k novým směrům respektujícím

principy dekarbonizačních technologií s podporou nových forem řízení a prostředků IT. Studijní program bude zahrnovat stávající formy výuky i účinné moderní výukové trendy v technickém, průmyslově orientovaném vzdělávání – projektovou výuku, workshopy v průmyslovém prostředí, moderní distanční studijní opory a aktivně vedené exkurze a praxe kombinované se snahou o zapojení studentů též do výzkumných a rozvojových projektů realizovaných v dotčeném regionu včetně přeshraniční spolupráce.

Zdroje financování: IP, vlastní zdroje, fondy EU (OP VV, FST).

Opatření: Podpora aktivního zapojení studujících do výuky/života vysoké školy (O_08)

Podpořit sociální integraci a rozvoj kompetencí studentů pro zvýšení jejich uplatnitelnosti na trhu práce plánuje VŠCHT Praha i prostřednictvím podpory projektů **studentské grantové soutěže pro společenské projekty**. Studentská grantová soutěž podporuje vznik kulturních, společenských, vzdělávacích či sportovních aktivit, které pozitivně ovlivňují vztahy uvnitř akademické obce. Grantová soutěž vzhledem k aktuální situaci nově podpoří i online projekty. Na všech úrovních studia budou organizovány seznamovací integrační a sportovní kurzy. Nadále bude rozvíjen tutežský program pro pregraduální studenty a nově bude připraven i pro doktorandy.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Opatření: Metodické a organizační zajištění studentských praxí a stáží v rámci výuky (O_11)

Bude vytvořena **interní směrnice**, která **metodicky sjednotí vedení praxí a stáží** na VŠCHT Praha, poskytne návod pro jejich smluvní ošetření, umožní kreditové ohodnocení stáží, ošetří podporu studujících, zajistí standardy kvality, určí ověřování výsledků učení, popíše metody reflexe získaných zkušeností ze strany studujících a vymezí i další relevantní oblasti. Intenzivně bude podporováno rovněž i uskutečňování praktických stáží studentů v zahraničí.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Opatření: Motivační podpora studentů (O_12)

Nadaní studenti budou **motivačně podpořeni** formou stipendií za vynikající studijní výsledky či reprezentaci školy v rámci mimoškolních aktivit.

Zdroje financování: IP, vlastní zdroje.

Opatření: Propagace nabídky ČŽV prostřednictvím kariérního poradenství (O_13)

Ve spolupráci se ostatními veřejnými vysokými školami se VŠCHT Praha zaměří na **nastavení efektivní komunikace pro podporu a zvýšení poskytované kvality služeb kariérních a poradenských center**. Snahou bude navrhnout společnou strategii rozvoje kariérního poradenství na VŠ v ČR a nastavit základní standardy kvality jeho služeb. V rámci zvýšení kvality služeb a dostupnosti kariérního poradenství bude na základě průzkumu potřeb studentů a zaměstnavatelů (Svaz chemického průmyslu, Potravinářská komora) připraven podpůrný materiál pro absolventy. VŠCHT Praha bude participovat na přípravě programu pro tradiční veletrh pracovních příležitostí s orientací na všechny ročníky studia. Bude zahájena příprava spuštění víceúčelového Portálu příležitostí pro studenty VŠ, který zastřeší možnosti mobility, stáží a praxí, pracovní nabídky, nabídky mentoringu, vzdělávacích kurzů apod.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Operační cíl: Rozvoj profesního profilu studia a posílení jeho prestiže (MŠMT SZ2021+: 1D)

Opatření: Rozvoj spolupráce s VOŠ (O_14)

VŠCHT Praha bude pokračovat ve spolupráci s vyššími odbornými školami na rozvoji studijního programu Konzervování - restaurování uměleckořemeslných děl. Bude využívat **spolupráce s VOŠ** při tvorbě edukativních videí pro přiblížení základních a klíčových chemických a technologických procesů z podnikové praxe v rámci výuky orientované na praxi.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP VV).

Operační cíl: Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících (MŠMT SZ2021+: 1E)

Opatření: Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15)

- V souladu se strategickým dokumentem Generel obnovy infrastruktury VŠCHT Praha, který představuje podrobný plán stavební obnovy a rozvoje všech součástí vysoké školy, bude pokračovat generální rekonstrukce a modernizaci budov v Kampusu Dejvice. V budově B (Technická 1903) budou **komplexně rekonstruovány prostory** uvolněné z dlouhodobého pronájmu pro vytvoření moderního a bezpečného prostředí **pro realizaci výuky (posluchárny) a výzkumu (excelentní laboratoře) a pro činnost podpůrných odborně-administrativních pracovišť**.
- Bude pokračovat v **přípravě projektové dokumentace na dvorní vestavbu** do vnitrobloku budovy B (Technická 1903).
- V Praze 4 – Kunraticích v areálu studentských kolejí budou realizovány **rekonstrukční práce pro modernizaci obslužné infrastruktury kolejí**.
- Ve **studentském výukovém centru Běstvína** bude realizována další etapa **rekonstrukce výukových, volnočasových a ubytovacích prostor**.
- Pro prostorové zajištění výuky studentů v nových ekonomických studijních programech bude ve vhodné lokalitě hl. m. Prahy realizován **nákup vhodné budovy včetně základních rekonstrukčních prací**.
- Bude probíhat postupná **obnova a modernizace strojního a přístrojového vybavení výukových prostor a laboratoří** na všech součástech vysoké školy využívaných pro výuku v akreditovaných studijních programech všech stupňů studia s cílem dále posílit kvalitu a konkurenceschopnost vzdělávacího procesu na VŠCHT Praha.

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2021, který je nedílnou přílohou tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

Zdroje financování: vlastní zdroje, programové financování MŠMT, fondy EU (OP VV, OP PIK).

Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

Operační cíl: Zvýšení využití distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech (MŠMT SZ2021+: 2A)

Opatření: Inovativní řešení pro zvýšení efektivity a kvality vzdělávání a hodnocení zajišťovaného distančními formami (O_17)

- Prostřednictvím realizace **inovačních pedagogických projektů** podpořených v interní soutěži na podporu pedagogicky zaměřených inovačních projektů studentů a akademických pracovníků (PIGA) budou implementovány prvky blended learning do výuky. Budou podpořeny projekty zavádějící inovace stávajících studijních programů či předmětů např. zahrnutím forem distanční výuky, workshopů nebo projektové výuky. Dále budou podpořeny projekty na tvorbu a inovace studijních opor a dalších studijních materiálů multimediálního charakteru pro studenty a akademické pracovníky VŠCHT Praha a studenty a učitele středních a základních škol, přičemž studijní opory by měly podporovat i výuku kombinované formy studia. Budou také podpořeny pedagogické inovační projekty zaměřené na tvorbu a inovaci kurzů ČŽV.
- **Technické zázemí pro on-line výuku** v budovách A a B v kampusu Dejvice bude posíleno vybavením dvou místností s dostatečnou kapacitou osob konferenčním systémem pro možnost pořádání on-line výuky, on-line konferencí a dále pro možnost pořádání státních závěrečných zkoušek distanční formou; *komplementarita s OP VVV*.

Zdroje financování: IP, fondy EU (OP VVV), vlastní zdroje.

- Bude provedena analýza aktuálního stavu zázemí pro **využití distančního vzdělávání a blended learningu jako nástroje pro rozvoj vzdělávání na VŠCHT Praha**. Na základě konzultací s tuzemskými i zahraničními experty a sdílenými zkušenostmi z ostatních veřejných vysokých škol bude zpracován strategický dokument zaměřený na rozvoj distančního vzdělávání a blended learningu na VŠCHT Praha a metodický materiál pro podporu realizace distančního vzdělávání a tzv. blended learningu včetně vzorového metodického materiálu pro laboratorní výuku.
- **Inovovat a sdílet pedagogické kompetence a moderní výukové trendy distančního vzdělávání** za využití sdílených zkušeností z dané oblasti se spolupracujícími vysokými školami. Navázat na analýzu moderních IT metod výuky přírodovědných předmětů z CRP2020, pořídit příslušnou IT technologii (3D-I, VR+AR) a připravit vzorový výukový materiál na vybrané chemické téma s využitím těchto nových technologií.
- Na základě analýzy stávajících zkušeností a identifikovaných rizik z rozsáhlejšího využívání on-line metod **distančního vzdělávání a hodnocení** na veřejných vysokých školách budou navrženy kroky pro **posilování akademické integrity studentů vysokých škol**. S využitím příkladů dobré praxe vysokých škol doma i v zahraničí budou připraveny metodické materiály a vzdělávací workshopy, které položí stabilní základ pro budování povědomí studentů i akademických pracovníků v oblasti akademické integrity, která vychází z etických hodnot a dodržování autorsko-právních předpisů a dalších práv pojících se k netextovým zdrojům, včetně využívání veřejných licencí.

Zdroje financování: CRP, vlastní zdroje.

