

Strategický záměr vzdělávací a
vědecké a výzkumné, vývojové a
inovační, umělecké
nebo další tvůrčí činnosti
Vysoké školy chemicko-technologické
v Praze na období od roku 2021

Předkládá

prof. Dr. RNDr. Pavel Matějka
rektor

Projednáno Vědeckou radou VŠCHT Praha

dne 11. 3. 2021

Schváleno Akademickým senátem VŠCHT Praha

dne 16. 3. 2021

Schváleno Správní radou VŠCHT Praha

dne 24. 3. 2021

Obsah

Úvod.....	6
Vize VŠCHT Praha – východiska a podmínky naplnění.....	6
Poslání a hodnoty.....	7
Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století.....	9
<i>Operační cíl: Podpora rozvoje kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů (MŠMT SZ2021+: 1A).....</i>	<i>9</i>
Opatření: Rozvoj pedagogických a dalších kompetencí pro výuku a tvorbu studijních programů (O_01).....	9
Opatření: Motivace akademických pracovníků k rozvoji pedagogických kompetencí (O_02).....	10
Opatření: Sdílení dobré praxe a inovací ve vzdělávací činnosti (O_03).....	10
<i>Operační cíl: Rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení (MŠMT SZ2021+: 1B).....</i>	<i>11</i>
Opatření: Optimalizace procesu zajišťování kvality vzdělávací činnosti (O_04).....	11
<i>Operační cíl: Posilování vazby studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění (MŠMT SZ2021+: 1C).....</i>	<i>12</i>
Opatření: Začlenění rozvoje obecných kompetencí požadovaných praxí do studijních plánů (O_05).....	13
Opatření: Podpora podnikavosti studentů (O_06).....	14
Opatření: Rozvoj cílené spolupráce s praxí ve vzdělávání, zapojení odborníků z praxe do výuky (O_07).....	14
Opatření: Podpora aktivního zapojení studujících do výuky/života vysoké školy (O_08).....	15
Opatření: Podpora transparentní vazby studijních plánů na využitelnost studia v praxi (O_09).....	15
Opatření: Inovace studijních programů o vývojové trendy v potřebách trhu práce (O_10).....	16
Opatření: Metodické a organizační zajištění studentských praxí a stáží v rámci výuky (O_11).....	16
Opatření: Motivační podpora studentů (O_12).....	16
Opatření: Propagace nabídky ČŽV prostřednictvím kariérního poradenství (O_13).....	16
<i>Operační cíl: Rozvoj profesního profilu studia a posilování jeho prestiže (MŠMT SZ2021+: 1D).....</i>	<i>17</i>
Opatření: Rozvoj spolupráce s VOŠ (O_14).....	17
<i>Operační cíl: Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících (MŠMT SZ2021+: 1E).....</i>	<i>18</i>
Opatření: Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15).....	18
Opatření: Podpora činnosti studentských spolků a organizací (O_16).....	18
Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.....	19
<i>Operační cíl: Zvýšení využití distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech (MŠMT SZ2021+: 2A).....</i>	<i>19</i>
Opatření: Inovativní řešení pro zvýšení efektivity a kvality vzdělávání a hodnocení zajišťovaného distančními formami (O_17).....	20
Opatření: Podpora studentů se specifickými potřebami při distanční výuce (O_18).....	20
<i>Operační cíl: Rozvoj nabídky a inovace metod flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online (MŠMT SZ2021+: 2B).....</i>	<i>20</i>
Opatření: Rozvoj nabídky flexibilních forem vzdělávání (O_19).....	21
<i>Operační cíl: Zlepšení uznávání výsledků předchozího vzdělání v dalším studiu (MŠMT SZ2021+: 2E).....</i>	<i>21</i>
Opatření: Rozvoj vnitřního systému uznávání předchozího vzdělání (O_20).....	22
Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.....	22
<i>Operační cíl: Posílení kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia (MŠMT SZ2021+: 3C).....</i>	<i>22</i>
Opatření: Posílení externích a mezinárodních prvků při hodnocení výsledků učení a výzkumné činnosti doktorandů (O_21).....	23
Opatření: Požadavky na mezinárodní mobilitu doktorandů (O_22).....	24
Opatření: Motivace doktorandů a školitelů k úspěšnému ukončení studia v řádném termínu	

	(O_23)	24
Opatření:	Podpora a usnadnění přechodu absolventů DSP do následné kariéry (O_24)	24
<i>Operační cíl:</i>	<i>Zlepšení podmínek pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posílení sociální integrace doktorandů (MŠMT SZ2021+: 3D)</i>	<i>25</i>
Opatření:	Vymezení postavení doktorandů (O_25)	25
Opatření:	Sladování studia doktorandů a práce v počátcích akademické kariéry s rodinným životem (O_26)	26
Opatření:	Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27)	26
Prioritní cíl 4:	Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách	27
<i>Operační cíl:</i>	<i>Dokončení komplexní proměny prostředí a nastavení procesů VaVal na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2012+: 4A)</i>	<i>27</i>
Opatření:	Implementace doporučení MEP (O_28)	28
Opatření:	Posilování administrativního a podpůrného zázemí pro výzkum a vývoj (O_29)	29
<i>Operační cíl:</i>	<i>Podpora excelence a společenské relevance výzkumu (MŠMT SZ2021+: 4C)</i>	<i>29</i>
Opatření:	Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách VŠCHT Praha (O_30)	30
<i>Operační cíl:</i>	<i>Rozvoj mezinárodní spolupráce v oblasti VaVal (MŠMT SZ2021+: 4D)</i>	<i>31</i>
Opatření:	Organizační podpora mezinárodní mobility akademických i neakademických pracovníků – poradenství, administrace (O_31)	32
Opatření:	Zvýšení podílu akademických i neakademických pracovníků se zahraniční zkušeností (O_32)	32
Opatření:	Získávání účelové podpory VaVal z mezinárodních zdrojů (O_33)	33
<i>Operační cíl:</i>	<i>Popularizace přírodních věd a výsledků tvůrčí činnosti VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: další prioritní cíle II. 10)</i>	<i>33</i>
Opatření:	Popularizace vědy s důrazem na chemii (O_34)	34
Prioritní cíl 5:	Budování kapacit pro strategické řízení vysokého školství	35
<i>Operační cíl:</i>	<i>Implementace strategických priorit na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5A)</i>	<i>35</i>
Opatření:	Evaluace implementace Strategického záměru VŠCHT Praha (O_35)	35
<i>Operační cíl:</i>	<i>Posílení strategického řízení na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5B)</i>	<i>36</i>
Opatření:	Rozvoj vnitřních kapacit pro strategické řízení (O_36)	37
Opatření:	Implementace strategie odpovědného nakupování na VŠCHT Praha (O_37)	37
Opatření:	Rozvoj vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků a odměňování akademických pracovníků (O_38)	38
Opatření:	Podpora akademických samosprávných orgánů (O_39)	38
Opatření:	Rozvoj spolupráce, koordinace a společné identity v rámci VŠCHT Praha (O_40)	39
<i>Operační cíl:</i>	<i>Podpora spolupráce a výměny zkušeností mezi vysokými školami a rozvoje kapacit pro strategické řízení na národní úrovni (MŠMT SZ2021+: 5C)</i>	<i>39</i>
Opatření:	Posílení spolupráce a sdílení dobré praxe mezi VŠ (O_41)	40
<i>Operační cíl:</i>	<i>Posílení strategického řízení lidských zdrojů na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5D)</i>	<i>40</i>
Opatření:	Posílení kapacit zajišťujících péči o lidské zdroje (O_42)	41
Opatření:	Předcházení akademickému „inbreedingu“ (O_43)	41
Opatření:	Odměňování akademických pracovníků ve vazbě na výsledky a kvalitu činnosti (O_44)	41
Opatření:	Implementace principů HRS4R – získání a udržení HR Award (O_45)	42
Prioritní cíl 6:	Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	42
<i>Operační cíl:</i>	<i>Zjednodušení předávání informací veřejné správě a zlepšování dostupnosti a oběhu informací pomocí pokračující digitalizace agend (MŠMT SZ2021+: 6A)</i>	<i>42</i>
Opatření:	Rozvoj informačních systémů, digitalizace agend (O_46)	43
<i>Operační cíl:</i>	<i>Podpora rozvoje profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod školy (MŠMT SZ2021+: 6C)</i>	<i>44</i>

Opatření:	Vytvoření nových centralizovaných podpůrných pracovišť (O_47)	45
Opatření:	Podpora sdílení kapacit v rámci spolupráce vysokých škol pro snížení administrativy (O_48)	45
Strategie internacionalizace		46
Prioritní cíl I 1: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol.....		46
Operační cíl I:	Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol (MŠMT SI2021+: I1A).....	46
Opatření I:	Cizí jazyk jako nedílná součást studia a práce na VŠCHT Praha (O_49)	46
Opatření I:	Rozvoj interkulturních kompetencí (O_50).....	47
Operační cíl I:	Rozvoj mezinárodní mobility studentů a pracovníků (MŠMT SI2021+: I1B)	47
Opatření I:	Cílená nabídka mezinárodních mobilit pro studenty a zaměstnance (O_51)	48
Opatření I:	Podpora mobility pro SSP a se socioekonomickým znevýhodněním (O_52)	48
Opatření I:	Zvyšování kvality činností spojených s organizací mobilit a jejich digitalizací (O_53)	49
Operační cíl I:	Rozvoj odborných kompetencí pracovníků VŠCHT Praha v oblasti internacionalizace (MŠMT SI2021+: I1C)	49
Opatření I:	Systémový rozvoj kompetencí zaměstnanců v oblasti internacionalizace a jejich motivace k účasti na mobilitách (O_54)	50
Prioritní cíl I 2: Internacionalizace studijních programů vysokých škol.....		50
Operační cíl I:	Navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích a společných studijních programů (MŠMT SI2021+: I2A).....	50
Opatření I:	Nabídka studijních programů reagující na poptávku zahraničních studentů (O_55).....	51
Opatření I:	Zajištění kvality studijních programů a předmětů vyučovaných v angličtině (O_56).....	51
Operační cíl I:	Zahrnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů, včetně tzv. mobility windows (MŠMT SI2021+: I2B)	52
Opatření I:	Začlenění zahraniční mobility studentů jako integrální součásti kurikula studijních programů (O_57)	53
Prioritní cíl I 3: Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání.....		53
Operační cíl I:	Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí (MŠMT SI2021+: I3A).....	53
Opatření I:	Sjednocení procesu a kritérií automatického vzájemného uznávání výsledků z období studia v zahraničí v rámci VŠCHT Praha (O_58).....	54
Prioritní cíl I 4: Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí		54
Operační cíl I:	Podpora rozvoje mezinárodního marketingu vysokých škol a ČR (MŠMT SI2021+: I4A) ...	54
Opatření I:	Poskytování komplexních informačních služeb zahraničním zájemcům o studium (O_59)	55
Opatření I:	Institucionální stipendijní program pro zahraniční studenty (O_60)	55
Opatření I:	Prezentace VŠCHT Praha v zahraničí s využitím společných národních iniciativ (O_61)	55
Operační cíl I:	Rozvoj služeb nabízených studentům a pracovníkům ze zahraničí na VŠCHT Praha (MŠMT SI2021+: I4B)	56
Opatření I:	Welcome Centre UCT Prague a služby pro zahraniční studenty (O_62)	56
Opatření I:	Rozvoj spolupráce s mezinárodními studentskými kluby (O_63)	57
Operační cíl I:	Práce se zahraničními studenty a absolventy (MŠMT SI2021+: I4C).....	57
Opatření I:	Nastavení systému spolupráce se zahraničními studenty a absolventy (O_64)	58
Prioritní cíl I 5: Posílení strategického řízení internacionalizace		58
Operační cíl I:	Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni (MŠMT SI2021+: I5A) ...	58
Opatření I:	Institucionální strategie internacionalizace (O_65)	59
Opatření I:	Externí hodnocení kvality činností (O_66)	59

<i>Operační cíl I: Podpora mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích/organizacích (MŠMT SI2021+: I5B).....</i>	<i>59</i>
<i>Opatření I: Zapojení VŠCHT Praha do mezinárodních sítí (O_67)</i>	<i>60</i>
<i>Opatření I: Aktivní využívání možností synergického financování projektů evropských univerzit z evropských komunitárních programů na podporu vzdělávání a vědy a výzkumu (O_68)....</i>	<i>60</i>
<i>Závěr</i>	<i>60</i>
<i>Příloha č. 1: Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro roky 2021 - 2030</i>	<i>62</i>
<i>Příloha č. 2: Rozvržení alokace prostředků z Programu na podporu strategického řízení pro roky 2022 – 2025 na VŠCHT Praha</i>	<i>76</i>

Úvod

Vysoká škola chemicko-technologická v Praze (dále jen „VŠCHT Praha“) předkládá v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (dále jen „zákon o vysokých školách“) strategický dokument **Strategický záměr vzdělávací a vědecké a výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti Vysoké školy chemicko-technologické v Praze na období od roku 2021** (dále jen „SZ2021+“).

SZ 2021+ navazuje na předchozí pětileté období 2016 – 2020, během něhož VŠCHT Praha realizovala aktivity v rámci 8 prioritních cílů formulovaných v Dlouhodobém záměru VŠCHT Praha na období 2016-2020 tak, aby naplnila svoji vizi posílit svoje postavení špičkové vzdělávací i výzkumné instituce jak v oblasti základního i aplikovaného výzkumu s významným společenským dopadem v rámci České republiky a celého středoevropského regionu.

Proces tvorby, schvalování a zveřejňování Strategického záměru VŠCHT Praha a jeho ročních plánů realizace se řídí platnou interní směrnicí A/S/961/11/2018.

Pro SZ2021+ je výchozím dokumentem Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 (dále jen „MŠMT SZ2021+“) a komplementární dokument Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021 (dále jen „MŠMT SI2021+“). SZ2021+ je strukturován do 6 základních prioritních cílů. Dalších 5 prioritních cílů je zaměřených na oblast internacionalizace činností VŠCHT Praha. Na základě formulované vize a mise VŠCHT Praha byla provedena SWOT analýza na úrovni jednotlivých operačních cílů. Při plánování opatření (v podobě aktivit a projektů) k dosažení operačních cílů byla zohledněna formulovaná očekávaná opatření na úrovni VŠ ze Strategického záměru ministerstva. Na úrovni opatření je definován časový rámec, potřebné zdroje (materiální, finanční, lidské) a je vymezena odpovědnost za jejich realizaci. Pro následné vyhodnocení přínosu realizovaných opatření pro kvalitu činností VŠCHT Praha jsou navrženy cílové hodnoty indikátorů výkonu na úrovni operačních cílů. Jsou vyznačena opatření, jejichž realizaci plánuje VŠCHT Praha financovat ze státního rozpočtu z příspěvku z Programu na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022 – 2025 (dále jen „PPSŘ“).

Realizací opatření SZ2021+ chce VŠCHT Praha v průběhu příštích 5 až 10 let naplňovat svoji dlouhodobou vizi a misi.

Nedílnou přílohou SZ2021+ je Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro roky 2021 – 2030, jehož osnova je stanovena Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy.

Druhou přílohou SZ2021+ je Rozvržení alokace prostředků z PPSŘ pro jednotlivé prioritní cíle.

Vize VŠCHT Praha – východiska a podmínky naplnění

Na VŠCHT Praha realizujeme excelentní vědu a výzkum se společenskou relevancí a významným aplikačním potenciálem nejen v regionálním, či národním, ale i celosvětovém měřítku. Vzděláváme/vychováváme vysoce žádané odborníky pro praxi zejména v chemicko-technologických oborech (*chemických, technologických, inženýrských, materiálových, biochemických, biotechnologických, farmaceutických, potravinářských, environmentálních a ekonomických*) pro zaměstnavatele doma i v zahraničí od průmyslových firem přes vědecko-výzkumný sektor po veřejné a státní instituce.

VŠCHT Praha opírá svou současnou vysokou kvalitu a renomé o dlouhou tradici výuky technické chemie a potravinářství v České republice i v celé střední Evropě. VŠCHT Praha se proto profiluje jako

výrazně nadregionální výzkumná technická univerzita s kvalitním základním a aplikovaným výzkumem v širokém spektru oborů úzce spojených s oblastmi vzdělávání realizovanými na VŠCHT Praha.

Vize VŠCHT Praha spočívá v posílení předního postavení špičkové vzdělávací i výzkumné instituce jak v oblasti základního i aplikovaného výzkumu s významným společenským dopadem v rámci České republiky a celého střeoevropského regionu. Chceme být technickou univerzitou 21. století, tj. otevřenou vnějším i vnitřním podnětům, férovou ve vnitřních i vnějších vztazích, zapojenou do mezinárodní spolupráce a zároveň světově konkurenceschopnou včetně schopnosti reflektovat výzvy udržitelného rozvoje. Vycházíme ze svých tradic, ale zároveň chceme spoluurčovat vývoj nových disciplín, které povedou k civilizačnímu, obzvláště technickému pokroku, zvyšujícímu kvalitu lidského života v udržitelných přírodních podmínkách. Budeme otevřeni společenské poptávce po vzdělání, znalostech i technických a technologických řešeních. Cílem je budovat unikátní značku VŠCHT Praha jako relativně malé, inovativní a na kvalitu zaměřené technické univerzity při reflektování evropských vysokoškolských a výzkumných standardů jakožto nutné podmínky pro posílení již vysokého mezinárodního renomé.

Ve vysokoškolském vzdělávání rozvineme vysokou odbornou kvalitu zejména magisterských a doktorských studijních programů, vysoce atraktivních i pro uchazeče z jiných českých a zahraničních vysokých škol. VŠCHT Praha se zaměří na rozvoj jedinečných inženýrských, technologických, biochemických, materiálových, farmaceutických i ekonomických oborů se strategickým významem pro Českou republiku v kontextu globálního udržitelného rozvoje. Prioritně rozšíříme spolupráce s průmyslovými partnery v regionech s tradičním i nově se rozvíjejícím chemickým, farmaceutickým, kosmetickým, potravinářským, nanotechnologickým či environmentálně zaměřeným průmyslem.

Podmínkou splnění této vize je významná investice nejen do obnovy, ale i rozšíření a rozvoje kvalitní vzdělávací a výzkumné infrastruktury včetně zlepšení prostorových podmínek, ale především do oblasti lidských zdrojů. Významná pozornost bude věnována ať již nejmladším výzkumníkům, tj. doktorandům z řad vlastních talentovaných studentů i motivovaných absolventů jiných univerzit, tak i akademickým a výzkumným pracovníkům se zkušenostmi nejlépe ze zahraničí či z přírodovědné a technické výzkumné praxe. Zvláštní podporu zaměříme na zakládání nových výzkumných skupin v perspektivních oblastech, na spolupráci se špičkovými odborníky zejména ze zahraničních univerzit i výzkumných pracovišť a dále z tuzemské i zahraniční průmyslové praxe.

Nutnou podmínkou ke splnění našich cílů je rozvoj efektivního řízení školy a podpůrných/servisních zejména celoškolských pracovišť. Pro zvýšení úspěšnosti v grantových soutěžích a zlepšení monitoring řešených projektů vybudujeme projektové centrum. K vyšší atraktivitě školy z hlediska vstřícnosti k uchazečům o zaměstnání ze zahraničí vytvoříme „welcome“ centrum. Budeme poskytovat plnou podporu fakultám, jak na úrovni centrálních laboratoří, tak dalších podpůrných pracovišť, a to kvalitním personálním i materiálním zajištěním. K řízení školy využijeme informační technologie i metodické, manažerské a komunikační nástroje inspirované partnerskými evropskými univerzitami (např. KU Leuven, TU Delft, University of Tromsø, UNI Regensburg, či ETH Zurich).

Poslání a hodnoty

Posláním VŠCHT Praha je výchova vysoce kvalitních vysokoškolsky vzdělaných odborníků pro průmyslovou praxi, veřejnou a státní správu, stejně jako špičkových výzkumných a vědeckých

pracovníků přispívajících ke zvýšení konkurenceschopnosti země a rozvoji ekonomiky založené na znalostech a inovacích.

Tato výchova je a dále bude založena jednak na široce rozvinuté výzkumné aktivitě od základního vědeckého poznání přes aplikovaný výzkum až po inovativní průmyslová řešení, jednak na úzké spolupráci s praxí průmyslovou i obecně společenskou, a to jak tuzemskou, tak zahraniční (především evropskou).

Nedílnou součástí poslání VŠCHT Praha je i aktivní propagace a popularizace technických a přírodovědných oborů včetně jejich nejnovějších trendů na veřejnosti s přímým dopadem na udržitelný rozvoj společnosti, na budoucnost mladé generace i šíření civilizačních a etických hodnot především demokracie, otevřenosti, tolerance, respektu, osobní odpovědnosti stejně jako vzdělanosti a kulturnosti v naší společnosti.

VŠCHT Praha se hlásí k hodnotám rovných příležitostí a férového jednání. Podporujeme diverzitu studentů i zaměstnanců, jejich entuziasmus a tvůrčí motivaci při vědomí jejich osobní odpovědnosti a etického chování, a to v rámci všech tří vzájemně úzce propojených základních oblastí činnosti školy – ve vzdělávání, ve výzkumu, vývoji a inovacích, a též v rámci přímého společenského a odborného působení vysoké školy, tzv. „třetí role“.

Nutnou podmínkou pro naplňování mise školy je synergie špičkového vzdělávání a velmi kvalitního základního a aplikovaného výzkumu při vědomí společenské odpovědnosti. Naplnění této mise pak přináší výborné mezinárodní renomé jak v oblasti vzdělávání, tak vědy, výzkumu i široce akceptovaná společenská role.

Všechny aktivity VŠCHT Praha směřují k cíli profilovat se jako výzkumná technická univerzita evropského prostoru, která spoluurčuje nové rozvojové vzdělávací i výzkumné trendy.

Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

Operační cíl: Podpora rozvoje kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů (MŠMT SZ2021+: 1A)

Pro rozvoj pedagogických kompetencí akademických pracovníků využívá VŠCHT Praha podpory vlastních odborníků z Ústavu učitelství a humanitních věd. Kurzy na podporu pedagogických dovedností doktorandů a akademických pracovníků garantované Ústavem učitelství a humanitních věd byly v předchozím období finančně podpořeny z institucionálního programu. Podpora byla využívána hlavně mladými akademickými pracovníky a doktorandy na začátku jejich pedagogické kariéry. Na VŠCHT Praha však zatím není realizováno systematické vzdělávání pedagogických pracovníků v různých etapách jejich kariéry s vazbou na hodnocení a profesní rozvoj akademických pracovníků. VŠCHT Praha se s využitím synergického efektu spolupráce s ostatními VVŠ zaměří na systematizaci rozvoje pedagogických kompetencí akademických pracovníků a doktorandů, a rovněž na prohloubení jejich jazykových dovedností tak, aby byla zajištěna kvalitní výuka v češtině i v angličtině. Provázání dosažené úrovně pedagogických kompetencí na kariérní rozvoj a systém hodnocení akademických pracovníků posílí jejich motivaci ke zkvalitňování pedagogické činnosti, včetně využívání nových efektivních vzdělávacích postupů, a přispěje ke stabilní kvalitě a aktuálnosti výuky v akreditovaných studijních programech a kurzech ČŽV na VŠCHT Praha.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Dostatečný potenciál odborníků na didaktiku z Ústavu učitelství a humanitních věd. • Praktické zkušenosti z didaktických kurzů pro doktorandy. • Sdílení informací o kvalitě výuky přes diskuzní fóra a sociální sítě (Yammer, Facebook)
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Není realizováno systematické vzdělávání pedagogických pracovníků. • Omezené finanční prostředky pro zajištění kurzů. • Omezené finanční prostředky pro aplikaci nových vzdělávacích postupů. • Rozvoj pedagogických kompetencí nemá vazbu na hodnocení akademických pracovníků.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Posílení spolupráce mezi VŠ v oblasti didaktiky výuky technických a přírodovědných oborů. • Zlepšení pedagogických kompetencí akad. pracovníků přispěje ke zkvalitnění výuky. • Kvalita pedagogických kompetencí se stane součástí hodnocení akad. pracovníků.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Akademické pracovníky se nepodaří dostatečně motivovat pro aktivní přístup k rozvoji pedagogických kompetencí. • Odchod některých kvalitních zaměstnanců mimo VŠCHT Praha z důvodu negativního pocitu trvalého přetěžování a neúměrně rostoucích požadavků na sebevzdělávání.

Garant operačního cíle: prorektor pro pedagogiku

Opatření: Rozvoj pedagogických a dalších kompetencí pro výuku a tvorbu studijních programů (O_01)

- **Vzdělávací kurzy pro akademické pracovníky:** Pro podporu počátečního a průběžného vzdělávání vyučujících, se zaměřením na využívání interaktivních a inovativních vzdělávacích metod realizovat vzdělávací kurzy pro doktorandy a akademické pracovníky. Cílem kurzů je rozvoj didaktických kompetencí, získávání, posílení a rozvoj praktických pedagogických dovedností účastníků, které následně uplatní ve vlastní výuce, úpravě studijních předmětů či při práci s různorodou skupinou studujících. Cílovou skupinou kurzů budou doktorandi a akademičtí pracovníci všech fakult a celoškolských pracovišť VŠCHT Praha, kteří se podílejí na výuce ve studijních programech či nabízených kurzech ČŽV.

Zajišťuje: Ústav učitelství a humanitních věd.

- **Koučink a mentoring:** Zejména v oblasti podpory začínajících vyučujících, včetně doktorandů, plánuje VŠCHT Praha pro rozvoj pedagogických kompetencí a jejich následné uplatnění ve vlastní výuce, kromě klasických vzdělávacích kurzů, využít rovněž metody koučinku a mentoringu. A to jednak s „domácími“ zkušenými kolegy nebo ve formě výjezdových stáží na partnerské instituce tuzemské i zahraniční. Cílovou skupinou aktivity budou vyučující všech fakult a celoškolských pracovišť VŠCHT Praha.

Zajišťuje: Pedagogické oddělení, Zahraniční oddělení.

- **Rozvoj jazykových dovedností:** Pro zajištění výuky zahraničních studentů, rozšíření možností získávání a sdílení zkušeností v oblasti vzdělávací činnosti nejen v rámci domácích, ale i zahraničních institucí, budou nadále podporovány jak dlouhodobé semestrální, tak i krátkodobé intenzivní jazykové kurzy pro akademické a vědecké pracovníky a ostatní zaměstnance školy, včetně specializovaných jazykových kurzů pro doktorandy zaměřených na odbornou a akademickou angličtinu. Jazykové kurzy významně napomáhají cílené internacionalizaci prostředí vysoké školy, tj. zejména posílení výuky studijních předmětů v angličtině, intenzivnějšímu zapojení zaměstnanců do mezinárodních vědeckých a pedagogických projektů a rovněž i zkvalitnění podpory servisních pracovišť zajišťujících péči o zahraniční členy akademické obce. Cílovou skupinou kurzů budou doktorandi, akademičtí, vědečtí a ostatní pracovníci fakultních i ostatních pracovišť VŠCHT Praha; *synergie s operačním cílem „Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol“ (PC I1).*

Zajišťuje: Ústav jazyků.

Zdroje financování: IP/PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření: Motivace akademických pracovníků k rozvoji pedagogických kompetencí (O_02)

- **Evaluace kvality vzdělávací činnosti:** Systematicky bude podporován dialog mezi studenty, vyučujícími a guaranty studijních předmětů/programů zaměřený na kvalitu vzdělávání. Bude získávána zpětná vazba od studentů a účastníků kurzů CŽV ke kvalitě pedagogických kompetencí vyučujících, a to ve formě kvalitativních i kvantitativních dat (studentská anketa, besedy se studenty, dotazníková šetření). Získaná data budou analyzována a vyhodnocena za účelem neustálého zlepšování pedagogického výkonu vyučujících a kvality vyučovaných předmětů v rámci hodnocení studijních programů.

Zajišťuje: Pedagogické oddělení, Oddělení hodnocení kvality.

- **Kariérní rozvoj akademických pracovníků:** Pravidelné hodnocení kvality odváděného pedagogického výkonu bude součástí systematického hodnocení a profesního rozvoje akademických pracovníků. Absolvování kurzů rozvoje pedagogických kompetencí se stane standardem pro kariérní růst akademických pracovníků. Bude nutné ukotvit tento standard ve vnitřních dokumentech VŠCHT Praha a rovněž zajistit nezbytnou podporu vnitřních IS.

Zajišťuje: Personální odbor, Oddělení hodnocení kvality, CIS.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK)

Opatření: Sdílení dobré praxe a inovací ve vzdělávací činnosti (O_03)

Pedagogická konference: Pravidelné setkávání pedagogů VŠCHT Praha za účasti (zvaných) externích hostů se na roční bázi stane součástí veřejného vyhodnocení realizace inovačních pedagogických projektů podpořených v rámci interní grantové soutěže o inovační pedagogické projekty. Pedagogická konference umožní sdílet zkušenosti, přispěje k vzájemnému informování a rozšíří prostor pro diskusi nad aktuálními tématy a trendy z oblasti vzdělávací činnosti, stane se inspirací pro trvalé zlepšování kvality výuky.

Zajišťuje: Pedagogické oddělení.

Zdroje financování: IP/PPSŘ, vlastní zdroje, CRP.

Indikátor: Počet účastníků vzdělávacích a jazykových kurzů	
Výchozí stav 2020: 320	Cílový stav 2025: 500
Indikátor: Míra aktivního zapojení studentů do studentské ankety pro hodnocení kvality výuky (%)	
Výchozí stav 2020: 35 %	Cílový stav 2025: 50 %

Operační cíl: Rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení (MŠMT SZ2021+: 1B)

VŠCHT Praha pro oblasti vzdělávání chemie a potravinářství může v rámci udělené institucionální akreditace vnitřně akreditovat vlastní studijní programy. Vysoká škola má nastaven funkční systém zajišťování kvality vzdělávací činnosti zahrnující organizační strukturu RVH, sadu vnitřních standardů pro tvorbu studijních programů i pravidelnou osvědčenou studentskou anketu pro získání zpětné vazby na kvalitu vzdělávání poskytovaného jednotlivými vyučujícími. Zatím však postrádá jednotnou a obecnou definici určení kvality vzdělávání a u některých vyučujících se potýká s rezervovaností začleňovat do výuky nové metody. Příležitostí pro zlepšení systému zajišťování kvality a hodnocení vzdělávací činnosti VŠCHT Praha vidí ve větším zapojení domácích i zahraničních odborníků na moderní metody výuky a proces tvorby studijních programů, dále ve využití mezinárodní spolupráce v procesu tvorby studijních programů a v neposlední řadě i ve sjednocení požadavků na české a cizojazyčné studijní programy. Hodnocení vzdělávací činnosti vysokých škol a následné přidělování finančních prostředků na vzdělávání dominantně podle kvantitativního ukazatele počtu studentů vnímá VŠCHT Praha jako vnější riziko vzhledem k vysokým nárokům kladeným na studenty studující v akreditovaných studijních programech na VŠCHT Praha.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Funkční organizační struktura RVH. • Tradiční studentská anketa hodnocení výuky s vysokou účastí respondentů. • Propracované vnitřní standardy pro tvorbu studijních programů.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Obtížná definice určení kvality jednotlivých druhů vzdělávacích činností. • Vědecko-výzkumní činnost je řadou akademických pracovníků hodnocena výše než vzdělávací činnost.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Optimalizace vzdělávacích metod pro studijní programy. • Zapojení odborníků na didaktiku výuky do tvorby studijních programů. • Mezinárodní spolupráce, přizpůsobení požadavků na studijní programy v rámci EU.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Nedůvěra vyučujících používat nové metody výuky. • Přetrvávající hodnocení pedagogického procesu vysokých škol dominantně podle kvantitativních ukazatelů.

Garant operačního cíle: prorektor pro pedagogiku

Opatření: Optimalizace procesu zajišťování kvality vzdělávací činnosti (O_04)

- **Zajišťování kvality a rozvoje studijních programů:** Bude proveden procesní audit a nastavení kompetencí / pravomocí v oblasti zajišťování a hodnocení kvality. Je plánováno personálně posílit a rozšířit agendu zajišťovanou Oddělením hodnocení kvality v oblasti evaluace vzdělávání, monitoringu kvality, systému zajišťování a hodnocení kvality a poradenství a podpory v rámci akreditačního procesu. V oblasti evaluace vzdělávání se jedná o koncepční a metodickou podporu agendy tvorby, rozvoje a hodnocení studijních programů na VŠCHT Praha a koordinaci procesu vnitřního hodnocení studijních programů včetně zpracování podkladových analýz pro garanty studijních programů. V oblasti monitoringu jde o sledování vývoje Evropského prostoru vysokoškolského vzdělávání, především v oblasti zajišťování kvality, struktury vysokoškolského

studia, kreditového systému ECTS, rámců kvalifikací a výstupů z učení, dále sledování vývoje národní legislativy a výsledků národních projektů zaměřených na zajišťování kvality a zabezpečování přenosu informací z těchto oblastí v rámci VŠCHT Praha. V oblasti systému zajišťování a rozvoje kvality se jedná o podporu naplňování „Standards and Guidelines for Quality Assurance in the EHEA (ESG)“ pokrývajících základní činnosti univerzity a spolupráci standardů kvality včetně monitoringu jejich naplňování. Budou navrženy standardy vzdělávacích činností pro jednotlivé formy výuky na VŠCHT Praha.

Zajišťuje: Oddělení komunikace, Pedagogické oddělení, Oddělení hodnocení kvality.

- **Optimalizace obsahu a struktury studijních programů:** Na základě vyhodnocení výstupů vnitřního hodnocení kvality studijních programů na všech třech úrovních studia a zpětné vazby od studentů / absolventů / zaměstnavatelů / zástupců profesních svazů budou průběžně optimalizovány obsah a struktura studijních programů na VŠCHT Praha. Při tvorbě nových a úpravách stávajících studijních programů bude zohledněna dobrá praxe z tuzemských a zahraničních vysokých škol podobného zaměření, zkušenosti poradní skupiny externích odborníků z praxe, mezinárodní standardy a moderní metody výuky. Postupně bude revidován vnitřní akreditační proces s cílem optimalizovat workflow dokumentů včetně lhůt a úprav IS pro podporu RVH a procesu vnitřní akreditace. K optimalizaci a dalšímu rozvoji systému vzdělávání budou využívány materiály a doporučení mezinárodních asociací, např. European Chemistry Thematic Network Association, EUR-ACE Standards and Guidelines for Accreditation of Engineering Programmes nebo European Federation of Chemical Engineering Recommendations. Přímá spolupráce se zahraničními univerzitami při optimalizaci studijních programů bude probíhat především v rámci stávajících, ale hlavně plánovaných společných studijních programů typu Joint Degree a Multiple Degree.

Zajišťuje: Oddělení komunikace, Pedagogické oddělení, CIS.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, CRP, fondy EU (OP JAK).

Indikátor: Počet revidovaných vnitřních dokumentů ve vztahu ke kvalitě výuky	
Výchozí stav 2020: 0	Cílový stav 2025: 5
Indikátor: Modernizovaný IS (AIS) na zajištění akreditace SP	
Výchozí stav 2020: NE	Cílový stav 2025: ANO

Operační cíl: Posilování vazby studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění (MŠMT SZ2021+: 1C)

Spolupráce s aplikační sférou je dlouhodobě nedílnou součástí studijních programů na VŠCHT Praha a díky ní dosahují naši absolventi vysoké míry uplatnění na trhu práce. Jedná se o odborné studentské praxe, které jsou přímou součástí studijních plánů některých studijních programů, zapojení odborníků z praxe do výuky předmětů, dále o využití projektové výuky či o spolupráci partnerů z aplikační sféry na tématech závěrečných prací studentů. Spolupráce s aplikační sférou na jednotlivých ústavech ovšem probíhá s různou intenzitou. Interní metodika realizace studentských praxí již zcela neodpovídá současným legislativním možnostem. Stávající studijní plány akreditované na VŠCHT Praha sice směřují k naplnění profesních vědomostí a dovedností absolventů, poskytují však jen málo prostoru pro zařazení praxí vyžadovaných obecných (přenositelných) dovedností do výuky. Snaha o větší zapojení odborníků z praxe do výuky však může narazit na jejich velkou vytíženost či obecně malý zájem se do výuky a přípravy studijních programů zapojit. Rovněž zařazení povinných praxí do studijních plánů může narazit na riziko nezájmu podniků studentské praxe realizovat. Je třeba jasně definovat profily akademicky zaměřených a profesních studijních programů z hlediska požadavku na získání úrovně praktických dovedností a sjednotit legislativu pro vysoké školy v oblasti studentských praxí. Budoucímu uplatnění studentů na trhu

práce by rovněž mohla pomoci podpora studentských podnikatelských nápadů, o které není v současné době prakticky žádný zájem.

Dlouhodobě se ukazuje, že pokud ke studiu na VŠCHT Praha nastupují absolventi středních škol, kteří mají představu, co studium technických a přírodovědných oborů obnáší, kteří jsou alespoň částečně připraveni na náročné studium, jejich studijní úspěšnost a pravděpodobnost úspěšného dokončení je významně vyšší. Je proto velmi důležité srozumitelnou a zajímavou formou propagovat chemické a další přírodovědné a technické obory na středních (i základních) školách, změnit zažitou obavu žáků z obtížnosti chemie, usnadnit přechod ke studiu na vysoké škole a v neposlední řadě poskytnout i odbornou podporu středoškolským učitelům, kteří mohou velmi významně ovlivnit vztah žáků k chemii. VŠCHT Praha se v poskytování podpory směrem ke středním školám dlouhodobě a úspěšně angažuje a rovněž i v rámci tohoto strategického záměru bude spolupráce se středními školami představovat jednu z klíčových součástí navrhovaného operačního cíle, resp. konkrétních opatření.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Odborná praxe je tradiční, funkční a ověřenou součástí studijních plánů. • Dlouhodobé zkušenosti se zapojením odborníků z praxe do výuky. • Spolupráce vysoké školy s aplikační praxí na tématech závěrečných prací. • Existence motivačního stipendijního programu pro studenty se zájmem o studium. • Dlouhodobá a úspěšná spolupráce se středními školami při zajišťování výuky chemie a při propagaci chemických, technických a přírodovědných oborů.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Málo prostoru pro měkké dovednosti a projektovou výuku v akreditovaných SP. • Interní metodika odborných praxí neodpovídá současným požadavkům. • Nerovnoměrné rozprostření spolupráce s aplikační sférou po jednotlivých ústavech. • Studentské podnikatelské nápady zatím prakticky neexistují. • Přetrvávající negativní vztah veřejnosti obecně k chemii.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Sjednocení legislativy pro vysoké školy v oblasti studentských praxí. • Ujasnění definice náplně akademicky zaměřených a profesně orientovaných SP. • Zvýšení zájmu mladé generace studovat chemické, technické a přírodovědné obory.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Malý zájem odborníků z praxe podílet se intenzivněji na výuce nebo přípravě SP. • Nezájem podniků realizovat studentské praxe. • Zájemci o VŠ studium dají přednost znalostně i časově méně náročným oborům, z jiných oblastí, než je chemie, biochemie, technologie nebo materiálové inženýrství.

Garance operačního cíle: prorektor pro pedagogiku

Opatření: Začlenění rozvoje obecných kompetencí požadovaných praxí do studijních plánů (O_05)

Začlenění rozvoje obecných kompetencí do studijních plánů: Bude provedena analýza potřebnosti a kvality výuky přenositelných kompetencí ve studijních programech akreditovaných na VŠCHT Praha. Pro analýzu budou rovněž využity výstupy z uskutečněných národních či mezinárodních šetření mezi absolventy a bude provedeno srovnání se studijními plány na ostatních technických vysokých školách v Česku i zahraničí. Prostřednictvím spolupráce s klubem Alumni bude prováděn systematický sběr kvantitativních i kvalitativních dat pro hodnocení kvality studijních programů od našich absolventů. Na základě spolupráce se Svazem chemického průmyslu a Potravinářskou komorou budou pravidelně zjišťovány a vyhodnocovány požadavky a očekávání zaměstnavatelů. Na základě výstupů analýzy bude připraven komplexní program kurzů přenositelných dovedností zakončených certifikátem o absolvování kurzu, který bude průběžně aktualizován na základě identifikované potřeby změny ze strany absolventů či zaměstnavatelů. Na základě provedených analýz a identifikovaných potřeb budou vytvořeny kurzy obecných kompetencí, které budou zařazeny do výuky jako volitelná součást studijních plánů studijních programů na VŠCHT Praha. Výuka v kurzech bude nabízena i v angličtině.

Zajišťuje: Oddělení komunikace, Pedagogické oddělení, Ústav ekonomiky a managementu.

Zdroje financování: IP/PPSŘ, fondy EU (OP JAK), vlastní zdroje.

Opatření: Podpora podnikavosti studentů (O_06)

Podpora podnikavosti studentů: Budou vytvořeny podmínky pro vznik platformy pro podporu studentských podnikatelských nápadů, a to především ve fázi před spuštěním podnikání (pre-startup phase). Studentům budou nabídnuty odborné konzultační služby a vzdělávací kurzy v oblasti podnikání, transferu technologií a ochrany duševního vlastnictví. Pro podporu podnikavosti studentů bude využívána rovněž spolupráce se zaměstnavateli z aplikační sféry, kteří oceňují studijní programy VŠCHT Praha a kvalitu jejich absolventů. Kromě toho budou mnohem intenzivněji využívány kontakty s absolventy, kteří samostatně podnikají, resp. mají zkušenosti se zakládáním, budováním a managementem inovativních firem v Česku i zahraničí. Důležitou součástí navrhovaného opatření bude vznik informační báze a rozcestníku pro potřeby studentských odborných prací a praktických stáží v podnicích.

Zajišťuje: Oddělení komunikace, PKC, Ústav ekonomiky a managementu, Oddělení transferu technologií.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK, OP TAK)

Opatření: Rozvoj cílené spolupráce s praxí ve vzdělávání, zapojení odborníků z praxe do výuky (O_07)

- **Aplikace obecných poznatků a postupů praxe do výuky:** Bude pokračovat tradiční a osvědčená spolupráce s odborníky z aplikační sféry ve formě odborných přednášek, odborných workshopů, do výuky budou začleňovány nové trendy a informační technologie, ve větší míře budou rovněž využívány metody projektové výuky s řešením reálných problémů z praxe. Trvalým cílem je udržení vysokého podílu závěrečných studentských prací a projektů přímo napojených na spolupráci s podniky či aktuálně řešené vědecko-výzkumné projekty. Intenzivnější podporu dostane realizace studentských stáží a prací ve výrobních podnicích. V rámci laboratorní výuky bude i nadále účinně propojována teoretická výuka s praktickými znalostmi a dovednostmi z výzkumné a podnikové praxe. Ve stávajících akreditovaných studijních programech bude podporována interdisciplinarita ve výuce, a to nabídkou předmětů příbuzných a souvisejících oborů, s cílem zvýšit flexibilitu a uplatnitelnost absolventů na trhu práce. Odborníkům z podniků, které zaměstnávají naše absolventy, bude nabídnuta možnost působení v pozicích konzultantů při přípravě obsahu nových studijních programů, které by měly co nejlépe reflektovat požadavky praxe, regionální i národní společenské potřeby a trendy a budoucí uplatnitelnost absolventů VŠCHT Praha.

Zajišťuje: garant studijního programu.

- **Regionální působení VŠCHT Praha v Ústeckém kraji a aktivity podporující udržení kvalifikovaných osob ve strukturálně znevýhodněných regionech:** V Univerzitním centru VŠCHT – ČVUT FS – ORLEN Unipetrol v Litvínově vzdělávat nové odborníky na chemické a potravinářské technologie, biotechnologie, procesní a chemické inženýrství v rámci připravovaného nového studijního programu „Inženýr průmyslových technologií a materiálů“. Tento studijní program bude připravován ve spolupráci se strategickým partnerem VŠCHT Praha – společností UNIPETROL, výzkumně-vzdělávacím centrem UniCRE, Svazem chemického průmyslu a Potravinářskou komorou, a rovněž i na základě konzultací s dalšími důležitými partnery v ústeckém regionu. Nově koncipovaný studijní program bude reagovat na probíhající významné změny průmyslového a společenského profilu ústeckého a karlovarského regionu, především na přechod od primární energetiky na bázi uhlí k novým směrům respektujícím principy dekarbonizačních technologií, oběhového hospodářství, udržitelného využívání lokálních surovinových zdrojů, to vše s maximální podporou nových forem řízení a prostředků IT. Studijní program bude zahrnovat osvědčené formy vysokoškolské výuky i účinné moderní výukové trendy v technickém, přírodovědném a průmyslově orientovaném vzdělávání.

Zajišťuje: Pedagogické oddělení.

- **Spolupráce se středními školami při usnadnění přechodu mezi středoškolským a vysokoškolským stupněm vzdělávání:** Zejména s ohledem na podporu uchazečů o vzdělávání v oblastech s identifikovanou poptávkou po absolventech technických a přírodovědných oborů vhodně nastavit podmínky k usnadnění jejich přechodu mezi středoškolským a vysokoškolským stupněm studia a pro snížení studijní neúspěšnosti v úvodních semestrech studia, a to konkrétně v rámci:
 - nabídky on-line kurzů „Připrav se“ pro profilové předměty matematika, chemie, angličtina (pro ekonomy);
 - nabídky individuálního tutoringu pro studenty prvních ročníků;
 - nabídky přípravných kurzů laboratorní techniky pro zapsané studenty před prvním ročníkem;
 - možnosti studia hybridního nultého ročníku, který umožní uchazeči úspěšně se připravit na bezproblémové zvládnutí prvního ročníku a poskytne mu čas ujasnit si volbu vhodného studijního programu pro řádné studium, včetně možnosti využití služeb psychologického poradenství;
 - na míru připravené laboratorní výuky a odborné praxe žáků středních škol v studentských laboratořích na VŠCHT Praha;
 - moderní formy propagace studia technicko-přírodovědných a ekonomických oborů na VŠCHT Praha na bázi elektronické on-line platformy, která atraktivní audiovizuální a interaktivní formou zprostředkuje zájemcům o studium atmosféru, prostředí a odbornou kvalitu i široké zázemí volnočasových aktivit univerzity, zodpoví všechny dotazy, představí studijní programy a nastíní perspektivu budoucího uplatnění absolventů vysokoškolského studia. Analyticky zpracovaná zpětná vazba od širší skupiny zájemců o studium i přijatých uchazečů umožní dle potřeb zkvalitňovat náplň i formu této aktivity;
 - pořádání tradiční letní školy pro středoškolské učitele a žáky;
 - nabídky výukového projektu „Hodina moderní chemie“, který zajímavou a populární formou studentům SŠ představuje chemii a klíčové chemické obory;
 - (spolu)organizace národní Chemické olympiády a organizačního zajištění účasti národní reprezentace na Mezinárodní chemické olympiádě a dalších mezinárodních soutěžích;
 - podpory patronátních středních škol v různých regionech ČR.

Zajišťuje: Ústav učitelství a humanitních věd, Oddělení komunikace, PKC.

Zdroje financování: vlastní zdroje, IP/PPSŘ, fondy EU (OP VV, OP JAK).

Opatření: Podpora aktivního zapojení studujících do výuky/života vysoké školy (O_08)

Podpora studentských aktivit: Bude systémově podporována sociální integrace a rozvoj kompetencí studentů pro zvýšení jejich uplatnitelnosti na trhu práce, a to i prostřednictvím projektů studentské interní grantové soutěže pro společenské projekty (tzv. SIGA). SIGA umožňuje realizaci kulturních, společenských, vzdělávacích či sportovních aktivit, které pozitivně ovlivňují vztahy uvnitř akademické obce. Dále bude vytvořen online nástroj pro nabídku a poptávku studentských aktivit. Pro studenty na všech úrovních studia budou každý akademický rok organizovány seznamovací integrační a sportovní kurzy, které díky společným aktivitám pomáhají vytvářet vztahy mezi studenty a následně usnadňují zvládnutí náročného studia. Nadále bude rozvíjen rovněž i tutorský program, kde zkušenější studenti pomáhají svým kolegům zvládat studium a studentský život (tutorský program bude rozšířen i pro doktorandy).

Zajišťuje: Oddělení komunikace, Pedagogické oddělení, PKC.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP VV, OP JAK)

Opatření: Podpora transparentní vazby studijních plánů na využitelnost studia v praxi (O_09)

Posílení představy o praktickém uplatnění studia: Do studijních plánů v prvním a druhém semestru

bakalářského studia budou zařazeny motivační oborové předměty. Na úrovni magisterského studia bude podporována vědecko-výzkumná činnost studentů v rámci Studentské vědecké konference ve formě zapojení odborníků z aplikační sféry do hodnocení studentských vědeckých projektů.

Zajišťují: garanti studijních programů, Oddělení pro vědu a výzkum.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PSW, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Inovace studijních programů o vývojové trendy v potřebách trhu práce (O_10)

Inovace studijních programů dle vývoje požadavků trhu práce: V rámci hodnocení studijních programů bude monitorováno, zda jsou zohledňovány dlouhodobé vývojové trendy na trhu práce tak, aby byla zajištěna maximální uplatnitelnost absolventů. Bude nastavena systémová spolupráce s klubem Alumni, zástupci zaměstnavatelů, včetně profesních organizací a měnící se požadavky zaměstnavatelů budou prostřednictvím garantů SP promítány do obsahu stávajících a tvorby nových SP (nové technologie, robotizace, automatizace, digitalizace.) V rámci vzdělávání budou studentům nabídnuty volitelné certifikované kurzy přenositelných dovedností, v češtině i angličtině, pro rozšíření jejich znalostí v požadovaných oblastech vývojových trendů trhu práce.

Zajišťuje: garant studijního programu, Pedagogické oddělení.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Metodické a organizační zajištění studentských praxí a stáží v rámci výuky (O_11)

- **Podpora studentských praxí a stáží:** Na celoškolské úrovni bude vytvořena nová interní směrnice, která metodicky sjednotí vedení praxí a stáží na VŠCHT Praha, poskytne návod pro jejich smluvní ošetření, kreditové ohodnocení, administrativní a finanční podporu studujících, zajištění potřebných standardů kvality, způsob ověřování získaných znalostí a dovedností, a další relevantní oblasti. V souladu se záměrem posilovat postavení VŠCHT Praha jako kvalitní výzkumné univerzity bude intenzivně podporováno uskutečňování praktických stáží studentů v zahraničí; *synergie s operačním cílem „Rozvoj mezinárodní mobility studentů a pracovníků” (PC I1).*
- **Portál příležitostí:** Nabídka praxí a stáží pro studenty VŠCHT Praha bude dostupná rovněž i prostřednictvím webového Portálu příležitostí, který se stane styčným místem mezi studenty a zaměstnavateli a poskytne aktuální informace o pracovních nabídkách, mobilitě nebo mentoringu. Výhledově bude Portál propojen mezi více univerzitami.

Zajišťuje: PKC, Oddělení komunikace.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK), CRP.

Opatření: Motivační podpora studentů (O_12)

Motivační podpora studentů: Bude posílen stipendijní fond pro ocenění vynikajících studijních výsledků (motivační stipendia). Oceňování budou rovněž studenti za příkladnou reprezentaci VŠCHT Praha v rámci svých mimoškolních a volnočasových aktivit (mimořádné sportovní výkony, společensky významné činy).

Zajišťuje: fakulta, Pedagogické oddělení, Oddělení komunikace.

Zdroje financování: IP/PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření: Propagace nabídky ČŽV prostřednictvím kariérního poradenství (O_13)

Zvýšení kvality služeb PKC: Ve spolupráci s ostatními veřejnými vysokými školami se VŠCHT Praha zaměří na zvýšení kvality služeb poskytovaných kariérním a poradenským centrem (PKC). Bude navržena společná strategie rozvoje kariérního poradenství a budou nastaveny standardy kvality služeb kariérního poradenství v souladu s ostatními VŠ v ČR. V rámci zvýšení kvality služeb a dostupnosti kariérního

poradenství na VŠCHT Praha bude nabízeno kariérní poradenství i pro absolventy, vždy s reflektováním výsledků aktuálního průzkumu potřeb studentů a zaměstnavatelů (Svaz chemického průmyslu, Potravinářská komora). PKC ve spolupráci se studentskými organizacemi (IAESTE) bude připravovat program pro tradiční veletrh pracovních příležitostí konaný na VŠCHT Praha s orientací na všechny ročníky studia, dále bude nabízet řadu podpůrných služeb k integraci studentů do života školy, ke zvládnutí náročného studia, nebo k vyjasnění kariérního směřování a jeho podpory apod.

Zajišťuje: PKC

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK), CRP.