Operační cíl: Rozvoj nabídky a inovace metod flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online (MŠMT SZ2021+: 2B)

Opatření: Rozvoj nabídky flexibilních forem vzdělávání (O_19)

Bude podpořen rozvoj oddělení CŽV na VŠCHT Praha a podniknuty kroky k lepší externí a interní propagaci a popularizaci CŽV. **Nabídka CŽV bude rozšířena o nové firemní, komerční a pedagogické kurzy**, včetně kurzů nabízených v angličtině, o organizaci letních škol a tvorbu popularizačních a výukových videí pro účastníky U3V. Bude zavedena jednotná evidenci nabízených vzdělávacích kurzů v rámci CŽV a CŽV bude integrováno do studijního informačního systému (SIS). Pro zvýšení informační hodnoty dokladů o dosažených výsledcích učení v celoživotním vzdělávání pro účastníky vzdělávání, resp. jejich zaměstnavatele budou absolventům kurzů vydávány standardizované certifikáty.

Zdroje financování: vlastní zdroje, IP.

Operační cíl: Zlepšení uznávání výsledků předchozího vzdělání v dalším studiu (MŠMT SZ2021+: 2E)

Opatření: Rozvoj vnitřního systému uznávání předchozího vzdělání (O_20)

Bude optimalizován proces **posouzení předchozího zahraničního vzdělání** za účelem studia na VŠCHT Praha v rámci udělené institucionální akreditace s podporou Oddělení hodnocení kvality. V úzké spolupráci Oddělení hodnocení kvality, Pedagogického oddělení, Zahraničního oddělení a děkanátů fakult budou vytvořeny vnitřní postupy pro zlepšení systému uznávání předchozího vzdělávání na VŠCHT Praha, ať jde o dosažené středoškolské či vysokoškolské vzdělání uchazečů o vzdělávání. Vnitřním dokumentem budou ukotvena srozumitelná pravidla procesu uznávání předchozího vzdělávání na VŠCHT Praha.

Zdroje financování: vlastní zdroje

Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

Operační cíl: Posílení kvality, otevřenosti a internacionalizaci doktorského studia (MŠMT SZ2021+: 3C)

Opatření: Posílení externích a mezinárodních prvků při hodnocení výsledků učení a vědecké činnosti doktorandů (O_21)

- V rámci projektu IGRA@UCTP z výzvy OP VV bude realizována **interní grantová soutěž VŠCHT Praha** s cílem podpořit internacionalizaci, mobilitu, interdisciplinaritu výzkumu, rozvoj odborných a jazykových kompetencí a dovedností studentů doktorského studia. V souladu se zásadami soutěže vést projektovou dokumentaci (žádost, zpráva) v angličtině, hodnocení předložených projektových žádostí zajistit externími hodnotiteli. Povinnou součástí úspěšného řešení studentských projektů je pro řešitele absolvování výzkumné či vzdělávací aktivity v zahraničí, podpůrná tematická školení pro posílení globálních kompetencí a mentoring.
- V souladu s udělenými akreditacemi budou stanoveny **minimální požadavky na publikační aktivitu studentů DSP**, tj. před obhajobou dizertační práce povinnost doložit autorství alespoň jedné vědecké práce publikované v impaktovaném časopise evidovaném v databázi Web of Science / Scopus (jako první nebo korespondující autor) a spoluautorství minimálně jednoho dalšího hodnotného výsledku VaVal v průběhu doktorského studia.

Zdroje financování: fondy EU (OP VV), vlastní zdroje.

Opatření: Podpora a usnadnění přechodu absolventů DSP do následné kariéry (O_24)

- V rámci interní grantové soutěže VŠCHT Praha (VIGA) budou podpořeny **studentské vědecké projekty studentů DSP**. V rámci služeb Poradenského a kariérního centra VŠCHT Praha bude doktorandům nabídnut **mentoring** jako nástroj pro formování jejich budoucí profesní dráhy. Absolventům DSP bude zprostředkována nabídka pracovních míst v průmyslové i výzkumné sféře.
- Nabídkou volitelných kurzů/seminářů/workshopů bude **podpořena výuka přenositelných dovedností doktorandů v rámci Modulu C** pro posílení přenositelných dovedností, znalostí a informovanosti zejména v oblastech diseminace výsledků, uplatnění a ochrany výsledků vědecké a výzkumné činnosti a řízení výzkumu a vývoje, které sami o sobě nemají přímý vliv na odborný profil absolventa, ale přispívají k rozvoji kompetencí spojených s následnou uplatnitelností absolventů v akademické nebo aplikační sféře.
- Bude podpořen **rozvoj komunikačních dovedností doktorandů** pro získání teoretických znalostí i praktických dovedností při prezentování svojí výzkumné práce popularizační formou určenou široké veřejnosti prostřednictvím produkce mediálních výstupů do různých komunikačních kanálů VŠCHT Praha.

Zdroje financování: IP, vlastní zdroje, SW, DKRVO, fondy EU.

Operační cíl: Zlepšení podmínek pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posílení sociální integraci doktorandů (MŠMT SZ2021+: 3D)

Opatření: Sladování studia v DSP a práce v počátcích akademické kariéry s rodinným životem (O_26)

VŠCHT Praha **umožní studentům DSP využívat služeb Dětského koutku Zkumavka**, v případě potřeby zajistí rozšíření obdobných služeb pro rodiče z řad studentů DSP, aby mohli co nejlépe sladit studium a počátky akademické kariéry s jejich rodinným životem. Podpoří dovybavení Dětského koutku Zkumavka. Budou nadále podporovány podpůrné individualizované služby PKC zaměřené na doktorandy.

Zdroje financování: vlastní zdroje, IP.

Opatření: Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27)

- Prostřednictvím servisních rektorátních pracovišť budou doktorandům poskytovány **informační, vzdělávací a podpůrné služby** ve vazbě na vhodná grantová schémata. Průběžně bude zlepšována funkčnost a kvalita IS pro hodnocení výsledků a výstupů doktorandů (e-Doktorand).
- Doktorandům bude v souladu s pravidly pro vnitřní členění, jednotné formáty a grafické zpracování poskytnuta **podpora při psaní a publikování dizertačních prací** (nastavení jednotných šablon). Studenti DSP budou finančně podpořeni při zadávání tisku a knihařského zpracování dizertačních prací. Tato opatření po formální stránce významně posílí prestiž dizertačních prací publikovaných na VŠCHT Praha.
- V souladu se strategickým dokumentem **Generel obnovy infrastruktury VŠCHT Praha** představujícím podrobný plán stavební obnovy a rozvoje všech součástí vysoké školy bude pokračovat generální rekonstrukci a modernizace budov v Kampusu Dejvice (rekonstrukce v budově B – Zikova ul., dvorní vestavba), v areálu studentských kolejí v Praze 4, ve studentském výukovém centru Běstvína a bude realizován nákup nové budovy; *synergie s operačním cílem "Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících"*.
- Postupně bude **obnovováno a modernizováno technické a přístrojové vybavení výukových prostor a laboratoří** na všech součástech vysoké školy využívaných pro výuku v akreditovaných

doktorských studijních programech s cílem dále posílit kvalitu a konkurenceschopnost vzdělávacího procesu na VŠCHT Praha; *synergie s operačním cílem “Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících”.*

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2021, který je nedílnou přílohou tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

Zdroje financování: IP, vlastní zdroje, DKRVO, jiné granty, programové financování MŠMT.

Prioritní cíl 4: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách

Operační cíl: Dokončení komplexní proměny prostředí a nastavení procesů VaVaI na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 4A)

Opatření: Implementace doporučení MEP (O_28)

- **Systematická podpora Open Science na VŠCHT Praha** podle evropských standardů je nezbytným krokem vedoucím k podpoře excelentního výzkumu a k internacionalizaci výzkumného a inovačního prostředí. Implementace principů Open Science přinese kompletní proměnu a nastavení vnitřních procesů, které ovlivní vzdělávání, výzkumné prostředí a inovační potenciál výzkumných výsledků.
 - Bude zpracována analýza současného stavu implementace Open Science na VŠCHT Praha, stanoveny klíčové oblasti a priority pro systematickou podporu Open Science na VŠCHT Praha na základě provedené analýzy a mezinárodních standardů a praxe s ohledem na budoucí vývoj a připravena a schválena “VŠCHT Praha - Open Science strategie” na střednědobé období.
 - Zavedení mezinárodního perzistentního identifikátoru pro vědce ORCID (Open Research and Contributor iD) na VŠCHT Praha a následná integrace ORCID do interního systému OBD umožní automatický import a export záznamů a spravování profilu uživatelů VŠCHT Praha.
 - Pilotně bude ověřena správa výzkumných dat na VŠCHT Praha podle FAIR principů (Findable, Accessible, Interoperable a Reusable) pro organickou chemii – příprava metadatového schématu, implementace online nástroje Data Stewardship Wizard (DSW) pro správu vědeckých dat a otestování implementace datového modelu v institucionálním repozitáři VŠCHT Praha.
- Ve spolupráci s Ústavem ekonomiky a managementu VŠCHT Praha bude zpracována analýza fungování ochrany duševního vlastnictví a transferu technologií na VŠCHT Praha, včetně komparativní analýzy s transferovými pracovišti na jiných VŠ.

Zdroje financování: DKRVO, vlastní zdroje, fondy EU (OP VV, Horizon 2020).