Indikátor: Počet revidovaných vnitřních dokumentů ve vztahu k praktické výuce studentů	
Výchozí stav 2020: 0	Cílový stav 2025: 2
Indikátor: Počet středoškolských studentů účastnících se vzdělávacích akcí propagujících chemii	
Výchozí stav 2020: 2 000	Cílový stav 2025: 3 000

Operační cíl: Rozvoj profesního profilu studia a posilování jeho prestiže (MŠMT SZ2021+: 1D)

Větší spolupráci VŠCHT Praha s VOŠ při rozvoji profesního vzdělávání významně limituje jednak existence značně omezeného počtu VOŠ zaměřených na chemii nebo potravinářství a rovněž i přetrvávající malý zájem uchazečů o profesně zaměřené SP. VŠCHT Praha ve spolupráci s VOŠ z těchto důvodů uskutečňuje dlouhodobě pouze bakalářské studijní programy zaměřené na restaurování. Transformace profesně zaměřených SP vhodných VOŠ může posílit renomé a nadregionální charakter VŠCHT Praha. Podmínkou je přitáhnout zájem uchazečů vhodnou prezentací sice náročného, ale současně zajímavého a perspektivního studia, především z hlediska následného velmi dobrého uplatnění v praxi.

S:	<ul style="list-style-type: none"> Funkční spolupráce s VOŠ v rámci SP Konzervování–restaurování objektů kulturního dědictví– uměleckořemeslných děl (KROKD). Možnost zajistit pro VOŠ kvalitní laboratorní výuku.
W:	<ul style="list-style-type: none"> Náročnost studia KROKD převyšující obecné standardy VOŠ, menší popularita oboru mezi veřejností. Přetrvávající negativní názor na profesně orientované SP mezi členy akademické obce (malá odborná náročnost studia nepatří na výzkumně orientovanou VŠ).
O:	<ul style="list-style-type: none"> Posilovat renomé a nadregionální charakter školy. Prezentovat studium sice jako náročné, ale současně zajímavé a perspektivní z hlediska následného bezproblémového uplatnění v praxi.
T:	<ul style="list-style-type: none"> Limitující počet VOŠ zaměřených na chemii nebo potravinářství. Nezájem o profesně zaměřené bakalářské SP v oblasti chemie a potravinářství.

Garance operačního cíle: prorektor pro pedagogiku

Opatření: Rozvoj spolupráce s VOŠ (O_14)

Spolupráce s VOŠ: Bude pokračovat tradiční spolupráce s VOŠ na rozvoji a realizaci SP Konzervování–restaurování objektů kulturního dědictví–uměleckořemeslných děl. Spolupráce s VOŠ bude dle potřeby využívána při tvorbě edukativních videí demonstrujících vybrané chemické a technologické procesy z podnikové praxe pro výukové účely (např. spolupráce s VOŠP).

Zajišťuje: garant studijního programu.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP VV, OP JAK).

Operační cíl: Podpora budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících (MŠMT SZ2021+: 1E)

VŠCHT Praha má zpracovaný Generel obnovy infrastruktury představující podrobný plán stavební obnovy a rozvoje všech součástí vysoké školy s výhledem do roku 2030. Realizace jednotlivých etap plánu ovšem závisí na zajištění dostatečných finančních prostředků, které jsou pro celkovou úpravu a zkvalitnění kampusu Dejvice vyčísleny na 2,2 mld. Kč. Pro udržení vysoké kvality výuky ve studijních programech vyučovaných na VŠCHT Praha je nezbytná modernizace, obnova a rozšiřování výukových prostor a laboratoří včetně souvisejícího vybavení pro vzdělávací účely (přístroje, IT vybavení, software). VŠCHT Praha bude aktivně vyhledávat dostupné zdroje financování, kterými jsou i plánované výzvy OP JAK financované z EFRR v programové období 2021-2027. VŠCHT Praha podporuje dlouhodobě činnost studentských spolků. Studentské spolky aktivně spolupracují s vedením školy a výrazně obohacují studentský život na VŠCHT Praha pořádáním řady vzdělávacích, kulturních či sportovních akcí. Vzhledem k dosavadní omezené prostorové kapacitě na VŠCHT Praha však již dlouhodobě postrádají vhodné prostorové zázemí.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Zpracovaný podrobný Generel obnovy infrastruktury. • Rozvoj kampusu VŠCHT Praha zařazen mezi prioritní akce Národního investičního plánu ČR do roku 2050. • Funkční struktura studentských spolků, jejich vysoká aktivita a spolupráce s managementem školy.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Obecně nedostatečné prostorové kapacity v kampusu Dejvice. • Velká investiční náročnost zajištění vzdělávání v chemických disciplínách.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Dostatečně dimenzované prostorové zázemí a vybavení umožňující zvýšit kvalitu výuky. • Posílení spolupráce studentských spolků mezi VŠ navzájem.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Nedostatek institucionálních prostředků pro rozvoj infrastruktury. • Nezájem studentů zapojit se do činnosti spolků.

Garance operačního cíle: prorektor pro pedagogiku a prorektor pro strategie a rozvoj

Opatření: Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání (O_15)

Modernizace a obnova infrastruktury pro vzdělávání: V souladu s Generelem obnovy infrastruktury VŠCHT Praha budou na všech součástech vysoké školy postupně rozšiřovány, obnovovány a modernizovány prostory využívané pro výuku v akreditovaných studijních programech všech stupňů studia a kurzech ČŽV. Pro zlepšení dlouhodobě nevyhovující prostorové situace v kampusu Dejvice považuje VŠCHT Praha za účelný nákup nové vhodné nemovitosti v lokalitě hl. m. Prahy. Dále bude pokračovat organizační a projektová příprava výstavby nových laboratorních a administrativních prostor (technologická vestavba do dvora budovy B, výstavba nové výukové a administrativní budovy na Vítězném náměstí). Vysoká škola dále zajistí rozvoj a obnovu přístrojového vybavení studentských laboratoří a rovněž i PC učeben, včetně jejich softwarového vybavení. Bude modernizována infrastruktura, včetně sportovišť, ve studentském výukovém centru Běstvína.

Zajišťuje: Odbor provozně-technických služeb (stavební část), fakulty (přístrojové vybavení), Výpočetní centrum (AV a IT vybavení).

Zdroje financování: vlastní zdroje, programové financování MŠMT, fondy EU (OP JAK).

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro roky 2021-2030, který je nedílnou přílohou tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

Opatření: Podpora činnosti studentských spolků a organizací (O_16)

Podpora činnosti studentských spolků a organizací: VŠCHT Praha vyčlení vhodné prostory pro

poskytnutí důstojného zázemí studentským spolkům a organizacím, které se aktivně podílejí na činnostech a životě vysoké školy. Podpora bude dále zahrnovat finanční i jinou (materiální, organizační) spoluúčasť na aktivitách realizovaných v Kampusu Dejvice. Důležitou bude modernizace a rozšíření stávajícího zázemí pro studenty v budovách VŠCHT Praha.

Zajišťuje: Odbor provozně-technických služeb, PKC, Oddělení komunikace.

Zdroje financování: vlastní zdroje, programové financování MŠMT, fondy EU (OP JAK), účelové prostředky jiných poskytovatelů.

Indikátor: Prostorová saturace fakult a celoškolských pracovišť pro zajištění vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti v budovách Kampusu Dejvice (%)*	
Výchozí stav 2020: 55 %	Cílový stav 2025: 70 %
Indikátor: Prostor vyčleněný pro činnost studentských spolků v rámci Kampusu Dejvice (m ²)	
Výchozí stav 2020: 20	Cílový stav 2025: 70

*ideální stav (100%) odpovídá laboratorní, výukové a administrativní ploše připadající na jednoho studenta a zaměstnance v souladu s metodickým materiálem MŠMT „Technické podklady pro zpracování stavebních programů pro výstavbu objektů vysokých škol a jejich účelových zařízení“, březen 1999

Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

Operační cíl: Zvýšení využití distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech (MŠMT SZ2021+: 2A)

Využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech bylo dosud limitováno legislativou a částečně též ochotou pedagogů. Dlouhodobější omezení/znemožnění prezenční výuky v souvislosti s pandemií nemoci COVID-19 znamenalo nucený přechod na distanční výuku a masivní využívání on-line nástrojů jak ze strany vyučujících, tak studentů. Díky vybudování podpůrného týmu na VŠCHT Praha pro používání prvků distančního vzdělávání, řadě výukových e-learningových kurzů ve všech úrovních studia (systém Moodle) a spolupráci studentských spolků se přechod na distanční výuku dařilo zvládnout, a to navzdory počáteční nedůvěře některých pedagogů měnit zaběhlé stávající metody frontální výuky a nedostatečnému technickému vybavení pro plošné zajištění distanční výuky na straně vysoké školy. Změna standardů NAÚ s ohledem na začlenění prvků distančního vzdělávání do prezenčního vzdělávání by vysokým školám poskytla legislativní rámec a umožnila nastavit nové standardy kvality výuky. VŠCHT Praha musí rovněž zajistit dostatečné finanční zdroje na technickou personální podporu distančních metod výuky.

S:	<ul style="list-style-type: none"> Existence podpůrného týmu zajišťujícího prvky distančního vzdělávání (v rámci Ústavu učitelství a společenských věd). Velmi dobrá zpětná vazba od studentů.
W:	<ul style="list-style-type: none"> Nedostatečné technické vybavení pro distanční formy výuky. Rezervovanost vyučujících měnit stávající metody výuky plynoucí z nedostatečné metodické podpory distančního vzdělávání.
O:	<ul style="list-style-type: none"> Změna standardů NAÚ s ohledem na začlenění prvků distančního vzdělávání do prezenčního vzdělávání. Vyšší digitalizace výuky, zavedení progresivních prvků virtuální reality do výuky.
T:	<ul style="list-style-type: none"> Nedostatek financí na pravidelnou technickou podporu moderních forem výuky. Přemíra on-line a virtuální výuky na úkor prezenční praktické laboratorní výuky negativně ovlivní manuální zručnost a dovednosti studentů.

Garance operačního cíle: prorektor pro pedagogiku.

Opatření: Inovativní řešení pro zvýšení efektivity a kvality vzdělávání a hodnocení zajišťovaného distančními formami (O_17)

- **Interní podpora blended learning:** Budou podpořeny inovační pedagogické projekty studentů a akademických pracovníků zaměřené na implementaci prvků blended learning do výuky i pro zavádění dalších inovací stávajících studijních programů či předmětů (různé formy distanční výuky, workshopy, projektová výuka, tvorba a inovace studijních opor, příprava multimediálních studijních materiálů pro studenty, akademické pracovníky i žáky a učitele středních a základních škol s důrazem na podporu kombinované formy studia). Záměrem je podporovat menší počet finančně rozsáhlejších projektů, jejichž výsledky budou využitelné větším počtem studentů. Budou rovněž podporovány rozvojové projekty zaměřené na tvorbu a inovaci kurzů ČZV. K podpoře projektů bude v maximální možné míře využívána interní grantová soutěž VŠCHT Praha. Ve spolupráci s ostatními veřejnými vysokými školami a s využitím dobré praxe ze zahraničí budou připraveny metodické materiály pro podporu rozvoje distančních forem vzdělávání a využití prvků blended learningu – z hlediska didaktického, posilování integrity akademické obce při používání on-line metod distančního vzdělávání nebo hodnocení a zajištění adekvátních technologií a nástrojů pro efektivní meziuniverzitní sdílení on-line výukových materiálů (LMS Moodle).

Zajišťuje: Pedagogické oddělení, Ústav učitelství a humanitních věd, CIS.

- **Vybudování učeben pro distanční výuku:** Na všech ústavech zajišťujících výuku bude vybudováno funkční zázemí s nezbytným technickým vybavením pro přípravu a zajištění distanční výuky a ověřování výsledků učení distanční formou (např. podpora streamování, e-konference).

Zajišťuje: fakulty, Výpočetní centrum.

Zdroje financování: IP, fondy EU (OP VV, OP JAK), CRP, vlastní zdroje.

Opatření: Podpora studentů se specifickými potřebami při distanční výuce (O_18)

Podpora znevýhodněných studentů: Bude zajištěna dostatečná materiální podpora on-line vzdělávání studentů se specifickými potřebami a sociálně či ekonomicky znevýhodněných studentů formou zapůjčení výpočetní techniky a dalších technických pomůcek pro výuku, pro komunikaci s vyučujícími a pro ověřování výsledků učení.

Zajišťuje: PKC.

Zdroje financování: fondy EU (OP VV, OP JAK), vlastní zdroje.

Indikátor: Počet podpořených inovačních pedagogických projektů za kalendářní rok	
Výchozí stav 2020: 64	Cílový stav 2025: min. 45
Indikátor: Počet funkčních konferenčních AV souprav pro zajištění distanční výuky	
Výchozí stav 2020: 4	Cílový stav 2025: 25

Operační cíl: Rozvoj nabídky a inovace metod flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online (MŠMT SZ2021+: 2B)

VŠCHT Praha tradičně organizuje letní školy pro učitele chemie středních škol (viz *operační cíl „Posilování vazby studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění“, PC 1*), ale např. i mezinárodní letní školy díky vysokému renomé odborníků na VŠCHT Praha. V rámci dalšího vzdělávání jsou nabízeny kurzy ČŽV a U3V. Pro pořádání těchto forem vzdělávání prezenční formou ve větším rozsahu však nemá VŠCHT Praha dostatečnou prostorovou kapacitu, jejich příprava je časově značně náročná a nedocenená i z hlediska hodnocení pracovníků. Rozšíření nabídky a forem kvalitních letních škol či kurzů ČŽV včetně jejich on-line forem může významně posílit renomé VŠCHT Praha. Pro sdílení výukových materiálů otevřeným způsobem je nutno podniknout kroky pro správné ošetření

autorských práv (dodržení akademické integrity) a eliminaci rizika zneužití těchto materiálů pro komerční účely.

S:	<ul style="list-style-type: none"> Existence odborníků na flexibilní formy vzdělávání v rámci instituce. Dlouhodobé zkušenosti s organizací e-learningu, letních škol a kurzů.
W:	<ul style="list-style-type: none"> Omezená prostorová kapacita školy pro pořádání prezenčních kurzů a letních škol. Finanční ohodnocení pracovníků nezohledňuje časovou náročnost přípravy kurzů.
O:	<ul style="list-style-type: none"> Posílení renomé VŠCHT Praha jako lídra progresivních forem vzdělávání v chemii. Řešit autorsko-právní problematiku s ohledem na tzv. open access pro výukové materiály
T:	<ul style="list-style-type: none"> Zneužití studijních materiálů ke komerčním účelům. Pokles zájmu o studium chemie na středních školách a menší zájem o letní školy.

Garance operačního cíle: prorektor pro pedagogiku

Opatření: Rozvoj nabídky flexibilních forem vzdělávání (O_19)

- Rozvoj nabídky certifikovaných kurzů CŽV:** V rámci rozvoje služeb Oddělení CŽV bude poskytována organizační podpora a zajišťována propagace nabízených firemních, komerčních a pedagogických kurzů, včetně kurzů nabízených v angličtině, organizace letních škol a tvorba popularizačních a výukových videí na základě analýzy potřeb cílové skupiny zájemců o další vzdělávání, včetně U3V. Pro organizaci kurzů a odborných letních škol budou využity různé formy vzdělávání – od prezenčních, kombinovaných až po distanční. Bude nastavena jednotná podoba certifikátů udělovaných absolventům nabízených kurzů celoživotního a dalšího vzdělávání na VŠCHT Praha, aby obsahovala veškeré relevantní informace a měla dostatečnou vypovídací hodnotu pro absolventy i pro jejich zaměstnavatele apod., včetně dvojjazyčné verze certifikátů pro jejich využití i mimo ČR. V rámci rozšíření nabídky kurzů CŽV bude provedena, zejména ve spolupráci s pobočkami Úřadu práce v lokalitách svojí působnosti, analýza možností nabídky rekvalifikačních kurzů pro veřejnost a v případě relevance se zaměří na přípravu těchto kurzů.

Zajišťuje: Oddělení CŽV.

- Podpora e-learningu:** Bude zajištěn veřejný přístup ke vzdělávacím zdrojům vytvořeným v rámci činnosti VŠCHT Praha v případech, kdy studijní materiály, nástroje nebo publikace vznikly jako výstup projektů podpořených z veřejných finančních prostředků. K tomuto účelu bude vytvořena metodika pro přípravu výukových materiálů určených ke zpřístupnění veřejnosti.

Zajišťuje: Pedagogické oddělení, CIS.

Zdroje financování: vlastní zdroj, IP/PPSŘ, fondy EU (OP JAK), CRP, vlastní zdroje.

Indikátor: Metodika pro přípravu výukových materiálů určených ke zpřístupnění veřejnosti	
Výchozí stav 2020: NE	Cílový stav 2025: ANO
Indikátor: Počet kurzů CŽV s certifikátem	
Výchozí stav 2020: 2	Cílový stav 2025: 10

Operační cíl: Zlepšení uznávání výsledků předchozího vzdělání v dalším studiu (MŠMT SZ2021+: 2E)

V rámci udělené institucionální akreditace pro obory vzdělávání chemie a potravinářství má VŠCHT Praha oprávnění uznávat předchozí středoškolské vzdělání uchazečů o studium v akreditovaných studijních programech. Pro tento správní úkon však zatím chybí interní metodika (k dispozici je pouze interní metodika pro uznávání předchozího vysokoškolského vzdělání uchazečů o studium na

VŠCHT Praha). Jasná pravidla a nastavení a zjednodušení procesu posouzení předchozího zahraničního vzdělání může přispět ke zvýšení počtu zahraničních studentů přijatých ke studiu na VŠCHT Praha. V opačném případě nebudou mít studenti o vzdělání v ČR zájem.

S:	• Metodika postupu pro uznání předchozího vysokoškolského studia.
W:	• Neexistující metodika pro uznání předchozího středoškolského vzdělání.
O:	• Zvýšení počtu zahraničních studentů.
T:	• Nezájem studentů o vzdělání v ČR.

Garance operačního cíle: prorektor pro pedagogiku

Opatření: Rozvoj vnitřního systému uznávání předchozího vzdělání (O_20)

Rozvoj vnitřního systému uznávání předchozího vzdělávání: Bude nastaven a optimalizován proces uznávání předchozího středoškolského vzdělávání pro zahraniční uchazeče o vzdělávání v rámci udělené institucionální akreditace. V této souvislosti budou upraveny vnitřní postupy pro zlepšení systému uznávání předchozího vzdělávání na VŠCHT Praha, ať jde o dosažené středoškolské či vysokoškolské vzdělání uchazečů o vzdělávání. Vnitřním dokumentem budou ukotvena transparentní a srozumitelná pravidla procesu uznávání předchozího vzdělávání. Budou zajištěny jak potřebné personální a finanční zdroje, tak i adekvátní úprava vnitřních IS pro fungování procesu a zjednodušení přijímání zahraničních studentů do studijních programů na VŠCHT Praha.

Zajišťuje: Oddělení hodnocení kvality, Pedagogické oddělení, Zahraniční oddělení, CIS.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Indikátor: Vnitřní dokument upravující uznání předchozího vzdělání	
Výchozí stav 2020: NE	Cílový stav 2025: ANO

Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

Operační cíl: Posílení kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia (MŠMT SZ2021+: 3C)

Z hlediska absolutního počtu studentů DSP i jejich podílu na celkovém počtu studentů patří VŠCHT Praha mezi nejlepší vysoké školy v ČR. Základní podmínkou kvalitního doktorského studia chemických oborů je dostupnost velmi kvalitního přístrojového vybavení výzkumných laboratoří odpovídající nejnovějším trendům ve vědě a výzkumu. Pro zajištění konkurenceschopnosti a udržení postavení kvalitní výzkumné univerzity proto musí VŠCHT Praha do obnovy a modernizace přístrojového vybavení pravidelně investovat nemalé finanční prostředky. Studenti doktorského studia mohou veškerou výzkumnou infrastrukturu využívat v rámci zpracování svých disertačních prací a při zapojení do tuzemských či mezinárodních výzkumných projektů. Dalším důležitým aspektem kvalitního doktorského studia a přípravy na budoucí uplatnění je získávání mezinárodních vědecko-výzkumných zkušeností. Studentům VŠCHT Praha v akreditovaných doktorských SP, včetně double degree programů, se nabízí možnosti zahraniční mobility, díky velmi dobrým kontaktům na špičková pracoviště v zahraničí, nebo aktivní zapojení do projektů mezinárodní spolupráce (Horizont 2020). V rámci studia v nově akreditovaných SP je kladen důraz rovněž na rozvoj přenositelných dovedností doktorandů, které zvyšují jejich následnou uplatnitelnost na trhu práce v oblasti vědecko-výzkumné, ale i v průmyslové praxi. Studijní povinnosti kladené na doktorandy v rámci studia na VŠCHT Praha jsou značné a průměrná délka studia běžně překračuje 4 roky. Nízké finanční

ohodnocení doktorandů, z nichž někteří již mají či uvažují o založení rodiny, je rizikem předčasného ukončování studia a odchodu do komerční sféry či prodlužováním studia z důvodu nutnosti dodatečného finančního zabezpečení rodiny při studiu. Zájem zahraničních studentů DSP o studium na VŠCHT Praha by bylo možné podpořit zavedením stipendijních programů a nabídkou kvalitních double degree DSP připravených ve spolupráci se špičkovými zahraničními výzkumnými pracovišti.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Excelentní vybavení výzkumných laboratoří běžně dostupné pro studenty DSP. • Atraktivní nabídka témat disertačních prací, propojení výzkumu s aplikační sférou. • Široké zapojení doktorandů do kvalitních mezinárodních a tuzemských projektů. • Velice dobré možnosti zahraniční mobility studentů. • Bezproblémová uplatnitelnost absolventů DSP na trhu práce.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Vyšší počet studijních povinností v porovnání s jinými univerzitami. • Průměrná délka studia studentů DSP překračuje 4 roky. • Přetrvávající malý počet studentů DSP vyjíždějících na dlouhodobé zahraniční stáže.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Atraktivnější studium DSP pro zahraniční studenty díky stipendijnímu programu. • Atraktivnější studium DSP díky rozšíření možností zahraniční mobility v rámci mezinárodních projektů i double degree SP. • Zlepšení úspěšnosti dokončování studia DSP v řádné době studia, pokud se zavede do praxe vhodný motivační systém pro studenty i jejich školitele.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Snížení zájmu o DSP studium z důvodu zcela nedostatečné výše stipendií. • Lepší finanční podmínky v podnikové sféře negativně ovlivní předčasné ukončení studia. • Zájem o absolventy magisterského stupně ze strany podniků odrážející se v malém počtu zájemců o doktorské studium.

Garance operačního cíle: prorektor pro vědu a výzkum

Opatření: Posílení externích a mezinárodních prvků při hodnocení výsledků učení a výzkumné činnosti doktorandů (O_21)

- **Úprava interní grantové soutěže pro doktorandy:** S cílem podpořit internacionalizaci, mobilitu, interdisciplinaritu výzkumu, rozvoj odborných a jazykových kompetencí a dovedností studentů doktorského studia na VŠCHT Praha bude realizována interní grantová soutěž v rámci projektu IGRA@UCTP z výzvy OP VW „Zvyšování kvality interních grantových schémat“. V souladu se zásadami soutěže bude příprava a realizace projektových žádostí vedena v angličtině. Hodnocení předložených projektových žádostí bude zajištěno externími hodnotiteli. Povinnou součástí řešení studentských projektů bude pro řešitele absolvování výzkumné či vzdělávací aktivity v zahraničí a podpůrná tematická školení pro úspěšnou realizaci grantových projektů. Pozitivní prvky ověřené v rámci projektu IGRA@UCTP budou následně implementovány do stávající interní grantové soutěže na VŠCHT Praha.
Zajišťuje: Oddělení pro vědu a výzkum.
- **Minimální požadavky na publikační aktivitu doktorandů:** V souladu s udělenými akreditacemi budou stanoveny minimální požadavky na publikační aktivitu studentů DSP, tj. před obhajobou disertační práce povinnost doložit autorství alespoň jedné vědecké práce publikované v impaktovaném časopise evidovaném v databázi Web of Science / Scopus (jako první nebo korespondující autor) a spoluautorství minimálně jednoho dalšího hodnotného vědecko-výzkumného výsledku v průběhu doktorského studia.
Zajišťuje: garanti DSP, fakulty.

Zdroje financování: fondy EU (OP VW, OP JAK), vlastní zdroje, DKRVO.

Opatření: Požadavky na mezinárodní mobilitu doktorandů (O_22)

Požadavky na mezinárodní mobilitu doktorandů: Je nezbytné na úrovni instituce přijmout systémové řešení k plnění požadavku na mezinárodní mobilitu doktorských studentů, která je z hlediska přínosu pro kvalitu studia v doktorském studijním programu i budoucí rozvoj kariéry absolventa DSP vysoce žádoucí a je v souladu s udělenými akreditacemi DSP. VŠCHT Praha zajistí dostatečné zdroje financování zahraničních mobilit doktorandů tak, aby doktorandi mohli plnit svoje studijní povinnosti bez negativního dopadu na prodlužování běžné délky studia v DSP.

Zajišťuje: děkani, rektor.

Zdroje financování: DKRVO, fondy EU (OP JAK), granty jiných poskytovatelů.

Opatření: Motivace doktorandů a školitelů k úspěšnému ukončení studia v řádném termínu (O_23)

Motivace k úspěšnému ukončení studia doktorandů: V rámci pravidelných hodnocení akademických pracovníků bude u školitelů doktorandů sledován nejen přiměřený počet doktorandů na školitele, ale i počet doktorandů, kteří úspěšně ukončili studium v DSP v standardní době studia. Pro motivaci školitelů k úspěšnému ukončení studia v řádném termínu bude uzpůsoben i stávající systém odměňování. Pro motivaci studentů DSP k včasnému ukončení studia bude navržen po diskusi v akademické obci systém bonusů (např. cílové prémie, nabídka zajímavých post-doc stáží, nabídka zajímavých pracovních příležitostí).

Zajišťuje: fakulty, Personální odbor, Oddělení pro vědu a výzkum.

Zdroje financování: DKRVO, vlastní zdroje.

Opatření: Podpora a usnadnění přechodu absolventů DSP do následné kariéry (O_24)

- **Podpora přechodu absolventů do následné kariéry:** Prostřednictvím servisních rektorátních pracovišť budou poskytovány vědeckým a akademickým pracovníkům na všech úrovních jejich vědecké kariéry, tj. i doktorandům, informační, vzdělávací a podpůrné služby ve vazbě na jejich možné zapojení do vhodných grantových schémat. Bude zajištěna dostatečná finanční podpora vědecko-výzkumných projektů studentů DSP v rámci interní grantové soutěže VŠCHT Praha (VIGA). V rámci služeb PKC bude studentům DSP nabídnut mentoring jako nástroj pro formování jejich budoucí profesní dráhy. Studentům a absolventům DSP bude v případě jejich zájmu zprostředkována nabídka pracovních míst v podnikové i výzkumné sféře.