Operační cíl: Podpora excelence a společenské relevance výzkumu (MŠMT SZ2021+: 4C)

Opatření: Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách VŠCHT Praha (O_30)

- Bude podporována **dlouhodobá spolupráce s partnery z průmyslu**, ale i jiných odvětví, **na řešení výzkumných témat s vysokou společenskou relevancí**, jako je ochrana životního prostředí, recyklace odpadů, ukládání jaderného odpadu, vodíkové technologie, ukládání energie, recyklace odpadů (European Green Deal), zdravotnictví, ochrana kulturního dědictví apod.,

vedoucí k vysoké přidané hodnotě pro společnost. Spolupráce by měla vést nejen ke kvalitnímu aplikovanému výzkumu, ale také k výchově špičkových mladých vědců. Příkladem je realizace úspěšných projektů spolupráce s aplikační sférou jako je např. spolupráce se společností Lafarge Cement v Čížkovicích na testování nové cementářsko-metalurgické technologie šetrnější k životnímu prostředí, která byla vyvinuta na VŠCHT Praha, Centrum aplikovaného farmaceutického výzkumu The Parc, které úspěšně propojuje výzkumnou spolupráci VŠCHT Praha, Přírodovědecké fakulty UK a ÚOCHB AV se společností Zentiva na urychlení procesu inovací v oblasti výzkumu a vývoje léčiv či spolupráce v rámci Unipetrol výzkumně vzdělávacího centra UniCRE zabývajících se vývojem anorganických technologií. Nadále bude pokračovat navazování perspektivní spolupráce s malými a středními podniky v Praze a v ostatních regionech při maximálním využití potenciálu Technoparku Kralupy a know-how fakult.

- Budou **rozvíjeny služby Oddělení transferu technologií**, a to včetně posílení jeho personálního obsazení, pro zajištění ochrany duševního vlastnictví výsledků VaVal vzniklých na VŠCHT Praha a jejich komercializaci. Systematicky vyhledávat partnery v aplikační sféře a rozvíjet systém aktivní podpory pro zvýšení úspěšnosti komerčního využití výsledků aplikovaného výzkumu na VŠCHT Praha.
- Formou **interní soutěže o juniorské granty rektora** (JIGA) budou finančně podporováni perspektivní juniorští akademičtí a vědecktí pracovníci v realizaci jejich vlastního inovativního výzkumu, samostatné publikační činnosti a navazování aktivní zahraniční spolupráce pro zvýšení jejich úspěšnosti v získávání tuzemských i zahraničních grantů.
- Bude pokračovat vytváření dostatečné prostorové kapacity a postupná **modernizace přístrojového a technologického vybavení pro vědu a výzkum** v souladu s Generelem obnovy infrastruktury VŠCHT Praha na všech součástech vysoké školy, s cílem dále posílit konkurenceschopnost a excelenci v oblastech základního a aplikovaného výzkumu realizovaného na VŠCHT Praha.

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2021, který je nedílnou přílohou tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP VV, OP PIK), dotace jiných poskytovatelů tuzemských i zahraničních, DKRVO, programové financování MŠMT.

Operační cíl: Rozvoj mezinárodní spolupráce v oblasti VaVal (MŠMT SZ2021+: 4D)

Opatření: Organizační podpora mezinárodní mobility akademických i neakademických pracovníků – poradenství, administrace (O_31)

Bude posílena personální kapacita obslužných pracovišť (Oddělení pro vědu a výzkum, Zahraniční oddělení), které poskytují poradenskou, **organizační a administrativní podporu pro mezinárodní mobilitu** akademických i neakademických pracovníků.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Opatření: Zvýšení podílu akademických i neakademických pracovníků se zahraniční zkušeností (O_32)

Iniciačními granty z Fondu Dagmar Procházkové budou podpořeny dva vědecké projekty akademických pracovníků s mezinárodní zkušeností, u kterých se předpokládá, že spojí svoji další profesní kariéru s VŠCHT Praha.

Zdroje financování: vlastní zdroje, DKRVO.

Opatření: Získávání účelové podpory VaVal z mezinárodních zdrojů (O_33)

Nadále bude pokračovat podpora řešitelů ucházejících se o získání grantů z mezinárodních zdrojů formou poskytování informačních a konzultačních služeb a školicí činností především k rámcovému programu Horizon Europe – využití výstupů projektu Kompas (aplikace Anlupa). Podpora řešitelů při přípravě mezinárodních projektů VaVal bude dále zajišťována v rámci nově zřizovaného Projektového centra, využíváno bude **motivační schématu na podporu žadatelů při zapojování do mezinárodních programů**.

Zdroje financování: vlastní zdroje, DKRVO, OP VVV, granty jiných poskytovatelů.

Operační cíl: Popularizace přírodních věd a výsledků tvůrčí činnosti VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: další prioritní cíle II10)

Opatření: Popularizace vědy s důrazem na chemii (O_34)

Budou **popularizovány výsledky tvůrčí činnosti VŠCHT Praha** široké veřejnosti, s důrazem na cílovou skupinu potenciálních uchazečů o studium na VŠCHT Praha, a to formou aktivní účasti na projektech a akcích popularizujících vědu (Noc vědců, Fotosoutěž Svět (je) chemie, ChemQuest, Akademie mládeže, Festival vědy ad.). Využívány budou nejen osvědčené prezenční akce, ale i alternativní on-line formy reagující na aktuální společenskou situaci a měnící se zvyklosti komunikace současné populace. VŠCHT Praha bude podporovat zaměstnance i studenty v rozvoji výukových a komunikačních dovedností se zaměřením na předávání aktuálních poznatků vědy a výzkumu široké veřejnosti populární formou. Podporováno bude vystupování akademických a vědeckých pracovníků z VŠCHT Praha v médiích, výsledky jejich práce rovněž budou prezentovány prostřednictvím různých komunikačních kanálů.

Zdroje financování: IP (*financování realizováno v rámci tzv. Dalšíh prioritních cílů SZVŠ*), vlastní zdroje, sponzorské dary, CRP.

Prioritní cíl 5: Budování kapacit pro strategické řízení vysokého školství

Operační cíl: Posilování strategického řízení na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5B)

Opatření: Rozvoj vnitřních kapacit pro strategické řízení (O_36)

Budou zajištěny kvalitní podklady pro mezinárodní hodnocení univerzit (QS, THE) s cílem udržet a posílit pozici univerzity ve vybraných světových žebříčcích, a to jak všeobecných (umístění mezi 500 nejlepšími světovými univerzitami), tak i oborových.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Opatření: Rozvoj vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků a odměňování akademických pracovníků (O_38)

Na základě analýzy stávajícího **vnitřního mechanismu rozdělování finančních prostředků** mezi součásti vysoké školy (dohoda rektor a děkani) budou navrženy jeho případné úpravy a vytvořen vnitřní dokument transparentně popisující tento mechanismus.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Opatření: Rozvoj spolupráce, koordinace a společné identity v rámci VŠCHT Praha (O_40)

- Pro podporu rozvoje spolupráce, posílení společné identity a koordinaci implementace plánovaných procesních změn na úrovni instituce i jednotlivých součástí VŠCHT Praha budou vytvářeny příležitosti pro **setkávání se pracovníků z různých pracovišť** napříč vysokou školou.

- Bude provedena důkladná **analýza současných kanálů interní komunikace** v komparaci s potřebami strategického řízení školy. K dosažení maximální efektivity bude každému existujícímu internímu komunikačnímu kanálu přiřazena jasná role a s tím související typ a forma vhodného obsahu, včetně nově využívaných kanálů – magazínu SPIN a sítě Yammer. V rámci internacionalizace prostřední VŠCHT Praha bude kladen důraz na **rozvoj anglických verzí interních komunikačních kanálů**.

Zdroje financování: vlastní zdroje, IP.

Operační cíl: Podpora spolupráce a výměny zkušeností mezi vysokými školami a rozvoje kapacit pro strategické řízení na národní úrovni (MŠMT SZ2021+: 5C)

Opatření: Posílení spolupráce a sdílení dobré praxe mezi VŠ (O_41)

Bude využit potenciál spolupráce a sdílení dobré praxe veřejných vysokých škol při podpoře implementace koncepce **strategického řízení veřejných rozvojových projektů strategického charakteru** spojených s přípravou na OP JAK, a to především z pohledu podpory tvorby strategických projektů na VŠ a rozvoje personálních kapacit, podmínek a digitálních nástrojů pro realizaci dotačních projektů. Díky spolupráci spoluřešitelských VŠ bude zpracována příručka **krizového řízení vysoké školy**, jako komplexní manuál zahrnující nejen nutné či vhodné úpravy v oblasti norem a předpisů, ale též praktické otázky pravidel krizové komunikace, operativního jednání či zajištění a dostupnosti nezbytné IT infrastruktury apod. Příručka komplexně podchytí všechny adresáty krizových scénářů, kteří jsou zapojeni do činností na vysoké škole.

Zdroje financování: CRP, vlastní zdroje.

Operační cíl: Posílení strategického řízení lidských zdrojů na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5D)

Opatření: Odměňování akademických pracovníků ve vazbě na výsledky a kvalitu činností pro VŠ (O_44)

V rámci odměňování zaměstnanců bude **oceněn mimořádný přínos** konkrétních **zaměstnanců** za pracovní výsledky a rozvoj VŠCHT Praha **v různých oblastech jejich profesního života** udělením Ceny prof. Jitky Moravcové za vynikající pedagogickou činnost a Ceny Julie Hamáčkové za zohledňování genderových aspektů v profesním působení na VŠCHT Praha. Studentům je Cena Julie Hamáčkové udělována za začlenění analýzy dle genderu a/nebo pohlaví do jejich studentské práce.

Zdroje financování: IP.

Opatření: Implementace principů HRS4R – získání a udržení HR Award (O_45)

Bude dokončen proces evaluace směřující k získání ocenění HR Award, které uděluje Evropské komise výzkumným institucím, které implementují HRS4R (The Human Resources Strategy for Researchers). Budou vypořádány připomínky Evropské komise k odeslaným podkladům v rámci přípravné fáze pro získání ocenění. Následně bude zahájena **implementace** opatření schváleného dvouletého **Akčního plánu HRS4R** pro odstranění nesouladů s principy Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků.

Zdroje financování: IP, vlastní zdroje.

Prioritní cíl 6: Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

Operační cíl: Zjednodušení předávání informací veřejné správě a zlepšení dostupnosti a oběhu informací pomocí pokračující digitalizace agend (MŠMT SZ2021+: 6A)

Opatření: Rozvoj informačních systémů, digitalizace agend (O_46)

- Bude pořízen **nový systém pro správu identit (IDM)**. V souladu s požadavky legislativy, pro snížení administrativní zátěže a zlepšení funkčnosti a uživatelské přívětivosti budou dále rozvíjeny stávající interní informační systémy. **Personální informační systém (PIS)** bude rozšířen o dva moduly umožňující elektronický oběh dokumentů v oblasti personální administrativy a mezd a zadávání více zdrojů financování přes webovského klienta). Bude provedena renovace systému **Granty a projekty (GaP)**, která umožní úpravy a rozšíření aplikace dle požadavků uživatelů, zvýší bezpečnost aplikace a usnadní uživatelský komfort práce s aplikací. V rámci **Finančního informačního systému (FIS)** bude rozšířena aplikace Faktury o náhledy do dalších modulů FIS. VŠCHT Praha se rovněž zapojí s ostatními veřejnými vysokými školami jako spoluřešitel do optimalizace a rozvoje ekonomického informačního systému. Zaměří se např. na optimalizaci postupu vyúčtování drobných výdajů a implementaci elektronického oběhu smluv a rozšíření softwarové podpory při zveřejňování smluv. V rámci rozvoje **Studijního informačního systému (SIS)** se VŠCHT Praha zaměří na možnosti elektronizace dalších dokladů v SIS, potřeby elektronizace CŽV spojené se zajištěním kvality vzdělávání, další rozvoj potřeb aplikace v oblasti akreditací, zejména změn ve schválených akreditacích, a možnosti rozvoje dalších modulů SIS z hlediska potřeb optimalizace procesů na VŠCHT Praha.
- Ve spolupráci s ostatními veřejnými vysokými školami bude analyzován stav kybernetické bezpečnosti v prostředí vysokých škol. Pro zajištění všech požadavků plynoucích z legislativy bude vytvořen speciální tým zabývající se **zvýšením úrovně kyberbezpečnosti** na VŠCHT Praha. Bude provedena analýza významných informačních systémů VŠCHT Praha a zajištěním adekvátní osvěty zaměstnanců v problematice kyberbezpečnosti. Ve spolupráci spoluřešitelských veřejných vysokých škol budou připraveny vzdělávací kurzy a doporučení pro bezpečné nasazení nástrojů pro distanční vzdělávání a provoz vysokých školy.

Zdroje financování: CRP, IP, vlastní zdroje.

Operační cíl: Podpora rozvoje profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod školy (MŠMT SZ2021+: 6C)

Opatření: Vytvoření nových centralizovaných podpůrných pracovišť (O_47)

Na VŠCHT Praha vznikne centralizované **Projektové centrum** jako servisní pracoviště zaměřené na projektovou podporu řešitelů projektů. Nové pracoviště bude ukotveno v organizační struktuře a vnitřních dokumentech VŠCHT Praha. Projektové centrum bude poskytovat podporu všech typů projektů řešených na VŠCHT Praha - projekty VaV, mobility, mezinárodní a vzdělávací projekty, projekty z operačních programů atd., které jsou dosud administrativně podporovány z více různých oddělení. V průběhu roku bude Projektové centrum personálně zajištěno, bude pořízeno vybavení pracoviště a zaměstnanci budou absolvovat adekvátní stáže a školení.

Zdroje financování: IP, vlastní zdroje.

Strategie internacionalizace

Prioritní cíl I1: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol

Operační cíl: Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol (MŠMT SI2021+: I1A)

Opatření: Cizí jazyk jako nedílná součást studia a práce na VŠCHT Praha (O_49)

- Finančně i organizačně bude podpořeno **hostování zahraničních odborníků** z partnerských institucí na VŠCHT Praha. Studenti i zaměstnanci mají díky podpoře výukových pobytů jedinečnou možnost účastnit se výuky vedené zahraničními pedagogy, aniž by museli opustit kampus VŠCHT Praha a čerpat oborové a pedagogické znalosti a dovednosti renomovaných zahraničních odborníků. Přínosem aktivity je také rozvoj stávajících a vytváření nových kontaktů pro budoucí spolupráci v různých oblastech pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti.
- Pro podporu zájmu studentů česko-jazyčných studijních programů k absolvování výuky předmětů nabízených v anglické mutaci budou navržena pravidla pro bonifikaci úspěšného absolvování anglicky vyučovaných předmětů při výběrových řízeních na zahraniční mobilitu studentů.

Zdroje financování: IP, vlastní zdroje.

Operační cíl: Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků (MŠMT SI2021+: I1B)

Opatření: Cílená nabídka mezinárodních mobilit pro studenty a zaměstnance (O_51)

- Bude podporována obousměrná mobilita studentů a zaměstnanců především v rámci programu Erasmus+, ale i mimo rámec tohoto programu s cílem získat mezinárodní zkušenosti a kontakty pro budoucí zapojení studentů, akademických i neakademických pracovníků do mezinárodních projektů, tvorby a úprav studijních programů, výuky v cizím jazyce či zajišťování podpory činností instituce na různých úrovních. Podporovány budou krátkodobé i dlouhodobé pobyty. Bude poskytován kvalitní informační servis studentům i zaměstnancům. Nabídka mobilit bude adekvátně propagována mezi studenty i zaměstnanci.
- Pro lepší orientaci studentů v nabídkách různých možností mobilit bude vytvořena **webová aplikace pro vyhledávání mobilit**, která studentovi, po zadání základních preferovaných parametrů mobility, doporučí vhodný typ výjezdu a dotačního programu, ve kterém si o něj může zažádat.

Zdroje financování: Erasmus+, IP, účelové financování MŠMT, vlastní zdroje, OP VV.

Opatření: Zvyšování kvality činností spojených s organizací mobilit a jejich digitalizací (O_53)

- Bude analyzován **potenciál virtuálních mobilit** na VŠCHT Praha z hlediska současného stavu využívání virtuálních mobilit, bude proveden návrh potřebných vnitřních dokumentů k virtuálním mobilitám a proveden průzkum zájmů studentů VŠCHT Praha o virtuální mobility. Ve spolupráci se spoluředitelskými veřejnými vysokými školami bude pozornost věnována rozboru společně identifikovaných problematických oblastí využití virtuálních mobilit. Na základě sdílených příkladů dobré praxe ze zahraničních institucí bude formulován **návrh opatření pro možnosti rozvoje virtuálních mobilit na vysokých školách**.

- Bude **analyzován současný stav pro implementaci systému Erasmus Without Paper (EWP)** na VŠCHT Praha a provedena studie aplikačního programového rozhraní EWP se stávajícími univerzitními informačními systémy, především studijního informačního systému (SIS). Bude zpracována studie proveditelnosti efektivního zakomponování API EWP do používaných IT řešení na VŠCHT Praha. Bude zpracován komunikační plán přechodu na EWP včetně manuálu pro administraci procesů mobility v rámci Erasmus+ s využitím nástrojů EWP. Při řešení problematiky bude využito sdílení zkušeností a příklady dobré praxe s implementací EWP se spoluřešitelskými veřejnými vysokými školami.

Zdroje financování: vlastní zdroje, CRP.

Operační cíl: Rozvoj odborných kompetencí pracovníků VŠCHT Praha v oblasti internacionalizace (MŠMT SI2021+: I1C)

Opatření: **Systémový rozvoj kompetencí zaměstnanců v oblasti internacionalizace a jejich motivace k účasti na mobilitách (O_54)**

Bude **posíleno povědomí mezi zaměstnanci o příležitostech různých typů a forem mobility** s využitím interních komunikačních nástrojů – okénko internacionalizace v časopise SPIN, webová stránka Zahraničního oddělení apod. Budou organizovány informační workshopy pro potenciální zájemce o zahraniční mobilitu z řad akademických a vědeckých pracovníků a ostatních zaměstnanců.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Prioritní cíl I2: Internacionalizace studijních programů vysokých škol

Operační cíl: **Navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích a společných studijních programů (MŠMT SI2021+: I2A)**

Opatření: **Zajištění kvality studijních programů a předmětů vyučovaných v angličtině (O_56)**

Mezi studenty bude **posílena propagace vyplňování předmětové ankety** a to včetně předmětů vyučovaných v angličtině. Pro **vybrané předměty vyučované v angličtině** bude použit **feedback formuláře** k cílenému ověření, zda kvalita anglicky vyučovaných předmětů s jejich českými ekvivalenty.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Operační cíl: **Zahrnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů, včetně tzv. mobility windows (MŠMT SI2021+: I2B)**

Opatření: **Začlenění zahraniční mobility studentů jako integrální součást kurikula studijních programů (O_57)**

Bude provedena analýza možností jak organizačně a finančně zajistit **splnění povinnosti absolvování některé z forem zahraniční spolupráce**, s preferencí výjezdové mobility, v rámci doktorských studijních programů, v souladu s jejich akreditací; *synergie s operačním cílem „Posilování kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia”*, PC3. Pro magisterské studijní programy bude preferována organizace semestrálních studijních pobytů na partnerských univerzitách s vhodnou volbou předmětů pro garanci uznatelnosti výsledků učení dosažených během zahraničního pobytu.