Zajišťuje: Oddělení pro vědu a výzkum, Zahraniční oddělení, PKC.

- **Výuka přenositelných dovedností:** Systémově bude podpořena výuka přenositelných dovedností doktorandů v rámci tzv. modulu C studijních předmětů nabídkou volitelných kurzů / seminářů / workshopů pro posílení přenositelných dovedností, znalostí a informovanosti zejména v oblastech diseminace výsledků, uplatnění a ochrany výsledků vědecké a výzkumné činnosti a řízení výzkumu a vývoje. I nadále budou podporována a rozvíjena teoretické a praktické komunikační a prezentační dovednosti doktorandů při popularizaci vlastní výzkumné práce široké veřejnosti.

Zajišťuje: Oddělení pro vědu a výzkum, Oddělení komunikace, fakulty.

Zdroje financování: IP/PPSŘ, vlastní zdroje, DKRVO, fondy EU (OP VV, OP JAK)

Indikátor: Podíl doktorandů s výjezdovou mobilitou delší než 1 měsíc (v %)	
Výchozí stav 2020: 23 %	Cílový stav 2025: zvýšit o 10 %
Indikátor: Úspěšnost dokončení doktorského studia ve standardní době studia (%)	
Výchozí stav 2020: <30 %	Cílový stav 2025: >30 %

Operační cíl: Zlepšení podmínek pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posílení sociální integrace doktorandů (MŠMT SZ2021+: 3D)

Úspěšné doktorské studium není založeno pouze na excelentní infrastruktuře, odborných znalostech a zahraničních zkušenostech, ale také na vytvoření takových podmínek studia, které podpoří přirozenou integraci studentů DSP do akademické obce a zároveň jim umožní sladit studium s jejich osobním životem. Postavení studentů DSP je detailně popsáno v SZŘ a v akreditačních materiálech DSP. Doktorandi vedle plnění svých studijních povinností mají během svého studia možnost se aktivně zapojit do vědecko-výzkumné práce na ústavech při řešení tuzemských a mezinárodních projektů i do výuky v pregraduálním studiu. Díky tomu mají možnost osvojit si praktické dovednosti, které mohou následně využít ve své další akademické kariéře, ale také v osobním životě. Případné problémy doktorandů během studia jsou řešeny na úrovni ústavů, fakult a případně Etickou komisí. V současné době chybí studentům DSP programů platforma pro jejich pravidelné setkávání s vedením univerzity, kde by mohli diskutovat aktuální témata a problémy studia na VŠCHT Praha. Negativním prvkem ovlivňujícím kapacitu doktorského studia na VŠCHT Praha jsou i omezené prostorové možnosti kampusu v Dejvicích a sociální zázemí, které nenaplňuje představy mladých začínajících vědců a výzkumníků. Pro lepší sladění studia s rodinným životem by někteří rodiče-studenti DSP ocenili možnost využít služeb Dětského koutku Zkumavka, které jsou dosud poskytovány pouze zaměstnancům VŠCHT Praha. V neposlední řadě je pro studenty DSP limitující nízká úroveň finančního ohodnocení, která bývá příčinou předčasného ukončování studia nebo prodlužování studia nad jeho standardní dobu.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Velmi dobré teoretické a praktické odborné znalosti a dovednosti doktorandů díky jejich aktivnímu zapojení do řešení kvalitních mezinárodních a tuzemských projektů. • Možnost získat praktické zkušenosti s vedením lidí/týmu při vedení projektů v rámci studentské grantové soutěže (VIGA) nebo jako pedagogové v rámci pregraduální výuky.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Omezené prostorové možnosti a nedostatečné sociální zázemí v kampusu Dejvice, které mohou negativně ovlivnit pracovní motivaci v náročném doktorském studiu. • Nízké finanční ohodnocení doktorandů působící často komplikace v jejich osobním životě (obtížnější založení rodiny, ztížení přístup k hypotékám). • Absence vhodné platformy pro pravidelné setkávání doktorandů s vedením univerzity.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Zlepšení úspěšnosti dokončování studia DSP v řádné době studia, pokud se zavede do praxe vhodný motivační systém pro studenty i jejich školitele. • Možnost rozšíření řídicích a organizačních kompetencí doktorandů díky ucelené nabídce kurzů praktických dovedností a znalostí, seberochovy a soft skills (modul C).
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Nárůst atraktivní nabídky pracovních pozic ve firemní sféře, které finanční zajištění doktorského studia nemůže konkurovat, povede ke snížení zájmu o náročné DSP studium či k jeho předčasnému ukončování. • Prodlužování doby studia z důvodu vyčerpání doktorandů jinými povinnostmi než studijními.

Garance operačního cíle: prorektor pro vědu a výzkum

Opatření: Vymezení postavení doktorandů (O_25)

Vymezení postavení doktorandů: Od r. 2020 běží práce na získání HR Award. V případě získání tohoto mezinárodně uznávaného ocenění budou implementována opatření Akčního plánu, včetně vymezení postavení všech kategorií vědecko-výzkumných pracovníků, mezi které se řadí i studenti DSP. Pro zlepšení finanční situace doktorandů bude v maximální možné míře podporováno zapojování studentů DSP do výzkumných projektů nebo do výuky formou částečných úvazků nebo dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr. Po dohodě fakult bude stanoven minimální

požadavek na pedagogický výkon studentů DSP nutný pro získání pedagogického stipendia a bude revidován systém odměňování doktorandů za pedagogickou práci. Na základě dohody fakult a vedení univerzity rovněž vznikne platforma pro podporu doktorského studia. Platforma bude doktorandy motivovat k řádnému studiu a zajišťovat jejich vzdělávání v oblasti „soft skills“ (předměty modulu C v akreditacích DSP a rozvoj dalších dovedností), řešit problémy doktorandů spojené s nástupem do nového prostředí, případné spory se školiteli, problémy s plněním studijních a dalších povinností. Významně bude navýšen počet kurzů zaměřených na výuku cizích jazyků nebo na tzv. „effective scientific writing“.

Zajišťuje: rektor, fakulty, Personální odbor, Pedagogické oddělení.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Sladování studia doktorandů a práce v počátcích akademické kariéry s rodinným životem (O_26)

Sladování studia/práce doktorandů s rodinným životem: Bude posílena kapacita PKC a rozšířena nabídka podpůrných služeb pro studenty DSP v rámci odborné psychologické poradny, kde bude možné konzultovat a hledat řešení problémů spojených se studiem i obtížnými životními situacemi. VŠCHT Praha umožní rodičům z řad studentů DSP využívat služby Dětského koutku Zkumavka, aby mohli co nejlépe sladit studium a počátky akademické kariéry s jejich rodinným životem.

Zajišťuje: PKC, Personální odbor.

Zdroje financování: IP, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27)

- **Zlepšování materiálních podmínek studia DSP:** V souladu s Generelem obnovy infrastruktury VŠCHT Praha bude škola nadále zlepšovat materiální podmínky pro doktorské studijní programy spočívající ve zvýšení kvality stávajících vzdělávacích kapacit včetně potřebného prostorového a sociálního zázemí pro doktorandy a samozřejmě v obnově a rozšiřování přístrojového vybavení výzkumných laboratoří pro studenty DSP.

Zajišťuje: Odbor provozně-technických služeb (stavební část), fakulty (přístrojové vybavení), Výpočetní centrum (IT vybavení).

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK), programové financování MŠMT, DKRVO, granty jiných poskytovatelů, vlastní zdroje.

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro roky 2021-2030, který je nedílnou přílohou tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

- **Zlepšování podmínek pro úspěšné studium doktorandů:** Budou pokračovat práce na zlepšování funkčnosti a kvality IS pro hodnocení výsledků a výstupů doktorandů (e-Doktorand). VŠCHT Praha bude i nadále poskytovat doktorandům organizační a finanční podporu při psaní a publikování disertačních prací (nastavení jednotných šablon) a rovněž i při zadávání jejich tisku a knihařského zpracování (formáty odpovídající standardům zahraničních univerzit).

Zajišťuje: CIS.

Zdroje financování: IP/PPSŘ, vlastní zdroje.

Indikátor: Počet dětí rodičů – studentů DSP v dětském koutku	
Výchozí stav 2020: 4	Cílový stav 2025: 6
Indikátor: Počet studentů DSP využívajících služeb PKC za kalendářní rok	
Výchozí stav 2020: 18	Cílový stav 2025: zvýšit o 25 %

Prioritní cíl 4: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách

Operační cíl: Dokončení komplexní proměny prostředí a nastavení procesů VaVal na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2012+: 4A)

VŠCHT Praha jako výzkumná univerzita dlouhodobě spojuje vědu a výzkum v tradičních chemicko-technologických oborech s nejmodernějšími světovými vědeckými trendy. Disponuje moderním přístrojovým vybavením včetně unikátních přístrojů a velmi kvalitními lidskými zdroji pro vědu, výzkum a inovace. Vědecko-výzkumní pracovníci z VŠCHT Praha jsou řešiteli či spoluřešiteli velkého počtu výzkumných grantů tuzemských i zahraničních poskytovatelů či jsou zapojeni do přímé spolupráce s aplikační a veřejnou sférou. Oddělení pro vědu a výzkum, Ekonomický odbor, Personální odbor a Zahraniční oddělení poskytují akademickým a vědeckým pracovníkům VŠCHT Praha kvalitní informační, poradenskou i administrativní podporu při podávání žádostí o výzkumné granty. Pro další rozšíření služeb pro řešitele projektů je plánováno zřízení Projektového centra. Oddělení transferu technologií je schopno poskytovat základní služby z oblasti ochrany duševního vlastnictví a nastavení podmínek spolupráce s aplikační sférou. Nedostatečné personální zajištění tohoto celoškolského oddělení, zejména pro poskytování odborných právních služeb, a zatím ne zcela dostatečně definovaná strategie při zakládání spin-off, licencování a oceňování duševního vlastnictví může být jedním z limitujících faktorů rozšiřování spolupráce VŠCHT Praha s průmyslovou sférou (včetně většího využití potenciálu Technoparku Kralupy) i významnějšího zhodnocení kvalitních výsledků výzkumu s potenciálem přenosu do praxe. VŠCHT Praha má nastaven funkční systém evidence výsledků VaVal, který bude nadále rozvíjen jako zdroj dat pro hodnocení instituce podle Metodiky 2017+ i pro vnitřní rozdělování finančních prostředků v rámci fakult univerzity. VŠCHT Praha se přihlásila k principům Evropské Charty a Kodexu pro výzkumné pracovníky a postupně svoji strategii řízení lidských zdrojů ve vědě a výzkumu upraví v souladu s těmito principy. V souladu s evropskou strategií pro Open Science bude připravena a implementována vnitřní strategie Open Science VŠCHT Praha.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Odborné know-how, dlouhodobá spolupráce se soukromou a veřejnou sférou, množství kvalitních výsledků výzkumu s potenciálem přenosu do praxe. • Administrativní podpora řešitelů českých a zahraničních projektů. • Funkční interní systémy evidence výsledků VaVal.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Chybějící personální kapacita pro další rozšíření podpory řešitelů projektů z hlediska administrativního, právního i komercializace duševního vlastnictví. • Nejen definovaná strategie při zakládání spin-off, licencování, oceňování duševního vlastnictví.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Vybudování Projektového centra, které zajistí dostatečnou kapacitu pro efektivní poskytování administrativní podpory všem řešitelům projektů. • Získání ocenění HR Award a implementace principů Open Science umožní plně se zařadit do evropského výzkumného prostoru. • Větší zájem o spolupráci ze strany aplikační sféry, zvýšení přenosu výsledků výzkumu do praxe, lepší ochrana duševního vlastnictví VŠCHT Praha. • Navýšení finanční podpory Open Access publikování
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Mění se vnější prostředí, rozdílná pravidla poskytovatelů grantových prostředků, neustále se zvyšující nároky na administrativu. • Stagnace veřejného rozpočtu na výzkum a současný nárůst počtu žádostí o granty vedoucí ke snižování úspěšnosti získávání projektů. • Nedostatek zkušených projektových specialistů na trhu práce pro potřeby Projektového centra. • Ztráta zájmu o spolupráci ze strany průmyslových partnerů.

Garance operačního cíle: prorektor pro vědu a výzkum

Opatření: Implementace doporučení MEP (O_28)

- **Systematická podpora Open Science:** VŠCHT Praha podporuje principy Open Science na základě mezinárodních standardů, které vedou ke zvyšování kvality výzkumu, podpoření spolupráce, komunikace, transparentnosti a zrychlení výzkumného procesu za účelem efektivnějšího šíření vědeckých informací. Otevřený přístup k vědeckým publikacím a otevřený přístup k datům jsou dva základní pilíře Open Science. Systematická podpora a implementace mezinárodních standardů na VŠCHT Praha v oblasti Open Science se bude týkat zejména komunikace vědeckých výsledků, publikování a správy výzkumných dat podle FAIR principů. V případě otevřených dat se politika univerzity bude řídit principem „as open as possible, as closed as necessary“, tj. data zpřístupňovat „tak otevřeně, jak jen to je možné, a tak omezeně, jak je to nezbytně nutné. Dalšími klíčovými oblastmi bude spolupráce na lokální, národní i mezinárodní úrovni v oblasti Open Science, včetně aktivní podpory a zapojení do Evropského cloudu EOSC pro výzkumná data (European Open Science Cloud). Důraz bude kladen také na vzdělávání výzkumných pracovníků (včetně doktorandů) v problematice Open Science. Důležité rovněž bude principy Open Science systémově implementovat do hodnocení akademických a výzkumných pracovníků i jako součást kariérního řádu nebo pravidel pro výběr nových pracovníků. S tím bude spjata i nutnost zavedení nové generace metrik.

Zajišťuje: CIS.

- **Ochrana duševního vlastnictví a transfer technologií:** Bude zpracována dlouhodobá strategie fungování Oddělení transferu technologií VŠCHT Praha včetně podpory zakládání spin-off společností, podpory podnikavosti studentů a komercializace duševního vlastnictví vznikajícího v rámci vědecko-výzkumné činnosti univerzity. K nastavení strategie bude využito jednak nových odborných kapacit Ústavu ekonomiky a managementu VŠCHT Praha – zadání analýzy fungování transferu technologií na VŠCHT Praha, včetně porovnání s jinými VŠ a doporučení k optimalizaci stávajícího procesu. Dále budou využity zkušenosti z nově vznikajících projektů spin-off na VŠCHT Praha, z analýzy jejich životního cyklu, počínaje identifikací vhodného výsledku s vysokým komerčním potenciálem a úspěšným nastavením podmínek fungování konče. V praxi ověřený a odzkoušený proces zakládání a realizace konkrétního spin-off následně Oddělení transferu technologií pomůže nastavit funkční systémové postupy i pro další případy komercializace duševního vlastnictví vzniklého na VŠCHT Praha. K nastavení vhodné strategie TT bude využito rovněž zkušeností a znalostí členů pracovní skupiny zaměřené na podporu transferu na VŠCHT Praha, tvořené odborníky z VŠCHT Praha (technologičtí skauti, EIT Food HUB, Oddělení transferu technologií) a z vnějších entit zaměřených na transfer technologií (Czechinvest, I&I, Unico, Kapaji, právníci z jiných univerzit či veřejných institucí specializované na komercializaci duševního vlastnictví). Navržená strategie bude předložena k diskusi v akademické obci a po jejím schválení vedením VŠCHT Praha bude aplikována v praxi. Bude rovněž provedena komplexní analýza týkající se možnosti založení právně suverénní entity zaměřené na transfer technologií z VŠCHT Praha tak, která by dle zkušeností z jiných vysokých škol a AV ČR výrazně ulehčila a zrychlila ekonomicko-právní procesy související s komercializací duševního vlastnictví.

Zajišťuje: Oddělení transferu technologií.

- **Personální politika v oblasti VaVal:** Při výběru a hodnocení akademických pracovníků bude brán zřetel na zahraniční mobilitu a mezinárodní spolupráci, resp. zkušenosti z její realizace. Pro další zlepšení vnitřní internacionalizace budou zpracovány anglické verze vnitřních dokumentů v oblasti řízení lidských zdrojů. Pro hodnocení akademických pracovníků v oblasti VaVal bude pravidelně aktualizován „Profil zaměstnance“.

Zajišťuje: Personální odbor, fakulty.

Zdroje financování: DKRVO, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK, OP TAK).

Opatření: Posilování administrativního a podpůrného zázemí pro výzkum a vývoj (O_29)

Administrativní a podpůrné zázemí pro výzkum a vývoj: Bude navýšen počet projektových specialistů na mezinárodní grantová schémata, dále bude personálně posíleno Oddělení transferu technologií s důrazem na právní a ekonomickou expertizu v oblasti ochrany duševního vlastnictví a transferu výsledků VaVal do praxe. Bude zřízeno Projektové centrum, jako nové centrální pracoviště pro poskytování administrativní a projektové podpory řešitelům projektů z oblasti vědy a výzkumu, vzdělávání, operačních programů, mobility a dalších oblastí; *synergie s operačním cílem „Podpora rozvoje profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod školy (PC 6).*

Zajišťuje: Oddělení pro vědu a výzkum, Oddělení transferu technologií.

Zdroje financování: DKRVO, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK), granty jiných poskytovatelů.

Indikátor: Implementace strategie Open Science na VŠCHT Praha	
Výchozí stav 2020: NE	Cílový stav 2025: ANO
Indikátor: Podíl vnitřních dokumentů z oblasti ŘLZ v anglickém jazyce (%)	
Výchozí stav 2020: 35	Cílový stav 2025: 100

Operační cíl: Podpora excelence a společenské relevance výzkumu (MŠMT SZ2021+: 4C)

Vědecko-výzkumné aktivity VŠCHT Praha jsou zaměřeny na kvalitní a konkurenceschopný základní a aplikovaný výzkum ve třech základních pilířích, kterými jsou: Zdraví a bezpečnost, Efektivní využívání energie a Materiály a chemické speciality. Podporovaná výzkumná témata odpovídají odbornému zaměření jednotlivých součástí VŠCHT Praha a naplňují parametry excelence (mezinárodní přesah a vysoký publikační potenciál), společenskou relevanci vůči potřebám národního hospodářství a společnosti, mají mezioborový přesah nabízející komplexní řešení s reálným komerčním potenciálem a jsou plně v souladu se strategickou agendou ČR a EU (RIS3, European Green Deal, Country for the Future). Výzkumníci dostávají podporu z centrálních univerzitních pracovišť, která jim poskytují informační, poradenské a administrativní služby v oblasti přípravy a řešení výzkumných grantů (včetně projektů excelentního výzkumu), zahraniční mobility, právních služeb, ochrany duševního vlastnictví či transferu technologií. Rozsah podpůrných služeb centrálních pracovišť je však limitován jejich nedostatečným personálním zajištěním. Velmi kvalitní výzkum na každé univerzitě je podmíněn schopností jejího managementu vytvořit podmínky pro práci špičkových výzkumníků a výzkumných týmů. V tomto ohledu především nedostatečné prostorové zázemí a nedostatek financí na rozvoj výzkumné infrastruktury na VŠCHT Praha může být vnímáno jako riziko pro získání a udržení nových perspektivních výzkumníků, v konkurenci s jinými domácími a zahraničními výzkumnými institucemi.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Vysoká kvalita vědecko-výzkumných pracovníků, plně konkurenceschopné výsledky základního a aplikovaného výzkumu. • Jasně definovaná strategie výzkumu daná napříč celou univerzitou (3 pilíře) v souladu se strategickými dokumenty ČR a EU. • Rozsáhlá a dlouhodobá spolupráce s průmyslem a veřejnou sférou. • Mezinárodní přesah výzkumu, velký počet kvalitních výzkumných projektů.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Stále nedostatečná komercializace výsledků aplikovaného výzkumu. • Chybějící personální kapacity na další rozšíření a zkvalitnění podpůrných služeb pro výzkumné pracovníky a studenty v oblasti VaVal.

	<ul style="list-style-type: none"> • Omezené prostorové podmínky pro další rozvoj kampusu Dejvice, velká finanční náročnost udržování a zkvalitňování výzkumné infrastruktury v chemických, technických a přírodovědných oborech.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Potenciál být kvalitní mezinárodně konkurenceschopnou výzkumnou univerzitou a uznávaným partnerem špičkových zahraničních výzkumných pracovišť. • Zvýšení zájmu o spolupráci ze strany aplikační sféry. <p>Zlepšení systému ochrany duševního vlastnictví VŠCHT Praha, nárůst výnosů z komercializace výsledků výzkumu a vývoje.</p>
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Obtížné financování výzkumných směrů, které nejsou zahrnuty ve strategických dokumentech ČR (RIS3). • Neschopnost udržet špičkové výzkumníky z důvodu, že VŠCHT Praha nebude schopno zajistit finanční podmínky srovnatelné s konkurencí. • Nedostatečná kapacita/know-how na včasné zachycení všech příležitostí pro komercializaci výsledků. • Malý objem finančních prostředků, vysoká konkurence a nízká úspěšnost nejen v prestižních (ERC, MSCA, FET), ale i standardních (GAČR, TAČR) grantových soutěžích.

Garance operačního cíle: prorektor pro vědu a výzkum

Opatření: Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách VŠCHT Praha (O_30)

- **Podpora relevance výzkumu na VŠCHT Praha:** V souladu s národní strategií VaVal bude VŠCHT Praha aktivně reagovat na aktuální společenské výzvy a potřeby (Národní RIS3 strategie, SDGs, Country for the Future), bude podporovat dlouhodobou spolupráci s partnery z průmyslu, ale i státní a veřejné správy, na řešení výzkumných témat s vysokou společenskou relevancí, jako je ochrana životního prostředí, ukládání jaderného odpadu, vodíkové technologie, ukládání energie, recyklace odpadů (v souladu politikou European Green Deal), zdravotnictví, ochrana národního kulturního dědictví apod. Spolupráce by měla vést nejen ke kvalitnímu základnímu a aplikovanému výzkumu, ale také k výchově perspektivních mladých vědců (postdoků). Příkladem je podpora přípravy a realizace následujících projektů spolupráce s aplikační sférou:
 - Centrum pokročilých mechanických a chemických procesů ve spolupráce se společností Lafarge Cement v Čížkovicích a ČEZ pro testování nové cementářsko-metalurgických technologií šetrnějších k životnímu prostředí.
 - Centrum aplikovaného farmaceutického výzkumu The Parc, které úspěšně propojuje výzkumnou spolupráci VŠCHT Praha, Přírodovědecké fakulty UK a ÚOCHB AV se společností Zentiva na urychlení procesu inovací v oblasti výzkumu a vývoje léčiv.
 - Spolupráce v rámci skupiny Unipetrol s výzkumně vzdělávacím centrem UniCRE v oblasti chemické bezpečnosti, petrochemie a polymerů, alternativních motorových paliv, vodíkových technologií a ochrany životního prostředí.

Pokračováno bude v navazování a podpoře perspektivní spolupráce s malými a středními podniky v Praze a v ostatních regionech při maximálním využití potenciálu Technoparku Kralupy a know-how fakult. Z hlediska možnosti spolupráce napříč vysokou školou se ukazuje velice perspektivní problematika cirkulární ekonomiky (oběhové hospodářství), kde bude VŠCHT Praha na národní úrovni iniciovat založení specializovaných platforem a inovačních klastrů (chemické využití uhlíku, zpracování stavebních a kovonosných odpadů).

Zajišťuje: fakulty, Technopark Kralupy.

- **Spolupráce s komerční sférou a transfer technologií:** Cílem připravované strategie posilování transferu technologií je přispět k rychlejšímu, pružnějšímu a bezpečnějšímu nastavování spolupráce na VŠCHT Praha s komerční sférou. Za pomoci interních technologických skautů

budou nadále systematicky vyhledávání partneři v aplikační sféře, monitorovány vznikající výsledky vědecko-výzkumných týmů na VŠCHT Praha a posuzován jejich aplikační potenciál a možnosti úspěšného komerčního využití. Bude vytvořen a v přiměřené výši udržován fond na krytí nákladů spojených s ochranou duševního vlastnictví. Bude realizováno další vzdělávání akademických a vědeckých pracovníků a studentů VŠCHT Praha v oblasti komercializace duševního vlastnictví. Bude rozšířena nabídka kurzů a seminářů specializujících se na tuto problematiku i ve spolupráci s PKC VŠCHT Praha a Oddělením ČŽV. I do budoucna zůstane Oddělení transferu technologií VŠCHT Praha aktivním spolupracujícím členem organizace zdržující transferové kanceláře českých univerzit a vysokých škol „Transfera“. Propagace služeb Oddělení transferu technologií a získání důvěry ze strany zaměstnanců a studentů VŠCHT bude probíhat za využití vhodných interních komunikačních nástrojů ve spolupráci s Oddělením komunikace. Bude založena obchodní společnost VŠCHT–Enterprise s.r.o., plně vlastněná VŠCHT Praha, zaměřená na realizaci jednorázových výrobních aktivit a distribuci/prodej malotonážních výrobků s vysokou přidanou hodnotou, s cílem podpory vstupu výrobku na trh a podpory marketingových aktivit. Náměty pro výrobu budou primárně vycházet z pracovišť VŠCHT Praha jako výsledek vlastních výzkumných aktivit. Rychlá realizace malotonážní výroby a komerční prodej produktů umožní rychlou zpětnou vazbu mezi výzkumem/vývojem a potřebami trhu, bude indikací pro další směřování výzkumných aktivit a bude zdrojem i dalších projektových námětů.

Zajišťuje: Oddělení transferu technologií, Technopark Kralupy.

- **Laboratoře pro excelentní výzkum a posilování výzkumné infrastruktury:** Excelentní výzkum na VŠCHT Praha bude podpořen vybudováním laboratoří a nezbytného zázemí, které budou k dispozici řešitelům grantů excelentního výzkumu (např. ERC, EIC, EXPRO, H2020 apod.) z řad zaměstnanců VŠCHT Praha i špičkových vědců přicházejících z vnějšího prostředí.
- **Efektivní využívání a sdílení přístrojového vybavení:** Postupně bude modernizováno přístrojové a technologické vybavení pro vědu a výzkum na všech součástech vysoké školy, s cílem dále posílit konkurenceschopnost a excelenci v oblastech základního a aplikovaného výzkumu realizovaného na VŠCHT Praha. Podporován bude zejména nákup takového přístrojového vybavení, které bude možné sdílet a efektivně využívat mezi jednotlivými součástmi vysoké školy, např. v rámci Centrálních laboratoří, které by neměly zajišťovat pouze kvalitní služby výzkumného charakteru, ale měly by se stát centrem inovací a rozvoje ve vybraných oblastech chemické analýzy a hodnocení materiálů.