Zdroje financování: vlastní zdroje, (program MOBI), Erasmus+, fondy EU (OP VV).

Prioritní cíl I3: Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání

Operační cíl: Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí (MŠMT SI2021+: I3A)

Opatření: Sjednání procesu a kritérií automatického vzájemného uznávání výsledků z období studia v zahraničí v rámci VŠCHT Praha (O_58)

Na úrovni VŠCHT Praha bude zahájen **proces sjednocení uznávání vzdělávání ze zahraničí**; *synergie s operačním cílem „Zlepšení uznávání výsledků předchozího vzdělávání v dalším studiu“, PC2.*

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Prioritní cíl I4: Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí

Operační cíl: Podpora rozvoje mezinárodního marketingu vysokých škol a ČR (MŠMT SI2021+: I4A)

Opatření: Institucionální stipendijní program pro zahraniční studenty (O_60)

Motivačně, formou stipendií, bude **podpořeno získávání nadaných zahraničních studentů** do anglických studijních programů a rovněž budou oceněny i jejich dosažené **excelentní studijní výsledky**. Formou stipendií bude podpořena dobrovolná iniciativa studentů nad rámec základních studijních povinností a jejich účast na **zlepšování studijních podmínek zahraničních studentů** na VŠCHT Praha **a jejich integrace** do života školy.

Zdroje financování: IP, vlastní zdroje.

Opatření: **Prezentace VŠCHT Praha v zahraničí s využitím společných národních iniciativ** (O_61)

Budou realizovány marketingové aktivity týkající se **propagace VŠCHT Praha v zahraničí pro získávání studentů** do anglických studijních programů a **akademiků, vědců a dalších zaměstnanců** na obsazení volných pracovních pozic. A to prostřednictvím osvědčených marketingových nástrojů jako je účast na zahraničních veletrzích nabídek vysokoškolského vzdělávání, využíváním agentur zajišťujících nábor zahraničních studentů, propagací studijních programů na portálech agregujících nabídku studia a dále aktivním působením na sociálních sítích a využitím dalších formy on-line propagace možností studia a pracovních příležitostí na VŠCHT Praha s dosahem na konkrétní cílové skupiny. Včetně přípravy propagačních tiskovin a propagačních předmětů. Nadále bude pokračovat ve využívání platformy **Study in Prague** vzniklé na základě předchozí úspěšné spolupráce pražských veřejných vysokých škol a průběžně bude aktualizován web Study in Prague, který nově obsáhne informace o výzkumných profilech pražských vysokých škol a o možnostech doktorského studia v Praze.

Zdroje financování: IP, vlastní zdroje.

Operační cíl: Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a pracovníkům (MŠMT SI2021+: I4B)

Opatření: Welcome Centre UCTP (O_62)

V rámci ustavení **Welcome Centre UCT Prague** budou vytvořeny webové stránky s praktickými informacemi pro potenciální zahraniční zájemce o působení na VŠCHT Praha. Bude se jednat o soubor praktických a konkrétních informací potřebných k úspěšné relokaci do Česka a působení na VŠCHT Praha. Bude zajištěna infrastruktura pro efektivní dálkovou komunikaci a rychlé poradenství pro zahraniční uchazeče. V obtížných situacích bude centrum zahraničním osobám poskytovat asistenci. V případě potřeby budou realizovány relevantní úpravy interního informačního systému MOBIS na základě získaných praktických poznatků z praxe. Efektivní fungování Welcome Centre UCT Prague bude podpořeno účastí zaměstnanců VŠCHT Praha na školeních a návštěvami obdobných útvarů na jiných českých veřejných vysokých školách.

Zdroje financování: IP, vlastní zdroje.

Operační cíl: Práce se zahraničními studenty a absolventy (MŠMT SI2021+: I4C)

Opatření: Nastavení systému spolupráce se zahraničními studenty a absolventy (O_64)

Budou podpořeny a rozvíjeny **různé formy spolupráce se zahraničními studenty a absolventy** k propagaci výjezdových mobilit do jejich domovských zemí. Snahou bude více zapojit zahraniční absolventy do klubu Alumni VŠCHT Praha a využívat jejich vazby k „alma mater“ k propagaci vysokoškolského studia na VŠCHT Praha mezi potenciálními uchazeči o studium, formou různých komunikačních a propagačních aktivit i jiných aktivit posilujících vnitřní internacionalizaci VŠCHT Praha.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Prioritní cíl I5: Posílení strategického řízení internacionalizace

Operační cíl: Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni (MŠMT SI2021+: I5A)

Opatření: Externí hodnocení kvality činností (O_66)

Bude sestaven **externí poradní panel** složený ze zahraničních renomovaných odborníků zapojených do hodnocení VŠCHT Praha podle Metodiky 2017+ a doplněný o další odborníky z řad zahraničních i tuzemských zaměstnavatelů našich absolventů (zástupci AV ČR, Svazu chemického průmyslu ČR, Potravinářské komory ČR apod.), kteří mohou odborně posoudit kvalitu činností realizovaných na VŠCHT Praha. V následujícím období bude tento panel využíván k externímu hodnocení kvality činností a posuzování vytvářených strategií pro jednotlivé oblasti činnosti VŠCHT Praha; *synergie s operačním cílem „Budování kapacity pro strategické řízení na VŠCHT Praha“, PC5).*

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Závěr

VŠCHT Praha v Plánu realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti pro rok 2021 uvádí výčet opatření, jejichž realizace přispěje k naplnění jejího poslání, tj. výchově vysoce kvalitních vysokoškolsky vzdělaných odborníků pro průmyslovou praxi, veřejnou a státní správu, stejně jako špičkových výzkumných a vědeckých pracovníků přispívajících ke zvýšení konkurenceschopnosti země a rozvoji ekonomiky založené na znalostech a inovacích. Nedílnou součástí poslání VŠCHT Praha je i aktivní propagace a popularizace technických a přírodovědných oborů včetně jejich nejnovějších trendů na veřejnosti. Všechny plánované aktivity realizované v rámci jednotlivých 6 prioritních cílů strategického záměru VŠCHT Praha a 5 prioritních cílů z oblasti internacionalizace směřují k posílení předního postavení VŠCHT Praha jako špičkové vzdělávací a výzkumné instituce v oblasti základního i aplikovaného výzkumu s významným společenským dopadem v rámci České republiky a celého středoevropského regionu.

V roce 2021 bude pokračovat realizace projektů financovaných z prostředků operačních programů EU pro období 2014 – 2020, a to včetně strategických celoškolských projektů v rámci OP VV, do jejichž řešení a administrace jsou zapojeny všechny součásti vysoké školy včetně rektorátních pracovišť. Paralelně budou připravovány žádosti o podporu do nově vyhlašovaných relevantních výzev tuzemských i zahraničních poskytovatelů účelové (grantové) podpory a bude zahájena příprava strategických projektů avizovaných výzev z programového období 2021 – 2027 (OP JAK, OP TAK, Horizon Europe) s cílem získat v následujícím období finanční prostředky na rozvoj a zkvalitnění hlavních i podpůrných činností vysoké školy.

V roce 2021 bude průběžně pokračovat příprava a postupná realizace investičních akcí spojených s generální obnovou a rekonstrukcí prostor pro zajištění pedagogických, vědecko-výzkumných a dalších činností VŠCHT Praha.

K efektivnímu financování plánovaných aktivit PRSZ 2021 využije VŠCHT Praha veškeré dostupné veřejné finanční zdroje, institucionální a účelové, a rovněž i zdroje vlastní, získané ze spolupráce s průmyslovou sférou.

Použité zkratky:

API	Application programming interface
CRP	Centralizovaný rozvojový program
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DSP	Doktorský studijní program
EU	Evropská Unie
EWP	Erasmus Without Paper
FST	Fond spravedlivé transformace
HRS4R	Human Resources Strategy for Researchers
IP	Institucionální program
IT	Informační technologie
JIGA	Juniorská interní grantová agentura VŠCHT Praha
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
OBD	Osobní bibliografická databáze
OP	Operační programy
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP TAK	Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OP VV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
PIGA	Pedagogická interní grantová agentura VŠCHT Praha
PKC	Poradenské a kariérní centrum
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
SIS	Studijní informační systém
SZ	Strategický záměr
VIGA	Vědecká interní grantová agentura VŠCHT Praha
VOŠ	Vyšší odborná škola
VŠCHT Praha	Vysoká škola chemicko-technologická v Praze

Příloha č. 1: Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro rok 2021

1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2021

V souladu se Strategickým záměrem VŠCHT Praha na období od roku 2021 plánuje VŠCHT Praha v roce 2021 realizaci investičních akcí pro zajištění rozvoje a obnovy stavební, strojní a přístrojové a IT infrastruktury spojené s uskutečňováním plánovaných opatření předložených v Plánu realizace strategického záměru VŠCHT Praha pro rok 2021.

V souladu s Generelem rozvoje VŠCHT Praha plánuje škola na rok 2021 realizaci několika stavebně-investičních akcí (projektů) spojených se stavebními úpravami budov A a B v Dejvicích, rekonstrukcí kolejí v areálu Praha 4 – Kunratice a rekonstrukcí studentského výukového centra Běstvína. Realizace některých akcí je z důvodu průtahů přípravných prací či z důvodu zajištění finančních prostředků pro realizaci výstavby posunuta z původně plánovaných předchozích let do roku 2021.

Plánované stavební úpravy v budovách A a B jsou spojeny hlavně s optimalizací využití prostorového kapacity a zohledňují i rozvojové požadavky jednotlivých pracovišť fakult a rektorátu na příští období. V roce 2021 budou pokračovat stavební úpravy uvolněných prostor v budově B. V roce 2021 je plánováno dokončení rekonstrukcí kancelářských prostor pro děkanáty, rektorátní pracoviště a část vedení školy, zahájených na podzim 2020 (ul. Zikova). Bude zpracována projektová dokumentace pro rekonstrukci laboratoří v budově B (ul. Studentská, ul. Šolínova).

V souladu s Generelem rozvoje VŠCHT Praha v roce 2021 bude dále v souvislosti s plánovanými rekonstrukcemi budov A a B zahájena realizace opatření vyplývajících z požárně bezpečnostního řešení. Rovněž je plánováno zahájení přípravy projektové dokumentace pro vestavbu ve vnitrobloku budovy B. Pro zajištění výuky studentů v nově vyučovaných ekonomických studijních programech je plánováno pořízení vhodné nové budovy s přijatelnou dopravní dostupností z kampusu Dejvice.

V rámci rekonstrukce studentského výukového centra Běstvína (okr. Chrudim) je v roce 2021 plánována realizace výstavby ubytovacích prostor (srubů).

V roce 2021 jsou také plánovány přípravné a realizační práce pro stavební úpravy v prostorách kolejí v Praze 4 – Kunraticích zaměřené na zlepšení obslužné infrastruktury (rekonstrukce kotelny) a odkup pozemků pod kolejemi od Magistrátu hl. města Prahy.

Celkem je na VŠCHT Praha na rok 2021 plánována realizace 7 dílčích investičních akcí s vazbou na výuku (Kampus Dejvice, výukové centrum Běstvína, nákup nové budovy) a 2 dílčí investiční akcí v prostorách vysokoškolských kolejí (Praha 4 – Kunratice). **Plánovaná realizace investiční stavební výstavby v roce 2021 však závisí na výši finančních zdrojů, které se podaří VŠCHT Praha získat v rámci institucionálního nebo účelového financování.**

Kromě stavebních akcí je v roce 2021 plánován rovněž rozvoj a obnova strojní a přístrojové infrastruktury pro vzdělávací a výzkumné aktivity VŠCHT Praha v rámci jednotlivých součástí školy.

2. Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2021

I. Rekonstrukce prostor uvolněných z pronájmu v budově č. p. 1903 (budova B), ul. Zikova, Praha 6 – kancelářská část

Stručný popis: Komplexní rekonstrukce části budovy B (ul. Zikova), které byly do konce roku 2017 dlouhodobě pronajímány ČVUT, z důvodu naprosto nevyhovujícího a havarijního technického stavu těchto prostor. Cílem rekonstrukce je nejenom jejich adaptace na moderní prostory pro potřeby VŠCHT Praha, ale hlavně také naplnění stávajících bezpečnostních a hygienických předpisů a standardů. Bude provedena rekonstrukce kancelářských prostor (včetně rozvodů médií a vybudování nové IT infrastruktury) nově vybavených AVT a nábytkem, pro potřeby děkanátů, rektorátních pracovišť a rovněž ústavů, které nerealizují praktickou laboratorní výuku. V rámci této akce bude provedena rovněž generální rekonstrukce sociálních zařízení, komunikačních ploch

a vstupních prostor do budovy, včetně osazení vchodů turnikety. Zrekonstruováno bude celkem 9 600 m² užitkové plochy, z toho plocha užitková čistá činí 5 400 m². Pro rekonstrukci těchto prostor není potřebné stavební povolení.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 173 mil. Kč bez DPH (2 mil. Kč projektová dokumentace, 138 mil. Kč stavební práce, 13 mil. Kč AV technika, 20 mil. Kč interiérové vybavení), z toho dotace MŠMT činí 147 mil. Kč a vlastní zdroje 26 mil. Kč.

Rámcový harmonogram akce: 2018 – 2021 (příprava stavební dokumentace 2018 – 2020, 09/2020 – 12/2021 realizace výstavby včetně vybavení AVT a nábytkem).

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+ a PRSZ:2021: Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace umožní další návazné etapy rozvoje školy (rekonstrukce uvolněných prostor po administrativních pracovištích v ostatních budovách Kampusu, vestavba do dvora budovy B), provozní optimalizaci objektů, rozšíření výukových a výzkumných prostor, vyřešení nevyhovující úrovně požární bezpečnosti, zvýšení úrovně BOZP a splnění aktuálních hygienických předpisů; *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15), PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Přímá návaznost rekonstrukcí dalších částí budov A a B v rámci investičních akcí II a IV.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2021: Realizace výstavby (09/2020 – 12/2021)

Plán prací na rok 2021: Realizace výstavby včetně vybavení interiérů (AVT, nábytek), předpoklad ukončení do 12/2021.

Předpokládané výdaje v roce 2021 a zdroje financování: 168 mil. Kč bez DPH; programové financování (Program 133 220), vlastní zdroje.

II. Rekonstrukce excelentních laboratoří v budově č. p. 1903 (budova B), ul. Žikova, Praha 6

Stručný popis: Rekonstrukce části budovy B (ul. Žikova), prostory bývalé tiskárny, na typové univerzální chemické laboratoře (analytické, anorganické, organické), které budou k dispozici pro špičkové vědce a jejich týmy pro časově omezené řešení excelentních projektů. Po skončení projektu laboratoře zasídlí jiný výzkumný tým se svým projektem. Nově vybudováno bude 450 m² laboratorních prostor s nezbytným kancelářským a sociálním zázemím.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 35 mil. Kč bez DPH (20 mil. Kč stavební práce, 15 mil. Kč interiérové vybavení), z toho dotace MŠMT činí 30 mil. Kč a vlastní zdroje 5 mil. Kč.

Rámcový harmonogram akce: 2021 (příprava stavební dokumentace 2020, 05/2021 – 10/2021 realizace výstavby včetně vybavení interiérů).

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+ a PRSZ:2021: Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace zvýší prestiž VŠCHT Praha jako kvalitní výzkumné univerzity a posílí mezinárodní rozměr vědecko-výzkumné činnosti; *PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Návaznost na rekonstrukce v rámci investiční akce I.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2021: Realizace výstavby (05/2021 - 10/2021)

Plán prací na rok 2021: Realizace výstavby včetně vybavení interiérů.

Předpokládané výdaje v roce 2021 a zdroje financování: 35 mil. Kč bez DPH; programové financování (Program 133 220), vlastní zdroje.

III. Nákup vhodné budovy a její rekonstrukce pro výukové a vědecko-výzkumné účely

Stručný popis: Nákup vhodné nemovitosti s čistou užitkovou plochou 3 500 – 4 000 m² v dopravně dostupné vzdálenosti z Kampusu Dejvice s možností vnitřních stavebních rekonstrukčních úprav pro potřeby teoretické výuky (učebny, kanceláře; 2 000 m² plochy) i experimentální práce (laboratoře; 1 000 – 1 500 m² plochy). Pořizovaná nemovitost musí být celkově ve velmi dobrém stavebně-technickém stavu, s vhodnou vnitřní dispozicí a světlou výškou stropů tak, aby nevyžadovala radikální stavební úpravy. Rekonstrukce se proto bude týkat především vzduchotechniky, požární-technického zabezpečení, sociálního a hygienického zázemí a síťové IT infrastruktury.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 255 mil. Kč (nákup nemovitosti 205 mil. Kč, stavební rekonstrukce a vnitřní vybavení 50 mil. Kč).

Rámcový harmonogram akce: 2021 – 2023 (nákup nemovitosti 2021, postupná rekonstrukce 2022 – 2023).

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+ a PRSZ:2021: VŠCHT Praha jako součást svého strategického plánu rozvoje na období 2021+ odsouhlasila záměr posílení a zkvalitnění výuky a výzkumu v oblasti aplikované ekonomiky zaměřené na chemii, potravinářství a životní prostředí. Koncem června 2020 získala VŠCHT Praha na období 5 let akreditaci bakalářského a dvou navazujících magisterských studijních programů s možností zahájit výuku již od září 2020. Lze reálně předpokládat, že do r. 2025 počet studentů postupně vzroste až na 800 – 1000 osob. Zajištění kvalitní výuky předpokládaného počtu studentů v nových ekonomických studijních programech si vyžádá zaměstnání 70 – 80 pedagogů. Zasídlení uvedených počtů studentů a akademických pracovníků splňující základní hygienické a bezpečnostní (BOZP, PO) normy vyžaduje zhruba 2 000 m² čisté užitkové plochy výukových a kancelářských prostor. Potřebné prostory ve stávajícím kampusu VŠCHT Praha v Praze 6 - Dejvicích v současnosti nejsou a v dlouhodobém horizontu (do r. 2030) ani nebudou k dispozici. Dlouhodobý komerční pronájem (více než 10 let) se z užitného, technického a ekonomického hlediska ukázal být méně výhodný než nákup vhodné nemovitosti do vlastnictví VŠCHT Praha. Navíc vlastní budovu bude možné postupně adaptovat jak pro výuku ekonomických studijních programů, tak i část prostor upravit pro experimentální (laboratorní) výuku; *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15)*, *PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27)*, *PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30)*.