Zajišťuje: Odbor provozně-technických služeb (výstavba), fakulty, Centrální laboratoře (přístrojové vybavení), Výpočetní centrum (IT vybavení).

Podrobnější informace viz Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro roky 2021-2030, který je nedílnou přílohou tohoto dokumentu (Příloha č. 1).

Zdroje financování: fondy EU (OP VV, OP JAK, OP TAK, OP FST, Horizont Evropa 2021-2027), vlastní zdroje, programové financování MŠMT.

Indikátor: Nová plocha laboratoří pro excelentní výzkum (m ²)	
Výchozí stav 2020: 0	Cílový stav 2025: 400
Indikátor: Investiční prostředky na obnovu přístrojové vybavení (Kč; 3 letý klouzavý průměr)	
Výchozí stav 2020: 147,5 mil. Kč	Cílový stav 2025: 170 mil. Kč

Operační cíl: Rozvoj mezinárodní spolupráce v oblasti VaVal (MŠMT SZ2021+: 4D)

VŠCHT Praha dlouhodobě rozšiřuje svoji mezinárodní spolupráci v oblasti vědy i výzkumu s evropskými i mimoevropskými institucemi. Silnou stránkou je v porovnání s ostatními výzkumnými institucemi poměrně velké zapojení předních vědců VŠCHT Praha do mezinárodních vědeckých

projektů. K účasti na zahraniční mobilitě, navazování nových partnerství a zapojování do prestižních konsorciálních mezinárodních projektů jsou motivováni rovněž i mladí výzkumní pracovníci VŠCHT Praha. Pro získání nových kvalitních výzkumníků s předchozí zahraniční zkušeností jsou vyhlašovány interní iniciační granty. I přes zvyšující se organizační, administrativní a finanční podporu ze strany VŠCHT Praha přetrvávají mezi jednotlivými pracovišti značné rozdíly, především v otevřenosti a přístupu k vysílání/přijímání vědců do/ze zahraničí, které souvisí s poměrně velkým pracovním vytížením akademických pracovníků v rámci běžných činností a někdy i s různou úrovní jazykové vybavenosti. Při výběru nových akademických pracovníků a při hodnocení akademických pracovníků bude potřebné ještě více zohlednit jejich zahraniční zkušenosti a promítnout je do systému odměňování tak, aby VŠCHT Praha dokázala získat a udržet kvalitní zaměstnance v konkurenci ostatních výzkumných organizací na trhu práce.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Intenzivní zapojení vědeckých a výzkumných pracovníků do mezinárodního výzkumného prostoru. • Systémová podpora vyhledávání mobilit a grantových příležitostí. • Interně financované iniciační granty pro mladé vědce se zahraniční zkušeností.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Velké rozdíly mezi pracovišti VŠCHT Praha v otevřenosti a přístupu k vysílání/přijímání vědců ze zahraničí. • Stále nedostatečná jazyková vybavenost některých akademických pracovníků negativně ovlivňující jejich mezinárodní spolupráci.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Zahraniční zkušenosti brát v úvahu při hodnocení a výběru pracovníků. • Realizace jazykových kurzů pro zaměstnance VŠCHT Praha.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Omezený zájem zkušených excelentních výzkumníků se zahraniční zkušeností, konkurence zahraničních institucí nabízející vyšší prestiž a vyšší platové ohodnocení.

Garance operačního cíle: prorektor pro vědu a výzkum

Opatření: Organizační podpora mezinárodní mobility akademických i neakademických pracovníků – poradenství, administrace (O_31)

Organizační podpora mobility v oblasti VaVal: Personální posílení centrálních servisních pracovišť na úrovni rektorátu poskytujících administrativní a poradenskou podporu realizace zahraničních mobilit akademických i neakademických pracovníků na VŠCHT Praha. Část agendy spojené s administrací projektů mobilit převezme nově ustavené Projektové centrum; *synergie s operačním cílem „Podpora rozvoje profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod VŠCHT Praha“ (PC 6).*

Zajišťuje Zahraniční oddělení, Oddělení pro vědu a výzkum.

Zdroje financování: vlastní zdroje

Opatření: Zvýšení podílu akademických i neakademických pracovníků se zahraniční zkušeností (O_32)

Získávání akademických i neakademických pracovníků se zahraniční zkušeností: V rámci implementace principů HRS4R bude do transparentního výběru výzkumných pracovníků systémově integrována, jako jedno z hodnotících kritérií, získaná předchozí zkušenost ze studia nebo stráže v zahraniční nebo jiná významná odborná zahraniční pracovní zkušenost. Formou interních iniciačních projektů financovaných z Fondu Dagmar Procházkové bude pokračovat podpora mladých akademických pracovníků s mezinárodní zkušeností, u kterých se předpokládá, že spojí svoji další profesní kariéru s VŠCHT Praha.

Zajišťuje: Personální odbor, fakulty, Oddělení pro vědu a výzkum.

Zdroje financování: vlastní zdroje, DKRVO

Opatření: Získávání účelové podpory VaVal z mezinárodních zdrojů (O_33)

Podpora zapojování se do mezinárodních projektů spolupráce ve VaVal: VŠCHT Praha naváže na stávající vysokou úroveň podpory zapojení svých vědců do mezinárodních projektů VaVal a nadále ji bude rozšiřovat a zkvalitňovat. Bude pokračovat intenzivní podpora „prvožadatelů“ o zapojení do mezinárodních konsorciálních projektů prostřednictvím „motivačního schématu na podporu nových řešitelů při zapojování do mezinárodních projektů pro výzkum a inovace“. Agendu spojenou se zapojováním do mezinárodních projektů a jejich administrací převzme nově ustavené Projektové centrum (viz PC6).

Zajišťuje: Oddělení pro vědu a výzkum.

Zdroje financování: vlastní zdroje, DKRVO, granty jiných poskytovatelů

Indikátor: Zvýšení počtu iniciačních grantů z fondu Dagmar Procházkové	
Výchozí stav 2020: 2	Cílový stav 2025: 4
Indikátor: Zapojení do mezinárodních sítí/klusterů prestižních evropských technických univerzit	
Výchozí stav 2020: 0	Cílový stav 2025: 2

Operační cíl: Popularizace přírodních věd a výsledků tvůrčí činnosti VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: další prioritní cíle II. 10)

Aktivní propagace a popularizace technických a přírodovědných oborů je nedílnou součástí poslání VŠCHT Praha a patří mezi její dlouhodobé strategické priority. K oslovení široké veřejnosti, včetně potenciálních skupin budoucích studentů či uchazečů o vzdělávání, je využíváno mnohaleté know-how vycházející ze srozumitelné a interaktivní formy popularizace a propagace vědy a výsledků tvůrčí činnosti. Popularizace a propagace je cílena především na zájmové regiony působnosti VŠCHT Praha, přičemž je využíváno velmi dobrých existujících vztahů s relevantními spolupracujícími institucemi. Pro další rozvoj a zkvalitnění popularizace a propagace bude třeba hledat nové zdroje financování, ať už z tuzemských či zahraničních rozvojových projektů, nebo ze spolupráce s komerční sférou. Pro popularizační a propagační aktivity budou v mnohem větší míře využíváni úspěšní absolventi VŠCHT Praha a příklady dobré praxe ze zahraničí. Efektivně bude možné využít i spolupráci v rámci Asociace výzkumných univerzit a členství v Učené společnosti. Pro další zvýšení efektivity práce v oblasti propagace a popularizace vědy a výzkumu na VŠCHT Praha se ukazuje nezbytnou akvizice profesionála s odborností v audiovizuální tvorbě.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Dlouholeté know-how v oblasti popularizace vědy a výzkumu. • K dispozici je řada funkčních, prověřených a úspěšných popularizačních projektů. • VŠCHT Praha je respektovaným partnerem při popularizaci a propagaci vědy. • Popularizace vědy a výzkumu je dlouhodobou strategickou prioritou VŠCHT Praha.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Realizace popularizačních akcí je závislá na studentech doktorského studia • Stále nízká efektivita spolupráce s firemním sektorem při popularizačních akcích. • Absence profesionála s AV odborností. • Malá zkušenost s mezinárodním trhem v oblasti popularizace vědy.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Nárůst finančních prostředků na popularizaci technických a přírodovědných oborů, a to jak z veřejných, tak i soukromých zdrojů. • Možnost pro popularizaci vědy a výzkumu ve větší míře využít úspěšné absolventy. Využití existujících mezinárodních spoluprací i pro popularizační akce směřované do zahraničí.

- | | |
|----|--|
| T: | <ul style="list-style-type: none"> • Nedostatek odborníků a mzdová náročnost v profesích s AV odborností. • Rostoucí náklady spojené s popularizací vědy v masmédiích. • Přesycení trhu v ČR velkým množstvím popularizačních akcí. |
|----|--|

Garance operačního cíle: prorektor pro vnější vztahy a komunikaci, prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro pedagogiku

Opatření: Popularizace vědy s důrazem na chemii (O_34)

Popularizace výsledků tvůrčí činnosti VŠCHT Praha: V souladu s posláním VŠCHT Praha jako kvalitní výzkumné univerzity budou srozumitelnou a přehlednou formou pro širokou veřejnost popularizovány vlastní zajímavé a hodnotné výsledky tvůrčí činnosti, s důležitým důrazem na cílovou skupinu žáků základních a středních škol jako potenciálních uchazečů o studium na VŠCHT Praha:

- Budou realizovány a inovovány existující úspěšné popularizační projekty (Noc vědců, Fotosoutěž Svět (je) chemie, ChemQuest, Akademie mládeže, Festival vědy ad.). Zároveň budou hledány nové možnosti a formy oslovení veřejnosti – ve spolupráci se školami, municipalitou, kraji, státní správou, ale i firemním sektorem, Svazem chemického průmyslu, Svazem průmyslu a obchodu atd. Snahou bude popularizační aktivity realizovat, pokud možno, fyzickou prezenční formou, neboť přímá interakce s příjemcem sdělení je vždy klíčová.
- Podporován bude i rozvoj popularizačních a komunikačních dovedností studentů a zaměstnanců VŠCHT Praha se zaměřením na širokou laickou veřejnost. VŠCHT Praha se bude také účastnit vybraných popularizačních akcí pořádaných třetími stranami a budou vyhledávány možnosti zapojení se do cílených propagačních a marketingových akcí popularizujících vědu a techniku i na mezinárodním (středoevropské či celoevropské) úrovni.
- Bude prováděn důsledný monitoring vlastních výsledků tvůrčí činnosti, jejich zpracování do tiskových zpráv a příspěvků na univerzitní web a profily na sociálních sítích, s maximálním důrazem na up-to-date formy zpracování (audiovizuální podoba). Vybraná témata veřejnosti budou nově veřejnosti zprostředkována formou podcastů. Budou prověřeny možnosti tzv. gamifikace vědeckého obsahu a využívání prvků virtuální reality. Velký potenciál má příprava spotřebitelsky orientovaných microsites. VŠCHT Praha bude chtít rozšířit dosah popsanych aktivit také mimo hranice ČR publikováním příspěvků v anglickém jazyce na mezinárodních platformách a fórech.
- VŠCHT Praha bude přispívat k popularizaci vědy, výzkumu i vysokého školství v ČR aktivním vystupování v médiích, účastí na národních i mezinárodních konferencích, organizací odborných letních škol, workshopů apod. Při popularizaci výsledků vědy a výzkumu a obecně chemických a dalších technických a přírodovědných oborů pro širokou veřejnost budou využívána informační centra v Technoparku Kralupy a v Univerzitním centru VŠCHT – FS ČVUT – ORLEN Unipetrol v Litvínově, dále webové stránky i sociální sítě.

Zajišťuje: Oddělení komunikace, Oddělení pro vědu a výzkum, Ústav učitelství a humanitních věd.

Zdroje financování: IP/PPSŘ (financování realizováno v rámci tzv. Dalšíh prioritních cílů SZVŠ), vlastní zdroje, sponzorské dary, CRP.

Indikátor: Počet realizovaných popularizačních akcí ročně	
Výchozí stav 2020: 8	Cílový stav 2025: 10
Indikátor: Počet nových popularizačních projektů (1 za 2 roky)	
Výchozí stav 2020: N/A	Cílový stav 2025: 2

Prioritní cíl 5: Budování kapacit pro strategické řízení vysokého školství

Operační cíl: Implementace strategických priorit na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5A)

VŠCHT Praha dlouhodobě profituje z toho, že se jedná o relativně malou, primárně výzkumně orientovanou technickou univerzitu, se čtyřmi oborově velmi blízkými fakultami, zaměřenými na chemické, technologické, inženýrské, materiálové, biochemické, biotechnologické, farmaceutické a potravinářské disciplíny. V roce 2020 byla odbornost rozšířena i o ekonomické obory. Právě velikost a oborová příbuznost se pozitivně projevuje v rychlejších a snazších dohodování napříč vysokou školou a snazším hledání shody na klíčových strategických prioritách a následně i v jednodušší realizaci inovací spojených se strategickým řízením instituce. K financování opatření na podporu strategických priorit celoškolského významu plánuje VŠCHT Praha využít veškeré dostupné finanční zdroje, včetně příspěvků z rozvojových programů MŠMT a fondů ESIF umožňujících financování dlouhodobějších systémových projektů z oblasti vzdělávací činnosti, řízení VŠ či realizace třetí role. Řadu strategických aktivit se zaměřením na plnění priorit v souladu se strategickým záměrem a jeho ročními plány realizace bude i nadále VŠCHT Praha financovat či kofinancovat z vlastních zdrojů, např. realizaci inovačních pedagogických projektů v rámci vnitřní grantové soutěže (PIGA), propagaci a popularizaci technických a přírodovědných oborů, podporu mladých vědeckých pracovníků.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Kompaktnost vysoké školy umožňuje snazší dohodování/spolupráci na definování a realizaci priorit s institucionálním dopadem. • Prostředky MŠMT určené na strategický rozvoj jsou zcela dominantně využívány na podporu aktivit celoškolského významu. • Motivace zaměstnanců/studentů ke generování inovací ve výuce i v podpůrných službách pro zlepšení kvality činností vysoké školy. • Na strategický rozvoj VŠCHT Praha může využívat i výnosy z doplňkové činnosti.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Vzhledem k velikosti VŠ omezená dotace na strategický rozvoj z MŠMT, která umožňuje financování pouze menších akcí.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • PPSŘ umožní dlouhodobé stabilní financování strategických aktivit až do konce r. 2025. • Externí evaluace SZ umožní posoudit vliv dopadů realizovaných opatření na změnu kvality, významný zdroj informací pro hodnocení kvality činností VŠ.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Při změně vnějšího prostředí může dojít ke změnám požadavků na financování strategických priorit (např. z OP JAK zatím není jasné, co a od kdy bude možné financovat). • Nelze spolehlivě garantovat získávání dalších veřejných zdrojů na financování strategických priorit (např. z OP JAK).

Garance operačního cíle: rektor, prorektor pro strategie a rozvoj.

Opatření: Evaluace implementace Strategického záměru VŠCHT Praha (O_35)

Vyhodnocování implementace Strategického záměru: VŠCHT Praha bude provádět průběžné vyhodnocení realizace strategického záměru na roční bázi, a to na základě vyhodnocení průběžných hodnot indikátorů stanovených na úrovni jednotlivých operačních cílů. Toto vyhodnocení bude součástí hodnocení vnitřní kvality činností na VŠCHT Praha a bude reportováno jako příloha Zprávy o vnitřním hodnocení kvality, resp. jejího ročního Dodatku. Pro zajištění externí evaluace naplňování implementace Strategického záměru 2021+ plánuje VŠCHT Praha oslovit zahraniční odborníky včetně stávajících členů Mezinárodního evaluačního panelu hodnotitelů vytvořeného pro hodnocení činností VaVal podle Metodiky 2017+. Tento mezinárodní evaluační a poradní panel bude vhodně doplněn o zástupce vybraných zaměstnavatelů našich absolventů, tj. zástupců AV ČR, Svazu chemického průmyslu ČR, Potravinářské komory ČR a případně o další relevantní hodnotitele, kteří mohou odborně posoudit kvalitu činností realizovaných na veřejné technické vysoké škole. Průběžná evaluace externím

panelem je předběžně plánována nejpozději na rok 2024. Evaluační zpráva bude podnětem k neustálému zlepšování kvality činností na VŠCHT Praha a přípravám strategického záměru na období od roku 2026. V delším časovém horizontu zvažuje VŠCHT Praha doplnit výše uvedenou (pravidelnou) evaluaci vlastním externím panelem též o evaluaci s nižší periodicitou zajištěnou v rámci Institutional Evaluation Programme (IEP) pod hlavičkou European University Association (EUA), příp. za využití konzultačních služeb European Chemistry Thematic Network Association (ECTN) či „žebříčkových“ agentur (např. QS, THE) podle provedené analýzy přínosů a nákladů v závislosti na volbě hodnotitele.

Zajišťuje: Oddělení pro strategie a rozvoj.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ.

Indikátor: Externí hodnocení implementace Strategického záměru VŠCHT Praha	
Výchozí stav 2020: NE	Cílový stav 2025: ANO

Operační cíl: Posílení strategického řízení na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021: 5B)

VŠCHT Praha získala v roce 2019 institucionální akreditaci, což je na straně jedné důkazem, že vysoká škola má dobře nastavený systém zajišťování a hodnocení kvality nejen v oblasti vzdělávání a vědecko-výzkumné, ale i v podpůrných souvisejících činnostech, jako jsou ekonomika, personalistika nebo projektová podpora. Na druhou stranu je institucionální akreditace velkým závazkem pro trvalé zlepšování kvality strategického řízení na všech úrovních managementu vysoké školy. Důležitou úlohu v něm bude hrát jak kvalita informačních systémů a jejich schopnost poskytovat vhodně strukturované informace, tak především pak lidský faktor – schopnost vedoucích pracovníků, ale i členů samosprávných akademických orgánů, efektivně analyzovat data, navrhnout reálné strategické cíle a konkrétní opatření pro jejich naplnění, volit vhodné kontrolní indikátory a správně, ve vhodném intervalu, vyhodnocovat dopady realizovaných strategií. Problematika strategického řízení ve vysokoškolském prostředí se stala v současné době natolik komplexní, že si vyžaduje již určitou formu systematického vzdělávání nebo alespoň odborného proškolení. V případě akademických samosprávných orgánů bude vhodné na VŠCHT Praha ještě více posílit jejich informační podporu a zkvalitnit servisní zázemí. Důležitou zpětnou vazbu poskytuje nezávislé externí hodnocení kvality základních činností a úrovně strategického řízení, které zatím na VŠCHT Praha probíhá ve velmi omezeném rozsahu. Jedním z opatření proto bude zavedení pravidelné externí evaluace strategické agendy (viz *Operační cíl 5A „Implementace strategických priorit na VŠCHT Praha“*).

S:	<ul style="list-style-type: none"> Aktivní zájem členů akademické obce o činnost akademických senátů (celoškolského i fakultních), vysoká účast senátorů na zasedáních. Dobrá informační podpora akademických senátů a správní rady ze strany vedení školy a fakult spojená s pojednáváním/schvalováním strategických záležitostí.
W:	<ul style="list-style-type: none"> Chybí kapacita lidských zdrojů pro HW a SW udržitelnost a rozvoj vnitřních IS. Nedostatečné prostorové kapacity pro zázemí akademických senátů. Velké pracovní vytížení akademických pracovníků zastávajících vedoucí/rozhodovací funkce na celoškolské či fakultní úrovni. Externí hodnocení strategické agendy je zatím využíváno ve velmi omezené míře.
O:	<ul style="list-style-type: none"> Systémové zlepšení toku informací mezi celoškolským a fakultními akademickými senáty, mezi celoškolským akademickým senátem a správní radou. Zvýšení motivace k zastávání funkce člena akademického senátu.
T:	<ul style="list-style-type: none"> Nárůst administrativy a byrokracie spojené se strategickým řízením, ztráta akčnosti. Nárůst pasivity akademické obce a její neochota realizovat strategická opatření, převládnutí formálnosti.

Garance operačního cíle: rektor, prorektor pro strategie a rozvoj.

Opatření: Rozvoj vnitřních kapacit pro strategické řízení (O_36)

Posílení vnitřních kapacit pro strategické řízení: Bude rozvíjena úzká spolupráce mezi Oddělením hodnocení kvality a Oddělením pro strategie a rozvoj při průběžném vyhodnocování kvality činností VŠCHT Praha a při plánování opatření pro zlepšování kvality v rámci roční plánů realizace strategického záměru. Pozornost bude věnována přípravě kvalitních podkladů pro mezinárodní hodnocení univerzit (QS, THE) s cílem udržet a posílit pozici univerzity ve vybraných světových žebříčcích, a to jak všeobecných (umístění mezi 500 nejlepšími světovými univerzitami), tak i oborových, s důrazem na zlepšení v oblasti chemie a chemického inženýrství (umístění mezi 100 nejlepšími světovými/evropskými univerzitami). Bude zajištěno vzdělávání vybraných vedoucích pracovníků vrcholného managementu vysoké školy a jejich součástí v oblasti přípravy a vyhodnocování strategií ve vysokém školství. Vnitřní informační systémy poskytující data pro hodnocení kvality a strategické řízení univerzity budou racionalizovány (z hlediska množství dílčích dat, důraz bude kladen na agregaci dat). Na základě auditu stávajících informačních systémů bude optimalizován jejich rozvoj z pohledu HW, SW a personální podpory, tak, aby se zvýšila výtěžnost relevantních dat pro reporting a zkvalitnila analýza dostupných dat. Cílem je posílit fundované strategické řízení a rozhodování založené na spolehlivých vnitřních datech, kompatibilních s vnějšími datovými sadami a analýzami (v oblasti VaV např. SciVal).

Zajišťuje: Oddělení pro strategie a rozvoj, Oddělení hodnocení kvality, CIS, Výpočetní centrum.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK), PPSŘ.

Opatření: Implementace strategie odpovědného nakupování na VŠCHT Praha (O_37)

Strategie společensky odpovědného veřejného zadávání (SSOVZ): Cílem opatření je nastavení základních pravidel a interních procesů v organizaci, které pomohou VŠCHT Praha k postupnému dosažení takového stavu, kdy budou veřejné zakázky realizovány společensky odpovědně, tedy s maximálním pozitivním dopadem na společnost, ekonomiku a životní prostředí při současném akcentování nejvyšší možné kvality poptávaného plnění za vynaložené finanční prostředky. VŠCHT Praha bude usilovat o nalezení nástrojů pro měření a vyhodnocování dopadů odpovědného nakupování a přijatou strategii bude podrobovat průběžnému vyhodnocování v pravidelných tříletých intervalech (strategie je aktuálně připravena na období 2021 – 2023). Univerzita hodlá v rámci své nákupní strategie silně akcentovat zejména:

- podporu ekologicky šetrných a cirkulárních řešení vedoucích ke snížení negativního dopadu na životní prostředí,
- dodržování lidských práv v dodavatelských řetězcích a prosazování důstojných pracovních podmínek pro osoby podílejících se na plnění veřejných zakázek,
- podporu malých a středních podniků při účasti na veřejných zakázkách,
- podporu osob dlouhodobě znevýhodněných na trhu práce formou jejich uplatnění při plnění veřejných zakázek,
- vytváření poptávky po fairtradových produktech,
- vytváření poptávky po inovativních řešeních.

Pro tento účel budou upraveny vnitřní předpisy, připraveny metodické pokyny a školení pro zaměstnance VŠCHT Praha. Strategie SSOVZ je plně v souladu se Strategickým rámcem pro udržitelný rozvoj ČR, usnesením Vlády ČR č. 75 (25. 1. 2017) a č. 531 (24. 7. 2017) a zákonem č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů.

Zajišťuje: kvestor, fakulty, Oddělení veřejných zakázek.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Opatření: Rozvoj vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků a odměňování akademických pracovníků (O_38)

Rozdělování finančních prostředků a odměňování: Budou hledány nové možnosti úpravy stávajícího systému dělení prostředků na součásti školy, se zohledněním nových priorit v rámci Strategického záměru 2021+ a doporučení navržených mezinárodním evaluačním a poradním panelem, případně dalších externích posudků a analýz. V případě potřeby budou upraveny parametry výpočtového algoritmu s využitím vnitřních i srovnávacích vnějších datových podkladů. Úpravy se budou týkat pouze systému dělení finančních prostředků na celoškolské úrovni, v rámci jednotlivých fakult VŠCHT Praha bude zachováno nezávislé dělení prostředků reflektující jejich odlišnosti a specifické poslání. Mechanismus rozdělování prostředků v rámci instituce i jejích součástí bude transparentně komunikován v akademické obci. Na úrovni vnitřních informačních systémů vysoké školy bude zajištěna relevantní datová a informační podpora vedoucích zaměstnanců, s možností individuální tvorby exportovaných sestav (IS MIS). Vedoucím zaměstnancům bude nabídnuta možnost externích odborných školení zaměřených na zkvalitňování řídicí práce a na racionální strategické rozhodování. S cílem zlepšení stabilizace lidských zdrojů bude VŠCHT Praha při odměňování akademických pracovníků usilovat o posílení tarifních složek mzdy při zachování motivační role pohyblivých mzdových složek na základě transparentních kritérií hodnoceného výkonu zaměstnance.

Zajišťuje: rektor, děkani, Personální odbor, Ekonomický odbor, Výpočetní centrum.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Opatření: Podpora akademických samosprávných orgánů (O_39)

- **Podpora akademických senátů:** VŠCHT Praha podpoří činnost celoškolského a fakultních akademických senátu zlepšením prostorového zázemí těchto samosprávných orgánů, včetně zajištění zázemí pro studentské zástupce v senátech (kancelářské prostory, zasedací místnost) v Kampusu Dejvice. Nadále bude rozvíjena technická i softwarová podpora prezenčních, on-line a hybridních zasedání akademických senátů. Zejména s ohledem na různé krizové situace (viz pandemie nemoci COVID-19) znemožňující prezenční způsoby jednání, bude podporován distanční elektronický způsob voleb do akademických senátů, který má na VŠCHT Praha dlouholetou tradici. Cílem bude, aby i všechny doprovodné procesy, jako například nominace, návrhy kandidátů a jejich komunikace s volebními komisemi probíhaly v rámci jednoho elektronického systému. Bude rovněž posílena komunikace mezi celoškolským a fakultními akademickými senáty a členy Rady vysokých škol, jednak nastavením systému pro snadné operativní sdílení dokumentů, zkušeností a informací, a rovněž i formou výjezdních zasedání a pravidelných on-line setkávání (videokonferencí). Snahou bude motivovat akademickou obec k většímu zájmu o členství a aktivní práci v akademických senátech tím, že by za vykonávanou funkci byla např. vyplácena přiměřená finanční odměna. Tato forma motivační podpory bude podrobena široké diskusi v akademické obci, na jejímž základě vzniknou a budou přijata transparentní pravidla tak, aby systém a výše odměňování členů i funkcionářů akademických senátů byly nezávislé na aktuálním vedení univerzity i fakult.