Synergické vazby na jiné investiční akce: Bez přímé návaznosti na jiné investiční akce.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2021: Výběr a nákup vhodné nemovitosti splňující požadavky VŠCHT Praha.

Plán prací na rok 2021: Realizace nákupu objektu a zahájení rekonstrukcí a vybavování interiérů.

Předpokládané výdaje v roce 2021 a zdroje financování: 215 mil. Kč bez DPH; vlastní zdroje.

IV. Komplexní rekonstrukce prostor uvolněných z pronájmu v budově č. p. 1903 (budova B), ul. Studentská a ul. Šolínova, Praha 6 – laboratorní část

Stručný popis: Komplexní rekonstrukce částí budovy VŠCHT Praha č. p. 1903, Praha 6 – Dejvice, situované do ulic Šolínova a Studentská, které byly až do konce r. 2017 dlouhodobě využívány ČVUT (forma pronájmu) a nyní jsou v naprosto nevyhovujícím havarijním technickém stavu. Cílem je nejenom jejich adaptace na moderní prostory pro potřeby VŠCHT Praha, ale hlavně také naplnění všech požárně-technických, bezpečnostních a hygienických předpisů a standardů.

V rámci akce bude provedena generální rekonstrukce a přestavba nevyužitelných a nefunkčních, kancelářských prostor do podoby moderních chemických laboratoří určených jak pro praktickou výuku studentů ve všech typech studijních programů (bakalářské, magisterské, doktorské), tak i pro kvalitní základní a aplikovaný výzkum. Celkem se jedná o vybudování 960 m² nových laboratorních prostor splňujících všechny požadavky BOZP a PO, vybavených účinnou vzduchotechnikou, novými rozvody

médií a novou IT infrastrukturou. S rekonstrukcí laboratorních prostor je synergicky spojena i rekonstrukce kancelářských prostor – pracoven akademických pracovníků, studentů (zhruba 1 270 m²). Celkem takto vznikne 2 230 m² kvalitních prostor pro potřeby ústavů fakult, Centrálních laboratoří a dalších celoškolských výzkumných pracovišť. V rámci akce budou dále upraveny kancelářské prostory pro potřeby centrálních rektorátních pracovišť (320 m²). Rekonstruováno bude dále 510 m² ploch pro studentské posluchárny a přednáškové místnosti. V rámci akce bude provedena rovněž generální rekonstrukce sociálních zařízení (120 m²) a komunikačních ploch (1 820 m²), malá část prostor bude upravena i pro potřeby IT (15 m²). Pro rekonstrukci těchto prostor s celkovou užitkovou plochou 4 700 m², resp. plochou užitkovou čistou 2 870 m²) bude potřebné získat stavební povolení, protože u části prostor dochází ke změně užívání (z kancelářských na laboratorní prostory).

Předpokládaný termín realizace akce: 2019 – 2023 (příprava projektové dokumentace 2019 – 2021, realizace stavby 2022 – 2023).

Předpokládané náklady akce bez DPH: 238 mil. Kč bez DPH (z toho 188 mil. Kč na stavební práce a projektovou dokumentaci, 50 mil. Kč na interiérové vybavení), programové financování, fondy EU (OP JAK), Národní investiční plán, vlastní zdroje (pozn. rozsah plánované investiční akce je natolik veliký, že nemůže být realizován pouze z vlastních zdrojů VŠCHT Praha).

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2021: Z důvodu dlouhodobého kritického nedostatku vhodných prostor pro vysokoškolskou výuku a uskutečňování vědecko-výzkumné činnosti, zejména kvalitních laboratorních prostor a rovněž i odpovídajícího administrativního zázemí v budovách vlastněných VŠCHT Praha, je rekonstrukce uvolňovaných prostor nutná pro nápravu současného, z hlediska prostoru, kritického stavu. Tato akce je součástí celkového generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace umožní další návazné etapy rozvoje školy (rekonstrukci uvolněných prostor po administrativních pracovištích v ostatních budovách vysokoškolského kampusu, vestavbu do dvora budovy B), provozní optimalizaci objektů, rozšíření výukových a výzkumných prostor, vyřešení nevyhovující úrovně požární bezpečnosti, zvýšení úrovně BOZP a splnění aktuálních hygienických předpisů, zejména v laboratořích (např. výkonná vzduchotechnika). Realizace této akce umožní významně zlepšit prostorové, pracovní a výukové podmínky na 8 ústavech a dále i na dvou celoškolských pracovištích VŠCHT Praha v Kampusu Dejvice. Do nově zrekonstruovaných prostor budou přemístěna vybraná pracoviště z budovy A a z budovy B (část Technická ul.); *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15)*, *PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27)*, *PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30)*.

Synergické vazby na jiné investiční akce: přímá návaznost na investiční akci I a II; na tuto akci pak navazuje investiční akce IV.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2021: ideový záměr, základní rozdělení prostor mezi jednotlivá pracoviště.

Plán prací na rok 2021: zahájení zpracování stavební dokumentace.

Předpokládané výdaje v roce 2021 a zdroje financování: 0 Kč, první platba proběhne v roce 2022.

V. Realizace požárně-bezpečnostního řešení v rámci rekonstrukcí budov čp. 1903 a 1905 (budovy A a B), Praha 6

Stručný popis: V rámci plánovaných rozsáhlých generálních rekonstrukcí v budovách A a B budou realizována následující systémová opatření požárně – bezpečnostního řešení těchto objektů:

- instalace hlásičů zařízení elektrické požární signalizace do všech prostor obou budov s možným výskytem plynů a par, které mohou ohrozit zdraví a život osob. V logických návaznostech na zařízení elektrické požární signalizace instalace rovněž plynové detekce;

- vybudování chráněných únikových cest s nuceným větráním, lze řešit etapovitě, kdy nejdříve musí být doplněny odolné prvky stavební konstrukce a výměnu stávajících dveří za dveře protipožárně odolné pak lze realizovat následně;
- instalace centrálních zásobníků plynů a z budov v maximální možné míře odstranit tlakové nádoby.

Předpokládaný termín realizace akce: 2021 –2024 (průběžná realizace opatření PBR v rámci prováděných rekonstrukčních prací v budovách A a B, viz investiční akce I, II, IV).

Předpokládané náklady akce bez DPH: 70 mil. Kč bez DPH

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2021: Tato akce je velmi důležitou součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace umožní vyřešit nevyhovující úroveň požární bezpečnosti a významně zvýšení standard BOZP; *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15), PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Přímá návaznost na investiční akce I, II a IV.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2021: Zpracovaná analýza současného stavu pro budovy v kampusu Dejvice, rozpracované technické řešení pro investiční akce I a II.

Plán prací na rok 2021: Úzká souvislost s realizací investičních akcí I a II a přípravou stavební dokumentace pro akci IV.

Předpokládané výdaje v roce 2021 a zdroje financování: 25 mil. Kč bez DPH; programové financování (Program 133 220), vlastní zdroje.

VI. Dvorní vestavba v budově č. p. 1903 (budova B), Praha 6

Stručný popis: Vestavba ve vnitrobloku budovy B propojí prostory ze strany ul. Studentské, Zikovy a Technické. Projekt počítá s vybudováním technologických hal, sociálního centra s důstojnými občerstvovacími možnostmi a řadou nových moderních laboratoří umístěných v pěti podlažích. Plocha laboratoří a technických prostor je plánována v rozsahu 5 500 m², kancelářské prostory by měly zaujímat plochu 750 m². Pro společenské, sociální a stravovací účely bude vyčleněná plocha 2 690 m². Součástí vestavby budou i podzemní garáže s kapacitou cca 300 parkovacích míst. Pro výstavbu nových prostor s užitkovou plochou celkem 17 700 m², resp. plochou užitkovou čistou 14 900 m², bude nutné zpracovat poměrně rozsáhlou stavební dokumentaci.

Předpokládaný termín realizace akce: 2021 – 2025 (2021 – 2023 projektová dokumentace, 2023 – 2025 realizace výstavby).

Předpokládané náklady: 895 mil. Kč bez DPH (45 mil. Kč bez DPH projektová dokumentace, 800 mil. Kč bez DPH výstavba, 50 mil. Kč bez DPH vybavení interiéru)

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2021: Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Výstavbou moderní dvorní technologické vestavby ve vnitrobloku budovy B dojde k významnému navýšení disponibilních prostorových kapacit s pozitivním vlivem na nárůst indexu uspokojení prostorových potřeb, identifikovaný v Generelu, o 15 – 20 % na hodnotu 85 %; *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15), PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Návaznost na investiční akce I, II a IV.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2021: Základní architektonická studie.

Plán prací na rok 2021: Realizace výběrového řízení na zpracovatele projektové dokumentace pro územní rozhodnutí.

Předpokládané výdaje v roce 2021 a zdroje financování: 0 Kč, první platba proběhne v r. 2022.

VII. Rekonstrukce studentského výukového centra Běstvína – výukové prostory (laboratoř), ubytovací prostory (sruby, celoroční objekt)

Stručný popis: Vybudování moderních prostor pro zajištění teoretické a praktické výuky a především dostatečně kapacitních ubytovacích prostor srubového/chatkové charakteru pro sezónní provoz a zatepleného ubytovacího objektu s celoročním využitím. Plánovaná celková ubytovací kapacita 180 osob.

Předpokládaný termín realizace akce: 2020 - 2023 (2020 s 2022 příprava projektové dokumentace, 2021 – 2023 vlastní realizace stavby).

Předpokládané náklady: 39 mil. Kč bez DPH (z toho 3 mil. Kč bez DPH na projektovou dokumentaci, 36 mil. Kč bez DPH na stavební práce)

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2021: Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Modernizace infrastruktury studentského výukového centra umožní významně zkvalitnit praktickou terénní výuku, zvýší standard seznamovacích kurzů 1. ročníků pregraduálního studia, sportovních kurzy, popularizačních akcí pro žáky ZŠ a SŠ a přípravných kurzů chemické olympiády; *PC1 – opatření Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Bez přímé provázanosti na jiné investiční akce.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2021: Zpracovaná dokumentace stavbu srubů.

Plán prací na rok 2021: Zahájení realizace výstavby sruby

Předpokládané výdaje v roce 2021 a zdroje financování: 6 mil. Kč bez DPH; vlastní zdroje.

VIII. Rekonstrukce kotelny pro studentské koleje, Praha 4 - Kunratice

Stručný popis: Rekonstrukce plynové kotelny situované na bloku Volha.

Předpokládaný termín realizace akce: 2021

Předpokládané náklady: 11 mil. Kč bez DPH.

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2021: Tato akce je součástí celkového Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace umožní další návazné etapy zkvalitnění ubytovacích a stravovacích možností pro studenty v areálu kolejí v Praze 4 – Kunraticích; *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání, PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy.*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Bez přímé provázanosti na jiné investiční akce.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2021: Zpracována projektová dokumentace.

Plán prací na rok 2021: Realizace vlastní rekonstrukce kotelny.

Předpokládané výdaje v roce 2021 a zdroje financování: 11 mil. Kč bez DPH; vlastní zdroje.

IX. Odkup pozemků pod objekty kolejí v Praze 4 – Kunraticích od magistrátu hl. města Prahy do vlastnictví VŠCHT Praha

Stručný popis: Odkup pozemků (6 000 m²) pod objekty studentských kolejí v Praze 4 – Kunraticích od m. hl. města Prahy do vlastnictví VŠCHT Praha nebo jejich částečná směna za jiné pozemky ve vlastnictví VŠCHT Praha.

Předpokládaný termín realizace akce: 2021.

Předpokládané náklady: Max. 15 mil. Kč bez DPH.

Vazba na SZ 2021+ a PRSZ:2021: Tato akce je součástí celkového generelu rozvoje VŠCHT Praha.

Synergické vazby na jiné investiční akce: Bez přímé provázanosti na jiné investiční akce.

Popis aktuálního stavu řešení investiční akce v roce 2021: Probíhají jednání s m. hl. města Prahy.

Plán prací na rok 2021: Odkup/směna pozemků.

Předpokládané výdaje v roce 2021 a zdroje financování: 15 mil. Kč bez DPH; vlastní zdroje.

X. Pořizování strojního a přístrojového vybavení pro obnovu a modernizaci pracovišť

V rámci fakult a centrálních pracovišť VŠCHT Praha je plánováno pořízení přístrojového vybavení v celkovém objemu 247,3 mil. Kč bez DPH a v rámci Technoparku Kralupy, který se soustřeďuje na aplikovaný komercializovatelný výzkum, pak dalších 3,1 mil. Kč bez DPH.

V následujícím textu je uveden přehled plánů na pořízení strojního a přístrojového vybavení za jednotlivé součásti VŠCHT Praha:

Fakulta chemické technologie (FCHT)

Bude pořizováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (anorganická chemie a anorganická technologie, kovové materiály a korozní inženýrství, chemie pevných látek, organická chemie a organická technologie, polymery a chemické technologie restaurování památek).

Předpokládané finanční INV prostředky: 15,7 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP VV) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (> 2 mil. Kč bez DPH):

- detektor pro monokrystalový difraktometr & upgrade měřicího počítače (2,8 mil. Kč bez DPH),
- hmotnostní spektrometr s kombinovaným vstupem (3,4 mil. Kč bez DPH).

Fakulta technologie ochrany prostředí (FTOP)

Bude pořizováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (technologie ropy a alternativních paliv, plynná a pevná paliva a ochrana ovzduší, technologie vody a prostředí, energetika a chemie ochrany prostředí).

Předpokládané finanční INV prostředky: 10,9 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP VV) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (> 2 mil. Kč bez DPH):

- iontový chromatograf (2,2 mil. Kč bez DPH).

Fakulta potravinářské a biochemické technologie (FPBT)

Bude pořizováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (biotechnologie, biochemie a mikrobiologie, sacharidy a cereálie, mléko, tuky a kosmetika, analýza potravin a výživy a konzervace potravin).

Předpokládané finanční INV prostředky: 29 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP VV) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (> 2 mil. Kč bez DPH):

- základní 150 kV transmisní elektronový mikroskop s EDS (15 mil. Kč bez DPH),
- hmotnostní spektrometr Q-TOF (4 mil. Kč bez DPH).

Fakulta chemicko-inženýrská (FCHI)

Bude pořizováno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (analytická chemie, fyzikální chemie, chemické inženýrství, matematika, fyzika a měřicí technika, počítačová a řídicí technika).

Předpokládané finanční INV prostředky: 114 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP VV) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (> 2 mil. Kč vč. DPH):

- multifunkční konfokální mikroskop Raman Imaging Microscope Systém (více excitačních

vlnových délek, 3D technologie, s možností dodatečného rozšíření (6,9 mil. Kč bez DPH),

- kapalinový chromatograf s hmotnostním spektrometrem typu trojitého kvadrupólu(LC-MS) (12 mil. Kč bez DPH),
- fluorescenční spektrometr v kombinaci s CD - modulární systém (5 mil. Kč bez DPH),
- mikrovlnný reaktor (8 mil. Kč bez DPH),
- víceúčelový kalorimetr TA Instruments TAM IV s vybavením (6,1 mil. Kč bez DPH),
- ultracitlivý diferenční skenovací kalorimetr s autosamplerem (5,7 mil. Kč bez DPH),
- Surface Energy Analyzer (SEA) s příslušenstvím (4,8 mil. Kč bez DPH),
- Diffuse Reflectance Infrared Fourier Transform Spectroscopy analyzátor (DRIFTS) (2,1 mil. Kč bez DPH),
- zařízení pro litografii Mask Aligner (5 mil. Kč bez DPH),
- diferenciální skenovací kalorimetr (3,3 mil. Kč bez DPH),
- extruder (2,3 mil. Kč bez DPH).

Technopark Kralupy

Bude pořízeno přístrojové a technologické vybavení pro zajištění vybavenosti vědecko-výzkumných pracovišť působících v Technoparku v oblastech stavební chemie a souvisejících materiálových oborech a vybavení experimentálního pracoviště v Cementárně Čížkovice.

Předpokládané finanční INV prostředky: 3,1 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP PIK) a další veřejné zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (> 2 mil. Kč bez DPH):

- poloproduční zařízení pro studium vysokoteplotních procesů při zpracování anorganických materiálů (40 mil. Kč bez DPH).
- vysokoúčinný plynový chromatograf (3 mil. Kč bez DPH).

V rámci společných **rektorátních pracovišť** plánuje VŠCHT Praha v roce 2021 investice ve výši zhruba 64,8 mil. Kč bez DPH. Financování bude zajištěno převážně z vlastních zdrojů, případně z prostředků programového financování MŠMT.

Centrální laboratoře VŠCHT Praha

Budou obnoveny testovací, měřicí a laboratorní přístroje pro analýzu chemických látek a materiálů ve výši 28,3 mil. Kč bez DPH. Nejnákladnější pořizované přístroje (> 2 mil. Kč bez DPH):

- FT Ramanův spektrometr s celou pro teplotní měření (3 mil. Kč bez DPH),
- komůrky pro měření od teplot -190° do 1600°C ve vakuu, vzduchu, inertu k práškovému difraktometru (2,7 mil. Kč bez DPH),
- kapalinový chromatograf s vysoko rozlišující hmotnostní spektrometrií (HPLC-HRMS) (19 mil. Kč bez DPH).

Výpočetní centrum VŠCHT Praha

Plánuje pořídit, rozšířit či obnovit SW a licence a modernizovat základní IT infrastrukturu. Nejnákladnější pořizované investice (> 2 mil. Kč bez DPH):

- obnova VDI desktopové virtualizace (21 mil. Kč bez DPH),
- modernizace řadiče bezdrátových Wi-Fi sítí v kampusu Dejvice (5 mil. Kč bez DPH).