Zajišťuje: rektor, děkani, předseda Akademického senátu, Personální odbor, Výpočetní centrum.

- **Podpora Správní rady:** Bude vytvořena elektronická informační platforma pro jednoduché a přehledné poskytování relevantních informací členům Správní rady (SR) VŠCHT Praha o činnostech a aktivitách školy důležitých pro jejich informované rozhodování. V rámci této informační platformy bude zajištěno sdílení relevantních dokumentů s ostatními orgány VŠCHT Praha (AS, VR, KR). Bude poskytnuta technická i softwarová podpora pro distanční formy jednání SR a pro komunikaci jejího předsedy s tajemníkem SR a vedením vysoké školy.

Zajišťuje: rektor, kancléř, Výpočetní centrum, CIS.

Zdroje financování: vlastní zdroje, PPSŘ

Opatření: Rozvoj spolupráce, koordinace a společné identity v rámci VŠCHT Praha (O_40)

Interní spolupráce, koordinace a podpora identity s VŠCHT Praha: Pravidelné setkávání pracovníků obslužných pracovišť rektorátu a děkanátů fakult podpoří rozvoj spolupráce a sdílení informací a příkladů dobré praxe. Na úrovni vedoucích pracovišť rektorátu a tajemníků fakult budou diskutována především aktuální témata klíčová pro rozvoj vysoké školy jako celku při zohlednění specifických potřeb fakult a budou hledány efektivní cesty pro jejich implementaci. Potenciální nápady a návrhy na zlepšení organizace práce a způsobů řízení, vzešlé z těchto setkání, budou využity jako zdroj cenných podnětů pro strategické rozhodování vrcholného managementu vysoké školy. Tradicí se již stala se pravidelná výroční setkání rektora s akademickou obcí, na kterém jsou prezentovány výsledky uplynulého období a prioritní úkoly pro následující rok z jednotlivých oblastí činnosti VŠCHT Praha. Pro efektivní interní komunikaci v rámci VŠCHT Praha, pro sdílení širokého spektra informací i pro získávání pravidelné zpětné vazby k fungování vysoké školy budou rozvíjeny stávající i nové komunikační kanály, v českém i anglickém jazyce. Komunikační kanály budou dále využívány pro sdílení dobré praxe jednotlivých pracovišť, pro posilování společné identity a značky VŠCHT Praha a rovněž i pro vnější komunikaci. Organizačně a finančně bude podporována činnost klubu Alumni, jako důležité organizace pro získávání zpětné vazby od absolventů a pro zviditelnění a zvýšení společenské prestiže VŠCHT Praha.

Zajišťuje: Oddělení pro strategie a rozvoj, kancléř, Oddělení komunikace.

Zdroje financování: IP/PPSŘ, vlastní zdroje

Indikátor:	Vnitřní dokument specifikující motivační podporu za výkon funkce senátora		
Výchozí stav 2020:	NE	Cílový stav 2025:	ANO
Indikátor:	Elektronická informační platforma pro poskytování informací akademickým samosprávním orgánům VŠCHT Praha		
Výchozí stav 2020:	NE	Cílový stav 2025:	ANO

Operační cíl: Podpora spolupráce a výměny zkušeností mezi vysokými školami a rozvoje kapacit pro strategické řízení na národní úrovni (MŠMT SZ2021+: 5C)

VŠCHT Praha vystupuje velice aktivně v obou reprezentacích vysokých škol – v ČR i RVŠ, v Klubu kvestorů a v řadě vysokoškolských profesních sdružení. Její odborníci se účastní práce řady pracovních a poradních skupin MŠMT a dalších orgánů státní správy a jsou aktivní při tvorbě národních strategií. VŠCHT Praha je platným členem Asociace výzkumných univerzit a Asociace technických vysokých škol. VŠCHT Praha se rovněž aktivně zapojuje do Centralizovaného rozvojového programu MŠMT podporujícího spolupráci veřejných vysokých škol při řešení rozsáhlejších projektů systémového charakteru formátu účasti 18+ řešitelských subjektů.

S:	<ul style="list-style-type: none"> VŠCHT Praha má zastoupení ve vedoucích pozicích ČR a RVŠ. Odborníci VŠCHT Praha participují na koncipování a řízení národních systémových projektů s dopadem na celonárodní komunitu VaVal (CzechELib, NCIP VaVal). Know-how projektů CRP 18+ využíváno v běžné praxi VŠCHT Praha.
W:	<ul style="list-style-type: none"> V řadě názorů nepaduje mezi VŠ vždy shoda.
O:	<ul style="list-style-type: none"> Jednotný postup většiny/všech VŠ by umožnil mnohem efektivněji jednat se státní správou a prosazovat požadavky.
T:	<ul style="list-style-type: none"> Z důvodů horší ekonomické situace, stagnace rozpočtů a boje o studenty bude mít uspokojování vlastních potřeb VŠ prioritu před otevřenou komunikací a spoluprací.

Garance operačního cíle: rektor, prorektor pro strategie a rozvoj.

Opatření: Posílení spolupráce a sdílení dobré praxe mezi VŠ (O_41)

Spolupráce VŠ: VŠCHT Praha se bude aktivně zapojovat do řešení projektů Centralizovaného rozvojového programu MŠMT v relevantních tématech s cílem sdílet dobrou praxi a vytvářet společné postupy a standardy, které posílí pozici českých veřejných vysokých škol. VŠCHT Praha bude předkládat podněty ČR a RVŠ pro jednání se státní správou ve prospěch českého vysokého školství. V rámci spolupráce a sdílení dobré praxe napříč vysokoškolským sektorem bude lídrem politiky „open science“ a „open data“ v oblasti VaVal. Nadále bude aktivně vystupovat v Asociaci výzkumných univerzit a v Asociaci technických vysokých škol.

Zajišťuje: rektor, prorektor, CIS.

Zdroje financování: CRP, vlastní zdroje.

Indikátor:	Počet pravidelných účastí VŠCHT Praha v projektech CRP typu 18+ (MŠMT)	
Výchozí stav 2020:	6	Cílový stav 2025: min. 8

Operační cíl: Posílení strategického řízení lidských zdrojů na VŠCHT Praha (MŠMT SZ2021+: 5D)

Řízení lidských zdrojů je na VŠCHT Praha organizačně, administrativně a metodicky centrálně zajišťováno rektorátem. Hodnocení a odměňování zaměstnanců fakult je plně v kompetenci fakult. VŠCHT Praha již nabízí svým zaměstnancům celou řadu benefitů, peněžního i nepeněžního charakteru (pružná pracovní doba, práce z domova, příspěvek na stravování, příspěvek na penzijní připojištění, motivační bankovní program, podpůrné služby Dětského koutku Zkumavka, vzdělávací kurzy, zahraniční mobilita, relaxační cvičení, ubytování v rekreačních zařízeních, vlastní ordinaci praktického lékaře). Další rozvoj systému benefitů by měl proto více zohledňovat potřeby skloubení osobního života a profesní kariéry a motivační stimuly pro kariérní růst zaměstnanců. Systém hodnocení akademických zaměstnanců na fakultách sice respektuje specifika fakult, ta však nejsou vždy dostatečně systémově formalizována a popsána. Vytvořená aplikace MIS „Profil zaměstnance“, která agreguje informace potřebné pro hodnocení akademických pracovníků, zatím aktuálně neposkytuje zcela plnohodnotnou datovou podporu z vnitřních informačních systémů. Jako na většině ostatních vysokých škol složení mzdy, s nízkým podílem tarifních složek a s vysokým podílem nenárokových motivačních pohyblivých složek, neumožňuje naplnit stabilizační funkci především pro mladé začínající akademické pracovníky (post-doky), bude proto nutné zajistit postupnou restrukturalizaci mzdy. VŠCHT Praha obecně usiluje o transformaci svých vnitřních procesů a politik řízení lidských zdrojů i z toho důvodu, aby posílila svoji pozici atraktivního zaměstnavatele i pro zahraniční kvalitní vědecko-výzkumné pracovníky a pedagogy, aby se nemusela spoléhat pouze na svoje absolventy (hrozba inbreedingu). Zahájila proto proces získání prestižního ocenění HR Award.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Stávající poměrně široká nabídka zaměstnaneckých benefitů. • Moderní personální IS s velkou nabídkou podpůrných funkcí. • Jednotná a centralizovaná personální agenda. • Iniciační granty z Fondu Dagmar Procházkové umožňují získat mimo VŠCHT Praha kvalitní mladé vědecko-výzkumné pracovníky se zahraniční zkušeností.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Vzhledem k násobnému nárůstu personální agendy reagující na požadavky poskytovatelů dotačních prostředků a obecně i na pracovně-právní legislativu chybí personální kapacity pro zajištění podpory agendy hodnocení a rozvoje zaměstnanců. • V rámci interních dokumentů a IS není systémově nastavena vazba mezi hodnocením zaměstnanců a jejich odměňováním. • Nevyhovující centralizovaná správa identit zaměstnanců a studentů (IDM) v IT systémech. • Stále nízká úroveň digitalizace a elektronického oběhu dokumentů. • Skladba mzdových složek není vhodná z hlediska plnění stabilizační funkce (příliš nízké tarify).

O:	<ul style="list-style-type: none"> • Získání HR Award posílí pozici VŠCHT Praha jako atraktivního zaměstnavatele pro zahraniční vědce. • Rozšíření zaměstnaneckých benefitů zvýší atraktivnost zaměstnání na VŠCHT Praha.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Další nárůst administrativní zátěže spojené s personální agendou s negativními dopady jak na akademické pracovníky, tak i zaměstnance zajišťující mzdovou a personální agendu. • Odchod kvalitních zaměstnanců, pokud se je nepodaří dostatečně motivovat pro práci ve prospěch VŠCHT Praha.

Garance operačního cíle: rektor, kvestorka, prorektor pro strategie a rozvoj.

Opatření: Posílení kapacit zajišťujících péči o lidské zdroje (O_42)

Personální rozvoj a péče o zaměstnance: Budou hledána a postupně implementována vhodná opatření v oblasti péče o lidské zdroje, která umožní získat a udržet kvalitní pedagogy, vědecko-výzkumné pracovníky i zaměstnance v administrativě a v podpůrných službách, např. opatření vyplývající z Akčního plánu HR Award nebo zjednání s vysokoškolským odborovým svazem (kolektivní smlouva). Cílem je zajistit kompletní informační servis pro všechny zaměstnance, tj. snadno dostupné a srozumitelné informace z oblasti personálního rozvoje a péče o zaměstnance, včetně informací v angličtině. Na základě výsledků průzkumu mezi zaměstnanci VŠCHT Praha bude modifikována nabídka stávajících zaměstnaneckých benefitů, peněžních i nepeněžních, včetně implementace systému vzdělávání zaměstnanců (s využitím on-line nástrojů) pro podporu kariérního růstu nebo rozšíření nabídky služeb pro pečující rodiče, které umožní snáze skloubit osobní život a profesní kariéru. Rozvíjen bude i systém péče o duševní zdraví zaměstnanců, a to formou odborných konzultací či tematických seminářů. Kvalita systému rozvoje zaměstnanců a nabízené péče o ně bude průběžně vyhodnocována na základě zpětné vazby od zaměstnanců a benchmarkingu s jinými srovnatelnými institucemi.

Zajišťuje: Personální odbor, praktický lékař VŠCHT Praha.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje

Opatření: Předcházení akademickému „inbreedingu“ (O_43)

Opatření proti inbreedingu: Na základě zkušeností z jiných univerzit lze za účinné opatření proti tzv. akademickému inbreedingu považovat povinnost získat alespoň minimální zahraniční odbornou zkušenost (se zohledněním mimořádných výjimek hodných zvláštního zřetele) pro ty absolventy VŠCHT Praha, kteří by chtěli dále pokračovat v profesní kariéře na své alma mater. Návrh tohoto opatření bude nejprve prodiskutován v akademické obci a v případě jeho kladného přijetí následně ukotven do vnitřních dokumentů. Výběrová řízení na vybrané pracovní pozice akademických a vědeckých pracovníků budou zveřejňována způsobem, který umožní účinně oslovit mimoškolní kandidáty, včetně zahraničních. Spolupráce se zahraničními univerzitami nebo vědecko-výzkumnými institucemi bude využita pro cílené oslovení potenciálních kandidátů do výběrových řízení na nové zaměstnance. V akademické obci rovněž budou nejprve diskutovány a následně nastaveny podmínky podporující využívání tvůrčího volna („sabbatical“) na VŠCHT Praha.

Zajišťuje: fakulta, Personální odbor, Oddělení pro vědu a výzkum, Zahraniční oddělení.

Zdroje financování: vlastní zdroje.

Opatření: Odměňování akademických pracovníků ve vazbě na výsledky a kvalitu činností (O_44)

Podpora hodnocení zaměstnanců IS: Bude zajištěna kvalitní datová a informační základna pro pravidelné hodnocení akademických pracovníků prostřednictvím modulu MIS „Profil zaměstnance“, která poskytne vedoucím pracovníkům relevantní agregovaná data pro hodnocení výkonu akademických pracovníků z hlediska jejich zapojení do vzdělávací a tvůrčí činnosti i z pohledu aktivit tzv. třetí role univerzit. Výstupy modulu „Profil zaměstnance“ bude možné využít pro nastavení

transparentního systému odměňování zaměstnanců podle dosažených výkonů. Budou zpracovány metodické pokyny pro proces hodnocení zaměstnanců pro hodnotitele (vedoucí pracovníky) i hodnocené. Cílem je minimalizovat administrativní zátěž spojenou s procesem hodnocení a posílit jeho motivační roli jako nástroje pro kariérní růst akademických pracovníků. VŠCHT Praha rovněž bude pokračovat v tradičním oceňování přínosu zaměstnanců pro vysokou školu v různých oblastech jejich profesního života formou výročních cen rektora pro nejlepší učitele, vědce i technicko–hospodářské pracovníky.

Zajišťuje: Personální odbor, Sekretariát rektora, Oddělení komunikace.

Zdroje financování: IP/PPSŘ.

Opatření: Implementace principů HRS4R – získání a udržení HR Award (O_45)

Implementace principů HRS4R: Bude dokončen interní analytický a evaluační proces směřující k podání žádosti a získání ocenění HR Award udělovaného Evropskou komisí výzkumným organizacím, jejichž personální politika respektuje principy Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků. Pokud VŠCHT Praha toto prestižní ocenění získá, bude schválený Akční plán postupně implementován (2 roky) do vnitřních řídicích systémů a v pravidelných cyklech revidován (3 roky). Konkrétně lze předpokládat realizaci opatření zejména v těchto oblastech:

- **Rovný přístup k zahraničním pracovníkům ve VaVal:** Bude nutno zajistit dostupnost všech relevantních dokumentů z oblasti řízení lidských zdrojů v anglickém jazyce. Bude třeba upravit obecná pravidla výběrových řízení na VŠCHT Praha tak, aby nově zahrnovala i doložení zkušeností se zahraniční mobilitou. Rovněž bude nezbytné zajistit možnost využívání interních informačních systémů určených pro běžné uživatele z řad zaměstnanců a studentů v anglické jazykové verzi.
- **Lidské zdroje, podmínky výběru a práce zaměstnanců v oblasti VaVal:** Bude nutno provést revizi současných interních dokumentů a metodik pro výběrová řízení v souladu s Kodexem chování pro přijímání výzkumných pracovníků (EUR-Lex-32005H0251), systémově zaručit vyváženost výběrových komisí. Nově vytvořené Welcome centrum výrazně usnadní adaptační proces nových zahraničních zaměstnanců. Dále bude třeba posílit a rozvinout mentoring a poradenské služby pro nové začínající vědecké pracovníky, a to i v anglickém jazyku. Pro posílení odbornosti a podporu kariérního růst v oblasti VaVal bude třeba navrhnout a realizovat systém seminářů a školení pokrývajících problematiku ochrany práv duševního vlastnictví a autorských práv, komunikačních a manažerských dovedností.

Zajišťuje: Personální odbor, Oddělení pro vědu a výzkum, Oddělení transferu technologií, fakulty, PKC.

Zdroje financování: IP/PPSŘ, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Indikátor: Získání a udržení ocenění HR Award pro VŠCHT Praha	
Výchozí stav 2020: NE	Cílový stav 2025: ANO

Prioritní cíl 6: Snížit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

Operační cíl: Zjednodušení předávání informací veřejné správě a zlepšování dostupnosti a oběhu informací pomocí pokračující digitalizace agend (MŠMT SZ2021+: 6A)

Na VŠCHT Praha jsou na různých úrovních instituce systematicky sbírána data z různých oblastí činností školy. Řada těchto dat je zcela nezbytných pro přípravu nejrůznějších analýz a zpráv

spojených s vyhodnocováním kvality jednotlivých činností vysoké školy. Pro účely reportingu jsou vytvářeny automatizované nadstavby, které získávají potřebná data z různých vnitřních informačních systémů. Bohužel, pro tvorbu, údržbu a rozvoj těchto modulů chybí dostatečná kapacita interních programátorů a datových analytiků se znalostí vnitřních IS. I přes tento omezující faktor, je další rozvoj vnitřní aplikace IS a automatizovaných procesů propojování dat z různých databází a informačních systémů (zejména pro hodnocení výsledků VaVal, hodnocení zaměstnanců, hodnocení studijních programů, podporu akreditací, správní a studijní agendu) zcela nezbytný, bez kvalitních dat strategické řízení a rozhodování není možné. Při rozvoji digitalizace a elektronizace agend spojených s činnostmi vysokých škol s výhodou využívá VŠCHT Praha spolupráci VŠ na hledání společných řešení a postupů, to se týká především zajištění kybernetické bezpečnosti, jednotné digitální brány a postupné digitalizace všech agend souvisejících se zajišťováním povinností orgánu veřejné správy ve vysokém školství, vše v souladu s požadavky legislativy a potřebami uživatelů.

S:	<ul style="list-style-type: none"> Existence velkého počtu IS umožňujících sběr a ukládání velkých objemů dat a informací. Technicky a systémově velmi dobře zajištěná bezpečnost IS a správy dat v rámci IT infrastruktury VŠCHT Praha.
W:	<ul style="list-style-type: none"> Chybí možnost operativního nastavování "manažerských reportů", chybí propojení IS pro efektivní reporting dat pro potřeby analýz a statistik. Není k dispozici dostatečná programátorská kapacita (zaměřená na vnitřní IS) pro vývoj a úpravy SW aplikací v rámci stávajících IS, chybí kvalifikovaný datový analytik.
O:	<ul style="list-style-type: none"> Rozšíření stávajících IS o „smart“ SW nadstavby umožní efektivnější vytěžování dat a jejich reportování. Společný vývoj aplikací a modulů IS v rámci více vysokých škol, který se pozitivně odrazí jak z hlediska rychlosti jejich zavádění do praxe, tak i v úspoře finančních prostředků.
T:	<ul style="list-style-type: none"> Další nárůst administrativy a byrokracie z vnějšího i vnitřního prostředí, který bude paralyzovat stávající IS a bude vyžadovat další velké investice do posílení IT infrastruktury. Přetrvávající nedostatek programátorů pro tvorbu, údržbu a kvalifikované využívání nadstavby vnitřních IS a rovněž i datových analytiků na trhu práce se negativně projeví v kvalitě a kapacitě služeb poskytovaných Výpočetním centrem VŠCHT Praha.

Garance operačního cíle: prorektor pro strategie a rozvoj

Opatření: Rozvoj informačních systémů, digitalizace agend (O_46)

- Rozvoj vnitřních IS pro snížení administrativní náročnosti:** Pro další rozvoj vnitřních informačních systémů na VŠCHT Praha se jeví jako zcela klíčové pořízení nového systému řízení správy identit (IDM) zaměstnanců a studentů, náhradou za již nevyhovující a nadále neudržitelný stávající IS. Dále bude pokračovat postupná optimalizace a aktualizace všech vnitřních informačních systémů VŠCHT Praha (personální, studijní, finanční, manažerský) a v návaznosti na to i tvorba, implementace a kvalifikované využití automatizovaných reportingových a obzvláště analytických nástrojů a nadstavby. Vnitřní IS budou rozšiřovány o další moduly podporující elektronický oběh dokumentů v personalistice, ekonomice, studijní i projektové agendě, agendě ČZV apod. Dále bude rozvíjena vnitřní SW aplikace na podporu akreditací a změn SP. Budou učiněny nezbytné kroky (organizační a technické) pro zajištění kybernetické bezpečnosti na VŠCHT Praha.

Zajišťuje: Výpočetní centru, CIS, Personální odbor.

- Podpora digitalizace agendy:** Bude vytvořen nástroj pro předávání dokumentů k jejich schvalování (a jejich zveřejňování) na úrovni akademických samosprávných orgánů. Tento systém umožní jednoznačnou identifikaci aktuální verze, archivaci starých verzí, nastavení

přístupů a rovněž datování jednotlivých souborů i s ohledem na jejich včasné předkládání v souvislosti s povinností danou Zákonem o vysokých školách. V současné době podobný systém chybí a předkládání dokumentů funguje na bázi sdíleného disku.

Zajišťuje: Výpočetní centrum.

Zdroje financí: vlastní zdroje, IP, CRP, fondy EU (OP JAK).

Indikátor: Počet modulů pro analýzu a reporting dat z vnitřních IS	
Výchozí stav 2020: 8	Cílový stav 2025: 12

Operační cíl: Podpora rozvoje profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod školy (MŠMT SZ2021+: 6C)

VŠCHT Praha zajišťuje většinu podpůrných služeb centralizovaně, na úrovni rektorátních pracovišť, což je garancí poskytování profesionálních služeb, uplatňování jednotných postupů a jednotného reportingu dat z VŠCHT Praha vůči státní správě a dalším institucím. Bude však třeba výrazně zlepšit analýzu a vyhodnocení/vytěžení shromážděných dat jako zdroje informací pro efektivní rozhodovací a řídicí procesy nebo pro administraci projektů. Ta je v současné době, podle typu a věcného zaměření projektu, zajišťována odděleně z několika rektorátních pracovišť a Technoparku Kralupy, která mají nastaveny vlastní odlišné postupy administrace projektové agendy, což ztěžuje práci řešitelů projektů, kontrolu projektové agendy z hlediska instituce i jednotný reporting dat za VŠCHT Praha. Efektivitu práce podpůrných obslužných pracovišť je nutné neustále vyhodnocovat a na základě zpětné vazby zlepšovat tak, aby bylo možné členům akademické obce poskytovat komplexní služby s minimální administrativní zátěží. Předpokládaným pozitivním efektem bude uvolnění kapacity akademických pracovníků pro naplňování jejich pedagogického a tvůrčího poslání s kvalitními výstupy, včetně přípravy obsahově kvalitních projektů a tím i zvýšení úspěšnosti při jejich získávání. VŠCHT Praha investuje nemalé finanční prostředky do obnovy a modernizace HW a SW vybavení i s cílem obecně zajistit zjednodušování administrativního procesu, např. implementací SW nadstavby, které umožňují efektivně shromáždit a zpracovat data z více různých informačních systémů.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Vysoká centralizace služeb servisních pracovišť, existence jednotných postupů a pravidel pro všechny součásti VŠCHT Praha přináší výhodu v porovnání s ostatními vysokými školami.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Chybějí specialisté v podpůrné administrativě, přetrvává jejich nízká zastupitelnost v nepřítomnosti, know-how si drží jednotlivci. • Znalost často pouze vlastní problematiky a procesů na jednotlivých podpůrných pracovištích a u jednotlivých administrativních pracovníků omezuje komplexní zajišťování služeb pro akademickou obec.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Podaří se zkvalitnit analýzy a podklady pro operativní a strategické rozhodování o chodu školy s pozitivními dopady na pracovní vytížení pracovníků vrcholového managementu na fakultní a celoškolské úrovni. • Inspirace dobrou praxí jinde včetně zahraničí. • Podaří se zmapovat, optimalizovat, automatizovat a digitalizovat většinu administrativních procesů na vysoké škole s pozitivními dopady na úsporu lidských a finančních zdrojů. • Zajištění komplexních služeb na jednom místě přinese výrazné snížení administrativní zátěže pro akademickou obec.

T:	<ul style="list-style-type: none"> • Další nárůst administrativy spojený s nárůstem počtu administrativních pracovníků na rektorátních pracovištích. • Nabídka administrativní podpory převyší poptávku ze strany akademické obce, udržování velkého počtu administrativních pracovníků se významně projeví v rozpočtu vysoké školy.
----	--

Garance operačního cíle: prorektor pro vědu a výzkum, kvestorka, rektor

Opatření: Vytvoření nových centralizovaných podpůrných pracovišť (O_47)

Vytvoření Projektového centra: Na celoškolské úrovni bude nově vytvořeno centralizované „Projektové centrum“, které poskytováním kvalifikované administrativní a informační podpory pro široké spektrum různých typů projektů výrazně usnadní práci řešitelům z řad zaměstnanců a studentů VŠCHT Praha. Vysoká škola bude takto moci zvýšit kapacitu řešitelů a počet řešených projektů. Služby Projektového centra se soustředí zejména na aktivní pomoc při přípravě rozpočtu dle zadávací dokumentace poskytovatele a interních předpisů VŠCHT Praha, na pomoc při tvorbě návrhu, realizaci a reportingu projektu a na komunikaci s ostatními rektorátními pracovišti, které zajišťují podpůrné služby pro řešitele (Personální odbor, Ekonomický odbor, Oddělení veřejných zakázek). Projektové centrum bude ukotveno v organizační struktuře VŠCHT Praha a bude zajištěno jak personálně, tak i prostorově a technicky. Mimo nové Projektové centrum budou i nadále aktivně posilovány a rozvíjeny podpůrné služby dalších centralizovaných rektorátních pracovišť, včetně zajišťování kvalifikovaných datových analýz umožňujících optimalizaci řízení a chodu vysoké školy.

Zajišťuje: Oddělení pro vědu a výzkum, Oddělení pro strategie a rozvoj.

Zdroje financování: vlastní zdroje, IP, fondy EU (OP JAK), CRP.

Opatření: Podpora sdílení kapacit v rámci spolupráce vysokých škol pro snížení administrativy (O_48)

Spolupráce vysokých škol pro snížení administrativy: VŠCHT Praha bude v maximální možné míře využívat sdílení kapacit, zkušeností a dobré praxe oborově a typově podobných vysokých škol v rámci sdružení, kterých je členem (Asociace výzkumných univerzit, Asociace technických vysokých škol, společenství chemicko-technologických fakult), s cílem podpořit vzájemnou spolupráci v různých oblastech činností a především snížit administrativní zátěž, např. spojenou s procesy hodnocení výzkumných organizací, se zajišťováním zahraniční mobility, s vykazováním výsledků tvůrčích aktivit nebo evaluací vzdělávací činnosti v rámci institucionální akreditace.

Zajišťuje: Výpočetní centrum, Oddělení pro strategie a rozvoj.

Zdroje financování: vlastní zdroje, CRP.

Indikátor:	Funkční Projektové centrum		
Výchozí stav 2020:	NE	Cílový stav 2025:	ANO

Strategie internacionalizace

Prioritní cíl I 1: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol

Operační cíl I: Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol (MŠMT SI2021+: I1A)

Vytvoření atraktivního prostředí pro studium v AJ a otevření univerzity zájemcům o studium ze zahraničí je již dlouhodobě jedním z prioritních strategických cílů VŠCHT Praha. Mezinárodní prostředí má velmi kladný vliv i na úspěšnost pracovní kariéry absolventů doma i v zahraničí. Základem internacionalizace je bezesporu kvalitní cizojazyčná výuka. V uplynulém období se podařilo významně navýšit nabídku předmětů vyučovaných v AJ, a to i díky finanční podpoře z projektů MŠMT OP VV zaměřených na tvorbu nových studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce či double degree studijních programů. Velice pozitivní je i to, že se postupně zvyšuje počet odborníků ze zahraničí, kteří mají zájem o hostování na VŠCHT Praha a kteří mohou zatraktivnit a oživit výuku v AJ. Překážkou v dalším rozšiřování a zkvalitňování cizojazyčné výuky na VŠCHT Praha, výjezdových mobilit a posilování mezinárodního prostředí je však stále přetrvávající jazyková bariéra na straně části studentů a zaměstnanců. Tento operační cíl v rámci internacionalizace úzce souvisí s prioritními cíli 1 resp. 3 „Kompetence pro život a praxi v 21. století“, resp. „Internationalizace doktorského studia“.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Postupný nárůst nabídky předmětů pravidelně vyučovaných v anglickém jazyce, akreditace DD studijních programů. • Velký počet akademických pracovníků již ovládá AJ na slušné úrovni. • Zvyšující se počet odborníků ze zahraničí hostujících na VŠCHT Praha schopných se zapojit do výuky v AJ.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Část vyučujících není ochotna vyučovat v anglickém jazyce. • Problematická úroveň znalosti AJ u většiny administrativních pracovníků. • Nízký zájem studentů o kurzy interkulturní kompetencí.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Větší počet českých studentů ve výuce v AJ umožní zvýšit efektivitu výuky cizojazyčných předmětů. • Výuka v AJ má pozitivní vliv na zvýšení kvalifikace českých studentů a jejich lepší uplatnění na trhu práce. • Zvýšení zájmu ze zahraničí o studium na VŠCHT Praha jako na kvalitní výzkumné univerzitě plně podporující internacionalizaci.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Malý počet zahraničních studentů z důvodu omezeného cestování (COVID-19) • Vysoce konkurenční prostředí trhu práce v Praze nabídne zaměstnancům a aktivním AJ vyšší finanční ohodnocení, než je v možnostech VŠCHT Praha.

Garance operačního cíle: prorektor pro vnější vztahy a komunikaci

Opětření I: Cizí jazyk jako nedílná součást studia a práce na VŠCHT Praha (O_49)

- **Hostování zahraničních odborníků:** Bude podporováno hostování zahraničních odborníků, z partnerských i dalších významných institucí, na VŠCHT Praha, kteří se budou aktivně zapojovat do vzdělávací činnosti pro zkvalitnění výuky v cizím jazyce. Přínosem aktivity bude také rozvoj stávajících a vytváření nových kontaktů pro budoucí mezinárodní spolupráci v různých oblastech pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti.

Zajišťuje: Zahraniční oddělení.

- **Výuka předmětů v angličtině:** Bude navržen motivační nástroj pro zvýšení zájmu českých studentů k volbě vybraných předmětů vyučovaných v AJ, např. formou bonifikace při výběrových řízeních na zahraniční mobilitu (Erasmus +, program VŠCHT Praha MOBI, apod.). Nadále bude rozšiřována nabídka předmětů vyučovaných v AJ, jak ze společného základu, tak i předmětů specializačních. Zajišťuje: fakulta, Zahraniční oddělení.
- **Jazykové kurzy:** V rámci zvyšování jazykových kompetencí budou nabízeny na VŠCHT Praha doktorandům a zaměstnancům interní jazykové kurzy; *synergie s operačním cílem „Rozvoj pedagogických a dalších kompetencí pro výuku a tvorbu studijních programů“ (PC 1).* Zajišťuje: Ústav jazyků.

Zdroje financování: IP/PPSŘ, fondy EU (OP JAK).

Opatření I: Rozvoj interkulturních kompetencí (O_50)

Kurzy rozvoje interkulturních kompetencí: Pro studenty a zaměstnance připravující se na zahraniční mobilitu či na spolupráci se zahraničními partnerskými institucemi (např. při řešení společných vědecko-výzkumných projektů) budou zajištěny kurzy či semináře pro přiblížení kulturního prostředí těchto zemí. A to především pokud se jedná o mimoevropské destinace.

Zajišťuje: Zahraniční oddělení.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Indikátor: Počet podpořených hostování renomovaných zahraničních odborníků (ročně)	
Výchozí stav 2020: 3	Cílový stav 2025: 7

Operační cíl I: Rozvoj mezinárodní mobility studentů a pracovníků (MŠMT SI2021+: I1B)

VŠCHT Praha je dlouhodobě atraktivní lokalitou pro příjezdové mobility zahraničních studentů a pracovníků, a to díky své vysoké vědecko-výzkumné úrovni, velice kvalitnímu laboratornímu zázemí a intenzivní mezinárodní spolupráci pracovišť, a samozřejmě i díky svému umístění v hlavním městě Praze. V posledních letech se rozšířila nabídka zajímavých předmětů vyučovaných v angličtině pro příjíždějící studenty a pro vyjíždějící studenty byly připraveny první předmětové balíčky, které eliminují riziko neuznání studijních povinností splněných během zahraniční mobility a s tím spojené prodlužování studia. Byly akreditovány i nové double degree studijní programy, které jsou nyní nabízeny zahraničním studentům. Zahraniční oddělení disponuje dostatečným know-how a ve spolupráci se studentským Erasmus klubem je schopno poskytnout zájemcům a účastníkům mobilit kvalitní služby. Praxe posledních let ukazuje, že zájem o výjezdové mobility na VŠCHT Praha však stále nedosahuje stavu obvyklého pro zahraniční univerzity, zatímco dlouhodobě vyšší hodnoty příjezdových mobilit na VŠCHT Praha již narážejí na limity administrativy i na kapacitní omezení rozvrhu výuky. Podpora mezinárodních mobilit studentů a pracovníků z hlediska cíleného zaměření nabídek mobilit a využití jejich různých forem a typů si proto nutně vyžádá zajištění dostatečných finančních prostředků ze všech dostupných zdrojů a eliminaci administrativní náročnosti agendy mobilit implementací vhodných nástrojů elektronizace a digitalizace celého procesu.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Kvalitní nabídka atraktivních předmětů v AJ pro příjíždějící zahraniční studenty. • Široká nabídka výjezdové mobility, finanční podpora ze stipendijního programu MOBI. • Rostoucí počet příjíždějících zahraničních studentů v rámci mobilitních programů. • Atraktivita VŠCHT Praha pro zahraniční studenty (výzkumná infrastruktura, lokalita). • Dobře fungující studentský Erasmus klub. • Know-how Zahraničního oddělení týkající se mobilit.
----	--

W:	<ul style="list-style-type: none"> • Přetrvávající rozvrhové a prostorové problémy pro zajištění výuky. • Zájem o studentské výjezdy stále není tak velký, jako na jiných univerzitách. • Informační hodnota webových stránek VŠCHT Praha v AJ je nižší než v ČJ. • Problémy s uznáváním studia v zahraničí se negativně projevují v prodlužování studia. • Administrativní náročnost zajištění velkého počtu různých typů mobilit. • Chybí zdroje (lidské, IT a finanční) pro zajištění plné digitalizace agendy mobilit.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Nové DD studijní programy mají velký potenciál pro další rozvoj mobilit. • Rozšiřování možností financování mobilit z různých dotačních titulů. • Realizace investičního programu na VŠCHT Praha významně rozšíří prostorové kapacity i pro zkvalitnění podmínek pro příjíždějící zahraniční mobility. • Spolupráce univerzit zefektivní digitalizaci a elektronizaci agendy internacionalizace.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Rizika dlouhodobého výrazného omezení fyzického cestování kvůli pandemii COVID-19. • Nedostatek finančních zdrojů na podporu mobility z veřejných zdrojů v důsledku přednostní realizace opatření na eliminaci škod způsobených pandemií COVID-19. • Zhoršení ekonomické situace může vést ke zvýšení bariér studentům ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí vyjíždět na mobility. • Další nárůst administrativy a byrokracie spojené s agendou internacionalizace a mobilit, potřebnost dalších nemalých investic pro zavádění elektronických nástrojů.

Garance operačního cíle: prorektor pro vnější vztahy a komunikaci

Opatření I: Cílená nabídka mezinárodních mobilit pro studenty a zaměstnance (O_51)

- **Webová aplikace pro vyhledávání mobilit:** VŠCHT Praha bude pokračovat v podpoře obousměrné mobility studentů a zaměstnanců především v rámci programu Erasmus+, ale i mimo rámec tohoto programu. Bude poskytovat kvalitní informační servis studentům i zaměstnancům a pro lepší orientaci v nabídkách různých možností mobilit bude vytvořena webová aplikace pro vyhledávání mobilit (zájemci o mobilitu po zadání základních preferovaných parametrů mobility doporučí vhodný typ výjezdu a programu).

Zajišťuje: Zahraniční oddělení.

- **Balíčky předmětů pro vyjíždějící studenty:** Spolupráce s partnerskými zahraničními univerzitami k definování tzv. balíčků předmětů, které budou obsahově a kreditovou náročností ekvivalentní k předmětům vyučovaným ve vytipovaných studijních programech na VŠCHT Praha. Absolvování předmětů, které jsou součástí těchto „balíčků“, v rámci semestrálních studijních pobytů na partnerských zahraničních univerzitách bude předpokladem jejich následného uznání v rámci studijního programu na VŠCHT Praha a sníží riziko spojené s prodlužováním studia. Nabídka balíčků předmětů cílí především na motivované/nadané studenty. Standardem zůstává zajišťování praktických zahraničních stáží pro studenty doktorského a magisterského studia.

Zajišťuje: Zahraniční oddělení, fakulta.

- **Program na finanční podporu mobilit:** Budou zajištěny finanční prostředky a definovány parametry podpory mobility studentů a zaměstnanců v rámci programu MOBI.

Zajišťuje: Zahraniční oddělení.

Zdroje financování: IP/PPSŘ, Erasmus+, fondy EU (OP JAK).

Opatření I: Podpora mobility pro SSP a se socioekonomickým znevýhodněním (O_52)

Podpora mobility SSP/znevýhodněných studentů: Bude připravena nabídka různých typů a forem mobilit vhodné pro SSP a studenty ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí. Pro tyto studenty bude zajištěna zvýšená finanční podpora mobilit s využitím možností nabízených programem Erasmus+ a z prostředků zvláštního fondu z prostředků stipendijního programu MOBI.

Zajišťuje: Zahraniční oddělení, PKC.

Zdroje financování: vlastní zdroje, Erasmus+, PPSŘ.

Opatření I: Zvyšování kvality činností spojených s organizací mobilit a jejich digitalizací (O_53)

Zlepšování kvality organizace mobilit: V rámci procesu hodnocení vnitřní kvality budou pravidelně prováděna a vyhodnocována dotazníková šetření a monitorovány zkušenosti a názory účastníků výjezdů na zahraniční mobilit. Pro vyšší efektivitu a urychlení celého procesu monitoringu budou zavedeny vhodné elektronické nástroje. Pracovníci organizačně zajišťujících agend mobilit budou moci získávat nové znalosti na národních a mezinárodních vzdělávacích akcích. V rámci spolupráce veřejných vysokých škol se VŠCHT Praha zapojí do řešení problematiky automatizace procesu mobilit a využívání digitálních prvků v rámci mobilit (virtual mobility, blended mobility) nebo při implementaci systému Erasmus Without Paper (EWP). Administrativní proces spojený s realizací mobilit bude plně integrován s vnitřními informačními systémy.

Zajišťuje: Zahraniční oddělení, Pedagogické oddělení, Výpočetní centrum, CIS.

Zdroje financování: PPSŘ, CRP, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK), Erasmus+.

Indikátor: Počet mezinárodních mobilit studentů s délkou nad 28 dní (za kalendářní rok)	
Výchozí stav 2020: 42	Cílový stav 2025: 55
Indikátor: Počet mezinárodních mobilit pracovníků (podpořených z mobilitních programů)	
Výchozí stav 2020: 3	Cílový stav 2025: 20

Operační cíl I: Rozvoj odborných kompetencí pracovníků VŠCHT Praha v oblasti internacionalizace (MŠMT SI2021+: I1C)

Většina pracovišť VŠCHT Praha je zapojena do různých forem mezinárodní spolupráce a díky aktivním zahraničním kontaktům mají zaměstnanci možnost využívat různé formy a příležitosti pro výjezdy do zahraničí na partnerská pracoviště, mezinárodní konference nebo síťovací akce (networking). Překážkou uskutečnění výjezdů do zahraničí je však stále u části zaměstnanců přetrvávající obava z nedostatečné znalosti cizího jazyka. Překážkou dlouhodobějších zahraničních mobilit zaměstnanců jsou i jejich závazky v grantových projektech, ze kterých jsou z větší části financováni, a v neposlední řadě i povinnost zajistit pravidelnou výuku v průběhu celého semestru. Stejně důležité pro motivaci zaměstnanců je i zajištění dostatečných finančních zdrojů pro realizaci jejich mobilit.

S:	<ul style="list-style-type: none"> Většina pracovišť VŠCHT Praha má intenzivní mezinárodní spolupráci s kvalitními zahraničními univerzitami a výzkumnými institucemi. Kvalitní služby rektorátních pracovišť při zajišťování zahraniční mobility.
W:	<ul style="list-style-type: none"> Internationalizace stále není vnímána mnoha zaměstnanci jako aktivita důležitá pro jejich odborný a kariéerní růst (neznalost cizích jazyků, nechut cestovat do zahraničí). Přetrvávají bariéry pro realizaci mobilit vyplývající z povinnosti spojených s řešením grantových projektů a se zajišťováním pravidelné výuky.
O:	<ul style="list-style-type: none"> Rozšíření a podpora zahraniční spolupráce a mobility i na pracovištích VŠCHT Praha, která nebyla dosud v oblasti internacionalizace příliš aktivní, otevře možnosti získat kvalitní granty, zlepšit publikační výkony a přitáhne do týmů kvalitní studenty. Pokud se podaří významně zvýšit podíl tarifních složek na mzdě akademických pracovníků, vznikne motivace i prostor pro aktivní participaci na zahraniční mobilitě. Možnost zajišťovat on-line výuku i během zahraniční mobility akademického pracovníka.
T:	<ul style="list-style-type: none"> Stagnace institucionálního financování vysokých škol – primárně bude řešeno pouze zabezpečení výuky a vědecko-výzkumné činnosti, internacionalizace nebude prioritou. Dlouhodobá omezení zahraničního cestování z důvodu protiepidemických opatření spojených s pandemií onemocnění COVID-19.

Garance operačního cíle: prorektor pro vnější vztahy a komunikaci

Opatření I: Systémový rozvoj kompetencí zaměstnanců v oblasti internacionalizace a jejich motivace k účasti na mobilitách (O_54)

- Vyšší informovanost o mobilitách:** VŠCHT Praha posílí informování zaměstnanců o příležitostech různých typů a forem mobilit, včetně využívání tzv. sabbatical, formou zavedení pravidelných fakultních informačních seminářů nebo využití interních komunikačních kanálů (web Zahraničního oddělení, interní časopis SPIN).
Zajišťuje: Zahraniční oddělení, Oddělení komunikace.
- Podpora mobilit v IS:** VŠCHT Praha bude pokračovat v rozvoji informační systémů na podporu mobilit, včetně zajištění metodických pokynů a návodů na jejich používání, a v jejich propagaci pomocí interních komunikačních kanálů.
Zajišťuje: Zahraniční oddělení, Výpočetní centrum.
- Vyhodnocování přínosu mobility:** Bude zajištěn systém vyhodnocení mobility zaměstnanců po jejich návratu na domovské pracoviště a vlivu mobility na jejich další pedagogickou a vědecko-výzkumnou činnost. Vybrané příklady „dobré praxe“ budou využívány k motivaci ostatních zaměstnanců účastnit se zahraničních stáží a pobytů.
Zajišťuje: Zahraniční oddělení, Personální odbor.
- Rozvoj jazykových kompetencí zaměstnanců:** VŠCHT Praha vlastními kapacitami zajistí rozvoj odborných i obecných jazykových kompetencí zaměstnanců (viz operační cíl „Rozvoj pedagogických a dalších kompetencí pro výuku a tvorbu studijních programů“, PC 1).
Zajišťuje: Ústav jazyků.
- Podpora vzdělávání v oblasti internacionalizace:** Finančně bude podporována účast zaměstnanců VŠCHT Praha na konferencích, vzdělávacích a jiných akcích organizovaných zahraničními asociacemi pro mezinárodní vzdělávání (EAIE, NAFSA apod.) a dalšími institucemi, které přispějí k rozvoji kompetencí zaměstnanců v oblasti internacionalizace.
Zajišťuje: Zahraniční oddělení.

Zdroje financování: PPSŘ, vlastní zdroje, Erasmus+, fondy EU (OP JAK).

Indikátor:	Počet akcí k rozvoji kompetencí v oblasti internacionalizace s účastí zaměstnanců VŠCHT Praha	
Výchozí stav 2020:	0	Cílový stav 2025: 5

Prioritní cíl I 2: Internacionalizace studijních programů vysokých škol

Operační cíl I: Navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích a společných studijních programů (MŠMT SI2021+: I2A)

Udělená institucionální akreditace pro oblasti vzdělávání chemie a potravinářství dává VŠCHT Praha velkou flexibilitu při tvorbě nových či úpravě stávajících studijních programů, včetně cizojazyčných a double degree studijních programů. Na fakultách je k dispozici dostatek kvalifikovaných a jazykově vybavených akademických pracovníků schopných pracovat se zahraničními studenty a stážísty. I přes rostoucí trend v posledních letech však zájem o studium v anglických studijních programech spíše stagnuje. Realizace výuky pro samoplátce naráží především na prostorové a rozvrhové problémy. Velkou překážkou studia samoplátců, hlavně z třetích zemí, je komplikovaná vízová politika států a limitované finanční zdroje pro nabídku studijních stipendií. Optimalizovat bude rovněž třeba vnitřní proces pro zjednodušené posouzení dosaženého zahraničního předchozího vzdělání pro účely přijímacího řízení. Inovací stávajících či přípravou nových double degree studijních programů bude možné dosáhnout vyššího zájmu zejména zahraničních studentů o studium

v anglických studijních programech. Bez kvalitní výuky v angličtině ve všech třech stupních vzdělávání nebude VŠCHT Praha moci konkurovat ostatním výzkumně orientovaným univerzitám doma i v zahraničí.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Studijní programy v AJ jsou akreditovány pro všechny tři stupně studia, existuje poměrně široká a komplexní nabídka předmětů vyučovaných v AJ. • Institucionální akreditace umožňuje flexibilitu při vytváření nových či změnách stávajících SP. • Dostatek vysoce kvalifikovaných a jazykově vybavených pedagogů podporujících práci se zahraničními studenty a stážisty.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Přetrvávající malý zájem zahraničních samoplátců i českých studentů o studijní programy vyučované v angličtině. • Omezený počet učeben, rozvrhové problémy, velké vytížení pedagogů a nedostatečné ocenění cizojazyčné výuky negativně ovlivňuje ochotu navyšovat počet SP i předmětů vyučovaných v AJ. • Proces interní nostrifikace předchozího středoškolského vzdělávání na VŠCHT Praha zatím neprobíhá optimálně (chybí lidské zdroje, pouze základní vnitřní dokumentace).
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Zlepšení kvality nabízených SP vyučovaných v AJ a systematizace nabídky AJ předmětů povede k vyššímu zájmu o studium mezi zahraničními uchazeči i českými studenty. • Prostřednictvím kvalitních DD studijních programů se může významným způsobem prohloubit a rozšířit spolupráce se zahraničními univerzitami i ve VaV oblasti. • Zlepšení finančního ohodnocení akademických pracovníků, kteří se aktivně věnují práci se zahraničními studenty, bonusy pro kariérní hodnocení.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Pandemie nemoci COVID-19, nepředvídatelné globální události/nestability (politické, ekonomické, zdravotní) omezující mobilitu. • Přetrvávající restriktivní vízová politika států omezuje studium zájemců z třetích zemí. • Rostoucí konkurence tuzemských i zahraničních VŠ při akvizici zájemců o studium ze zahraničí.

Garance operačního cíle: prorektor pro vnější vztahy a komunikaci

Opatření I: Nabídka studijních programů reagující na poptávku zahraničních studentů (O_55)

- **Sjednocení procesů týkajících se studia zahraničních studentů:** Budou zmapovány a sjednoceny procesy týkající se organizace studia zahraničních studentů na VŠCHT Praha. Ve vnitřních dokumentech budou vymezeny kompetence jednotlivých účastníků, kteří tyto procesy zajišťují (děkanáty, rektorátní pracoviště); *synergie s operačním cílem „Zlepšení uznávání výsledků předchozího vzdělávání v dalším studiu“ (PC 2).*

Zajišťuje: Zahraniční oddělení, Pedagogické oddělení.

- **Inovace studijních programů v angličtině v reakci na poptávku:** Spolupráce s partnerskými zahraničními univerzitami bude využita k tvorbě nových a k případným úpravám/inovacím stávajících studijních programů v angličtině či double degree/joint degree studijních programů. V rámci procesu hodnocení kvality budou všechny AJ studijní programy průběžně evaluovány. VŠCHT Praha bude pružně reagovat kvalitní nabídkou předmětů v angličtině na poptávku vybraných zahraničních partnerských univerzit v rámci realizace výměnného programu „international semester“, a to pro studenty všech úrovní studia.

Zajišťuje: fakulta, Pedagogické oddělení, Oddělení pro vědu a výzkum, Zahraniční oddělení.

Zdroje financování: vlastní zdroje, Erasmus+, CRP, fondy EU (OP JAK).

Opatření I: Zajištění kvality studijních programů a předmětů vyučovaných v angličtině (O_56)

Hodnocení kvality výuky v angličtině: Bude podpořena propagace semestrální předmětové ankety ve studijním informačním systému a její vyhodnocování v rámci hodnocení kvality studijních

programů garanty studijních programů, a to její varianta pro hodnocení výuky v AJ. Bude průběžně sledována a vyhodnocována kvalita předmětů v angličtině pomocí feedback formulářů od studentských účastníků výuky (zahraničních studentů i studentů v českých studijních programech, kteří si zapíší předměty v angličtině). Současně bude porovnáno hodnocení anglických předmětů/studijních programů s výstupy hodnocení jejich českých ekvivalentů s cílem ověřit, zda je kvalita obou jazykových variant výuky srovnatelná.

Zajišťuje: Pedagogické oddělení, Zahraniční oddělení.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK), CRP.

Indikátor: Počet smluv, podle nichž se organizuje studium v režimu dvojího, vícenásobného nebo společného diplomu se zahraničními VŠ (počet platných smluv)	
Výchozí stav 2020: 20	Cílový stav 2025: 25 (+ 1 smlouva/rok)
Indikátor: Počet aktivních studií v cizojazyčných studijních programech	
Výchozí stav 2020: 139	Cílový stav 2025: 175

Operační cíl I: Zahrnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů, včetně tzv. mobility windows (MŠMT SI2021+: I2B)

Zájem o výjezdové mobility v rámci studijních programů akreditovaných na VŠCHT Praha je více či méně stabilní. Díky možnosti individuálních studijních plánů lze v rámci studia zahraniční mobilitu absolvovat bez nutnosti prodloužování studia nad jeho standardní dobu. Nicméně nově akreditované studijní programy nemají tzv. mobility windows do svých studijních plánů důsledně zakomponované a bude proto nutné v rámci možností daných IA studijní programy upravit. Příležitostí, jak zahrnout mezinárodní dimenzi do studia, se jeví nově propagované typy a formy mobilit využívající kombinaci on-line nástrojů s fyzickou mobilitou, jejichž možnosti využívání jsou předmětem řady odborných vzdělávacích a podpůrných akcí. Prostor pro realizaci zahraniční mobility dává i možnost nastavení tzv. individuálního kurikula. Další schůdnou možností je podpora účasti na výuce předmětů v angličtině, nabízených např. v rámci akreditovaných double degree studijních programů, i pro studenty v českých studijních programech. Rizikem zavedení povinných výjezdových mobilit v rámci studijních programů je potenciální nižší zájem uchazečů o studium a nejistota v dlouhodobém zajištění dostatečných finančních zdrojů pro udržitelnost mobilit do budoucna.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Zájem o zahraniční mobilitu je mezi studenty dlouhodobě stabilní. • Udělená IA dává dostatečný prostor pro zahrnutí mezinárodní dimenze do struktury akreditovaných SP (využití tzv. mobility windows).
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Ve studijních plánech není dostatek prostoru pro zařazení tzv. "mobility windows" jako součásti standardního studia (v B a N SP). • Administrativa nemá dostatečnou kapacitu pro plošné zajištění zahraniční mobility všech studentů v B, N a D SP.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Nové DD programy nabízejí možnost výuky AJ předmětů i pro studenty českých SP. • Povinné získání mezinárodní zkušenosti i v rámci standardního SP by výrazně zvýšilo kvalitu absolventů a jejich konkurenceschopnost na trhu práce.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Při masivnějším zájmu o anglické mutace předmětů by mohly nastat komplikace se zajištěním rozvrhu. • Pokud se nepodaří zajistit dostatečné institucionální financování vysokých škol, nebude možné plošně zavést zahraniční mobilitu jako povinnou součást studijního plánu. • Povinnost zahraniční mobility v rámci SP nabízených na VŠCHT Praha by mohla negativně ovlivnit zájem českých uchazečů o studium.

Garance operačního cíle: prorektor pro vnější vztahy a komunikaci

Opatření I: Začlenění zahraniční mobility studentů jako integrální součásti kurikula studijních programů (O_57)

Zahraníční mobilita jako součást studijních plánů: Povinnost určité formy zahraniční spolupráce, včetně mobility, se již stala nedílnou součástí studia v doktorských studijních programech akreditovaných na VŠCHT Praha, bude však ještě třeba nastavit systém jejího financování a způsob zohlednění různých forem realizované zahraniční zkušenosti v hodnocení studia; *synergie s operačním cílem „Posílení kvality, otevřenosti a internacionalizace doktorského studia“ (PC 3)*. Mezinárodní rozměr studia v navazujících magisterských studijních programech je řešen možností výjezdových studijních pobytů. Pro zjednodušení agendy s tímto spojené bude nutné optimalizovat a administrativně zjednodušit (elektronizovat) postup plánování a schvalování studijních plánů spolu s partnerskými univerzitami s využitím balíčků kompatibilních předmětů, vhodných pro celo-semesterální pobyt.; *synergie s operačním cílem „Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí“ (PC 13)*. Internacionalizace studia bude dále řešena větší podporou volby z nabídky předmětů vyučovaných v angličtině, včetně možnosti zpracování diplomové práce v angličtině.

Zajišťuje: fakulty, Pedagogické oddělení, Oddělení pro vědu a výzkum.

Zdroje financování: Erasmus+, vlastní zdroje (MOBI), fondy EU (OP JAK).

Indikátor: Podíl nabízených DSP s mezinárodní dimenzi studijního plánu (%)	
Výchozí stav 2020: 95 %	Cílový stav 2025: 100 %
Indikátor: Podíl českých B a N studentů účastnících se výuky AJ mutací předmětů (nabízených pro Erasmus, DD, samoplátce) (%)	
Výchozí stav 2020: 0 %	Cílový stav 2025: 5 %

Prioritní cíl I 3: Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání

Operační cíl I: Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí (MŠMT SI2021+: I3A)

V rámci získané institucionální akreditace VŠCHT Praha již může interně ověřovat u uchazečů o studium jejich předchozí vzdělání získané v zahraničí. U uchazečů o doktorské studium je tento proces v kompetenci jednotlivých fakult, u uchazečů o pregraduální stupeň studia je nově tento proces sjednocován na centrální rektorátní úrovni. Celý proces uznávání předchozího vzdělání na VŠCHT Praha je však nutno ještě optimalizovat, nastavit vnitřní dokumenty a vytvořit potřebné organizační a personální zázemí. VŠCHT Praha se snaží zjednodušit proces uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí pomocí tvorby balíčků předmětů, vzájemně uznatelných mezi partnerskými univerzitami. Automatické uznávání výsledků studia v zahraničí by dále usnadnilo zohlednění vzájemné kompatibility předmětů vyučovaných na významných partnerských univerzitách, již při tvorbě nových studijních programů. Nastavení jednotných procesů a transparentních kritérií uznávání výsledků studia v zahraničí v rámci instituce v souladu s platným legislativním rámcem může posílit zájem našich studentů o zahraniční studijní pobyty a zvýšit i počty samoplátců ze zahraničí.

S:	<ul style="list-style-type: none"> Podstatné zrychlení a zjednodušení agendy spojené s uznáváním předchozího studia díky IA, vysoká škola si tento proces může zajišťovat sama. Tvorba balíčků předmětů zjednodušuje uznávání studia v zahraničí.
W:	<ul style="list-style-type: none"> Nejednotný přístup vyučujících a fakult komplikuje proces uznávání předmětů absolvovaných v zahraničí. Omezená kompatibilita SP na VŠCHT Praha a na partnerských univerzitách ztěžuje proces uznávání.

O:	<ul style="list-style-type: none"> • Systémové nastavení a ukotvení procesu vzájemného uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí umožní zohlednit kompatibilitu SP s hlavními partnerskými zahraničními univerzitami. • Díky rychlejšímu a jednoduššímu uznávání předchozího studia, zajišťovaného v rámci IA, může stoupnout zájem zahraničních uchazečů o studium na VŠCHT Praha.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Příliš přísné podmínky uznávání studia v zahraničí, resp. trvání na plné kompatibilitě předmětů, sniží zájem studentů VŠCHT Praha o studijní pobyty v zahraničí. • Případná nižší kvalita uznaného předchozího vzdělání ze zahraničí může vést ke snížení kvality studentů a jejich vyšší studijní neúspěšnosti.

Garance operačního cíle: prorektor pro pedagogiku

Opatření I: Sjednocení procesu a kritérií automatického vzájemného uznávání výsledků z období studia v zahraničí v rámci VŠCHT Praha (O_58)

Automatické vzájemné uznávání výsledků studia: VŠCHT Praha sjednotí proces uznávání vzdělávání ze zahraničí v rámci jednotlivých fakult, nastaví transparentní kritéria uznávání a ukotví je ve vnitřním dokumentu. Bude podporovat automatické vzájemné uznávání výsledků studia s partnerskými univerzitami na základě předem domluvených balíčků předmětů, především v rámci společných double degree studijních programů; *synergie s operačním cílem „Zlepšení uznávání výsledků předchozího vzdělávání v dalším studiu“ (PC 2)*. VŠCHT Praha se zapojí do evropských iniciativ v rámci procesu uznávání zahraničního vzdělávání ze zemí EU i pro řešení agendy uchazečů z třetích zemí. Pro tuto agendu zajistí dostatečné personální zabezpečení a IT podporu.

Zajišťuje: Zahraniční oddělení, Pedagogické oddělení, Oddělení hodnocení kvality.

Zdroje financování: Erasmus+, vlastní zdroje, CRP.

Indikátor: Podíl uznaných ECTS z celkového počtu ECTS získaných během výjezdu (%)	
Výchozí stav 2019*: 30 %	Cílový stav 2025: 45 %

*Výchozí stav 2020 není uveden, protože byl zkreslen vlivem pandemie COVID-19, kdy došlo k předčasnému či jinému nestandardnímu ukončení většiny mobility.

Prioritní cíl I 4: Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí

Operační cíl I: Podpora rozvoje mezinárodního marketingu vysokých škol a ČR (MŠMT SI2021+: I4A)

VŠCHT Praha se iniciativně zapojuje do mezinárodních marketingových aktivit a aktivně a cíleně v zahraničí propaguje a nabízí možnosti studia ve všech typech. Ve spolupráci s ostatními veřejnými vysokými školami se účastní iniciativy Study in Prague, která poskytuje zájemcům o vysokoškolské studium v Praze kompletní informační servis. Propagace studia na VŠCHT Praha je realizována účastí zástupců na studentských a vzdělávacích veletrzích ve vybraných zahraničních regionech/zemích, přímými návštěvami vybraných zahraničních univerzit a zapojením do národních propagačních a marketingových iniciativ na podporu vysokého školství v ČR i prostřednictvím místních poboček mezinárodních studentských organizací. Propagace vědy a výzkumu na VŠCHT Praha probíhá za využití všech dostupných komunikačních kanálů a rovněž prezentací odborných příspěvků studentů a zaměstnanců VŠCHT Praha na mezinárodních akcích. Propagace kvality instituce a vědecko-výzkumných oborů na VŠCHT Praha je zajišťována i aktivním zapojením VŠCHT Praha do mezinárodních žebříčků univerzit, kde si udržuje dobrou pozici ve srovnání s ostatními vysokými školami v ČR i porovnání s obdobnými zahraničními univerzitami.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • VŠCHT Praha má dobrou pozici v mezinárodních žebříčkách. • Studium v ČR je stejně kvalitní, ale výrazně levnější než v západních destinacích. Praha je atraktivní místo pro studium. • Chemii a potravinářství studovala v dřívějším Československu generace dnešních rodičů potenciálních zahraničních studentů, mají tak k ČR velmi dobrý vztah.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Chybí efektivní marketing tuzemských VŠ v zahraničí na celostátní úrovni. • Rigidní vízový systém silně omezuje potenciál ČR být vyhledávanou studijní destinací. • Moderní marketingové přístupy jsou nákladné na technické i personální zajištění.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření Welcome Center může přinést zvýšení zájmu o studium na VŠCHT Praha. • Rozšíření nabídky o nové studijní programy zaměřené na aplikovanou ekonomii může na VŠCHT Praha přivést další studenty ze zahraničí.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Situace podobné pandemii COVID-19 mají výrazný potenciál omezit zájem o studium v zahraničí, nebo ho výrazně zkomplikovat. • Zhoršení bezpečnostní situace ve světě může vést k poklesu zájmu o studium v zahraničí. • Rozvoj on-line studia může vyústit v pokles zájmu o studium v tradiční prezenční podobě.

Garance operačního cíle: prorektor pro vnější vztahy a komunikaci

Opatření I: Poskytování komplexních informačních služeb zahraničním zájemcům o studium (O_59)

Informační služby zahraničním zájemcům o studium: Budou významně modifikovány a rozšířeny cizojazyčné webové stránky VŠCHT Praha tak, aby poskytovaly přehledné, strukturované, praktické a aktuální informace pro zahraniční zájemce o studium (nabídka studijních programů, způsob uznávání zahraničního vzdělání, popis procesu získání víz, přehled služeb poskytovaných studentům, základní informace studentském životě na VŠCHT Praha i v Praze obecně). Rovněž budou průběžně aktualizovány a zkvalitňovány anglické verze dalších webových stránek vysoké školy, fakult a ústavů.

Zajišťuje: Zahraniční oddělení, Oddělení komunikace.

Zdroje financování: CRP, vlastní zdroje, PPSŘ.

Opatření I: Institucionální stipendijní program pro zahraniční studenty (O_60)

Stipendijní fond pro podporu studia ve studijních programech v angličtině: Na úrovni instituce bude vytvořen stipendijní fond pro podporu studia ve studijních programech v anglickém jazyce, jako motivační pobídka talentovaných uchazečů o vzdělávání ze zahraničí k rozhodnutí ke studiu na VŠCHT Praha. Tento stipendijní fond bude součástí stipendijního systému VŠCHT Praha založeného na rovných příležitostech a férovém přístupu ke všem studentům. Formou mimořádných stipendií budou dále oceňováni studenti, kteří zajišťují výuku zahraničních studentů a jejich integraci do prostředí a života VŠCHT Praha. Stipendijní podpora určená pro studenty v anglických studijních programech bude veřejně propagována. Stipendijní fond pomůže stabilizovat magisterské, případně doktorské, studijní programy v angličtině.

Zajišťuje: Zahraniční oddělení, Oddělení pro vědu a výzkum.

Zdroje financování: IP/PPSŘ, vlastní zdroje.

Opatření I: Prezentace VŠCHT Praha v zahraničí s využitím společných národních iniciativ (O_61)

Propagace VŠCHT Praha v zahraničí: Budou realizovány marketingové aktivity pro propagaci VŠCHT Praha v zahraničí pro získávání studentů do anglických studijních programů a rovněž i akademických pracovníků a dalších zaměstnanců na obsazení volných pracovních pozic. Pro tyto účely se předpokládá využití osvědčených marketingových nástrojů, jako je účast na zahraničních veletrzích (včetně jejich aktuálně nabízených on-line alternativ) nabídek vysokoškolského vzdělávání, využívání

agentur zajišťujících nábor zahraničních studentů nebo propagaci studijních programů na portálech agregujících nabídku studia (studyinprague.cz; studyin.cz). Využívány budou i moderní formy komunikace na sociálních sítích s on-line propagací studia a pracovních příležitostí na VŠCHT Praha s dosahem na konkrétní cílové skupiny. Součástí této aktivity je i příprava propagačních materiálů, tiskovin a propagačních předmětů.

Zajišťuje: Zahraniční oddělení, Oddělení komunikace.

Zdroje financování: IP/PPSŘ, vlastní zdroje, CRP.

Indikátor: Počet podaných přihlášek ke studiu do cizojazyčných studijních programů	
Výchozí stav 2020: 81	Cílový stav 2025: 120
Indikátor: Počet jedinečných přístupů na stránky study.vscht.cz ze zahraničí	
Výchozí stav 2020: 18 700	Cílový stav 2025: zvýšit o 25 %

Operační cíl I: Rozvoj služeb nabízených studentům a pracovníkům ze zahraničí na VŠCHT Praha (MŠMT SI2021+: I4B)

O kvalitě univerzity z hlediska jejích schopností kvalitně zajišťovat a dále rozvíjet internacionalizaci vypovídá rovněž i nabídka informací a služeb, nejen pro stávající zahraniční studenty a zaměstnance, ale i pro všechny potenciální zájemce o studium a zaměstnání ze zahraničí. Hlavní kvalifikovanou podporu zahraničních studentů a zaměstnanců ve formě širokého informačního servisu a administrativní podpory dlouhodobě zajišťuje Zahraniční oddělení VŠCHT Praha, ve spolupráci s ostatními rektorátními pracovišti a děkanáty fakult a rovněž i ve spolupráci se studentskými spolky, které jsou místním zastoupením mezinárodních studentských organizací. Nově se zaměstnanci Zahraničního oddělení podílejí i na řešení vízové problematiky nastupujících zaměstnanců, případně jejich rodinných příslušníků. Významné zkvalitnění a rozšíření služeb pro všechny zahraniční zaměstnance a studenty přinese vytvoření Welcome Center na VŠCHT Praha.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Kvalitní podpora zahraničních studentů a zaměstnanců ze strany Zahraničního oddělení, děkanátů a dalších rektorátních pracovišť. • Aktivní činnost studentských spolků na VŠCHT Praha v oblasti internacionalizace.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Menší přehlednost některých informačních AJ sekcí webu VŠCHT Praha. • Velmi komplikovaný systém týkající se získání víz za účelem studia a práce/výzkumu v ČR a zaměstnávání cizinců.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Příležitost pro vytvoření Welcome Center.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Další nárůst byrokracie a administrativy spojené s vízovými povinnostmi sníží zájem o studium a zaměstnání v ČR.

Garance operačního cíle: prorektor pro vnější vztahy a komunikaci

Opáření I: Welcome Centre UCT Prague a služby pro zahraniční studenty (O_62)

Welcome Center UCTP: VŠCHT Praha založí a bude postupně rozvíjet služby Welcome Center UCTP. Budou vytvořeny webové stránky pro potenciální zahraniční zájemce o působení na VŠCHT Praha s praktickými informacemi ohledně relokace do ČR a života v ČR. Pro tyto účely bude zajištěna IT infrastruktura umožňující efektivní dálkovou komunikaci a rychlé poradenství. Budou rovněž zajištěny asistenční služby v obtížných situacích. Na základě získaných praktických poznatků z praxe budou provedeny potřebné úpravy interního informačního systému MOBIS. Efektivní fungování Welcome Centre UCT Prague bude podpořeno účastí zaměstnanců VŠCHT Praha na školeních

a zjišťováním dobré praxe na ostatních českých veřejných vysokých školách. Nadále budou rozvíjeny poskytované služby zahraničním studentům (od dálkové komunikace po osobní poradenství) s využitím zkušeností z funkční spolupráce s Buddy programem pro studenty (spolupráce Erasmus+). Zajišťuje: Zahraniční oddělení.

Zdroje financování: Erasmus+, IP/PPSŘ, fondy EU (OP JAK).

Opatření I: Rozvoj spolupráce s mezinárodními studentskými kluby (O_63)

Spolupráce s mezinárodními studentskými kluby: Budou rozvíjeny tradiční formy aktivní spolupráce s mezinárodními studentskými spolky při organizaci a zajišťování služeb pro vyjíždějící i přijíždějící studenty, konkrétně se studentskými spolky IAESTE VŠCHT Praha a Erasmus Student Network ESN UCT Prague. Oběma spolkům bude poskytnuto infrastrukturní zázemí, cílená finanční podpora a potřebná součinnost pro jejich činnost.

Zajišťuje: Zahraniční oddělení.

Zdroje financování: Erasmus+, vlastní zdroje.

Indikátor: Počet zahraničních pracovníků VŠCHT Praha podpořených z Welcome Center	
Výchozí stav 2020: 135	Cílový stav 2025: 175
Indikátor: Počet zahraničních studentů VŠCHT Praha podpořených z Welcome Center	
Výchozí stav 2020: 81	Cílový stav 2025: 120

Operační cíl I: Práce se zahraničními studenty a absolventy (MŠMT SI2021+: I4C)

Organizační a administrativní podpora zahraničních studentů v AJ studijních programech spadá v současné době zejména do gesce Zahraničního oddělení a jednotlivých děkanátů. Hlavní podpora Zahraničního oddělení se soustřeďuje na období přihlašování ke studiu a zpracování přihlášek. Studijní záležitosti po jejich zápise ke studiu pak již spadají do gesce jednotlivých děkanátů. Dále se na podpoře zahraničních studentů podílí i Poradenské a kariérní centrum, které poskytuje služby všem studentům VŠCHT Praha nezávisle na jazyku jejich studijního programu. Zahraniční oddělení spolupracuje s aktivními zahraničními studenty při propagaci možností studia na VŠCHT Praha jejich zapojením do marketingových aktivit a propagaci studia a příležitostí na VŠCHT Praha. Alumni Klub VŠCHT Praha systematicky pracuje a rozvíjí oblast tzv. alumni relations a účastní se pracovní skupiny v rámci projektu „Study IN“ zajišťovaného Domem zahraniční spolupráce s cílem dalšího rozvoje spolupráce se zahraničními absolventy. Díky účasti v této iniciativě má VŠCHT Praha možnost sdílet „best practices“ s dalšími zapojenými českými VŠ. Pro zvýšení atraktivity VŠCHT Praha jako instituce umožňující bezproblémové studium zahraničních studentů s nabídkou služeb standardních na většině evropských a světových univerzit, bude nutné tuto oblast internacionalizace dále posílit, ať již finančně nebo organizačně.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Standardně fungující Alumni klub VŠCHT Praha. • Velmi dobré administrativní a organizační know-how Zahraničního oddělení. • PKC je schopno nabízet své služby i v AJ.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Práce se zahraničními studenty se třídí mezi děkanáty, Zahraniční oddělení a další celoškolské útvary VŠCHT Praha. • Alumni klubu se orientuje na absolventy studijních programů v ČJ. • Členy vedení spolku Alumni klubu nejsou zatím žádní zahraniční absolventi.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Rozšíření nabídky služeb Poradenského a kariérního centra. • Zvýšení zájmu ze zahraničí o studium na VŠCHT Praha.

- | | |
|----|--|
| T: | <ul style="list-style-type: none"> • Pokud by došlo ke snížení podpory alumni relations ze strany DZS/MŠMT, VŠCHT Praha by sama nemusela být schopná plně využít potenciál zahraničních absolventů. |
|----|--|

Garance operačního cíle: prorektor pro vnější vztahy a komunikaci

Opatření I: Nastavení systému spolupráce se zahraničními studenty a absolventy (O_64)

Spolupráce se zahraničními studenty a absolventy: VŠCHT bude usilovat o udržení kontaktu se svými zahraničními absolventy prostřednictvím jejich zapojení do aktivit klubu Alumni. Jeho činnost bude rozšířena o zasílání informací a novinek o dění na VŠCHT Praha v AJ. VŠCHT Praha bude využívat zkušeností a pozitivního vztahu zahraničních absolventů k alma mater pro propagaci studia na VŠCHT Praha, např. zveřejňováním „stories of our successful alumni“ na webu vysoké školy, rovněž i prezentací postřehů a zkušeností zahraničních studentů na sociálních sítích a v rámci interních komunikačních kanálů a marketingových aktivit školy.

Zajišťuje: Oddělení komunikace, PKC, Zahraniční oddělení.

Zdroje financování: CRP, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Indikátor: Počet zahraničních členů Alumni klubu VŠCHT Praha	
Výchozí stav 2020: 38	Cílový stav 2025: + 25 %

Prioritní cíl I 5: Posílení strategického řízení internacionalizace

Operační cíl I: Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni (MŠMT SI2021+: I5A)

Internationalizace se prolíná napříč všemi hlavními i podpůrnými činnostmi vysoké školy a je nedílnou součástí strategického záměru VŠCHT Praha. VŠCHT Praha se aktivně snaží o rozvoj mezinárodní spolupráce na úrovni fakult a jednotlivých pracovišť a v maximální možné míře využívá nabízených příležitostí ke zlepšování procesů vedoucích k rozvoji internacionalizace i na institucionální úrovni. Internationalizace VŠCHT Praha bude pravidelně externě evaluována, aby byl zajištěn její další rozvoj a posilování směrem ke vzdělávací i vědecko-výzkumné činnosti. Podpora internacionalizace je organickou součástí všech strategických dokumentů.

S:	<ul style="list-style-type: none"> • Mezinárodní spolupráce (alespoň v minimálním rozsahu) je organickou součástí strategických dokumentů na všech úrovních řízení. • Velikost a kompaktnost VŠCHT Praha umožňuje efektivně a racionálně implementovat potřebná opatření na posílení a rozvoj internacionalizace.
W:	<ul style="list-style-type: none"> • Pozitivní dopady internacionalizace se projevují až s odstupem delšího časového období, což někdy snižuje zájem akademických pracovníků o internacionalizaci. • Řada akademických pracovníků nemá dostatečné časové kapacity se problematice internacionalizace věnovat navíc, mimo jejich aktuálních pracovních povinností.
O:	<ul style="list-style-type: none"> • Roste podpora internacionalizace vysokého školství ze strany MŠMT a EU, nabízí se možnost využití široké palety instrumentů finanční podpory a odborného poradenství. • Existence mnoha příkladů dobré praxe v oblasti internacionalizace na institucionální úrovni ostatních VŠ, které lze efektivně aplikovat v podmínkách VŠCHT Praha.
T:	<ul style="list-style-type: none"> • Pokud nebude existovat shoda všech aktérů uvnitř VŠCHT Praha na nezbytnosti komplexní internacionalizace celé univerzity, může to zpomalit, nebo celkově ohrozit, dosažení plánovaných ambiciózních cílů.

Garance operačního cíle: prorektor pro vnější vztahy a komunikaci

Opatření I: Institucionální strategie internacionalizace (O_65)

Institucionální strategie pro internacionalizaci: VŠCHT Praha bude využívat aktualizovaný Akční plán vzniklý z výsledků evaluace MICHE (Monitoring Internationalization of Czech Higher Education) pořádaného pod záštitou DZS, MŠMT a EK. V souladu s novými prioritami v oblasti internacionalizace na národní i mezinárodní úrovni a novými vnitřními i vnějšími aspekty v chodu VŠCHT Praha bude akční plán aktualizován a rozpracováván pro posílení internacionalizace na VŠCHT Praha.

Zajišťuje: Zahraniční oddělení, Oddělení pro strategie a rozvoj.

Zdroje financování: vlastní zdroje, CRP, fondy EU (OP JAK), Erasmus+.

Opatření I: Externí hodnocení kvality činností (O_66)

Externí Advisory Board pro hodnocení kvality činností: Pro účely hodnocení vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti sestaví VŠCHT Praha zahraniční poradní panel složený z renomovaných zahraničních odborníků (Advisory Board). Doporučení poradního panelu budou pravidelně využívána při přípravě, vyhodnocování a úpravách strategií na VŠCHT Praha. V delším horizontu budou připraveny podmínky pro zcela nezávislé hodnocení školy využitím IEP při EUA, nebo vybrané zahraniční agentury specializující se na hodnocení univerzit podle výsledků provedené analýzy předpokládaných přínosů a nákladů v závislosti na výběru hodnotitele; *synergie s operačním cílem „Implementace strategických priorit na VŠCHT Praha“ (PC 5)*.

Zajišťuje: Sekretariát rektora, Oddělení kvality.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK), PPSŘ, CRP.

Indikátor: Externí evaluace internacionalizace dle doporučení MICHE	
Výchozí stav 2020: NE	Cílový stav 2025: ANO

Operační cíl I: Podpora mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích/organizacích (MŠMT SI2021+: I5B)

Díky špičkovým vědcům je řada pracovišť VŠCHT Praha zapojena do konsorcií spolupracujících na výzkumných projektech financovaných z evropských zdrojů. Pro navazování strategické spolupráce se zahraničními partnery a zapojování se do konsorciálních projektů v oblasti vzdělávání i výzkumu se snaží VŠCHT Praha členy akademické obce vhodným způsobem motivovat.

S:	<ul style="list-style-type: none"> Řada pracovišť VŠCHT má silnou zahraniční spolupráci a účast v mezinárodních konsorciálních projektech. Pro mnoho zahraničních institucí je VŠCHT Praha zajímavým partnerem.
W:	<ul style="list-style-type: none"> Aktuálně nedostatečná kapacita Zahraničního oddělení věnovat se na dostatečné úrovni projektům v oblasti strategických partnerství
O:	<ul style="list-style-type: none"> Možnost zapojení do vznikajících struktur mezinárodní spolupráce (např. European Universities) i využití dalších mobilních programů (CEEPUS). Možnost získat institucionální podporu na mezinárodní spolupráce ve strategické oblasti. Vznik Projektového centra, které umožní rozvoj zapojení do mezinárodních konsorcií řešících vědecko-výzkumné i vzdělávací projekty.
T:	<ul style="list-style-type: none"> Ze strany zahraničních univerzit nebude zájem o strategické partnerství s VŠCHT Praha jako malou, úzce zaměřenou, technickou univerzitou.

Garance operačního cíle: prorektor pro vnější vztahy a komunikaci

Opatření I: Zapojení VŠCHT Praha do mezinárodních sítí (O_67)

Integrace do mezinárodních sítí univerzit: VŠCHT Praha v souladu se svojí vizí bude nadále podporovat a rozvíjet partnerskou spolupráci se zahraničními (hlavně evropskými) oborově příbuznými institucemi, a to jak v oblasti výzkumu, tak v oblasti vzdělávání při tvorbě společně realizovaných studijních programů, organizování letních škol a realizaci programů na podporu mobility studentů i pracovníků. Pro zapojení do mezinárodních sítí typu European Universities, Strategic Partnerships Erasmus+ apod., bude poskytována centrální podpora na úrovni instituce prostřednictvím služeb podpůrných rektorátních pracovišť.

Zajišťuje: fakulty, Zahraniční oddělení, Oddělení pro vědu a výzkum.

Zdroje financování: PPSŘ, CRP, vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK), Erasmus+.

Opatření I: Aktivní využívání možností synergického financování projektů evropských univerzit z evropských komunitárních programů na podporu vzdělávání a vědy a výzkumu (O_68)

Zajišťování synergického financování z komunitárních programů: V rámci podpory nově budovaného Projektového centra budou analyzovány možnosti synergického financování vzdělávacích a vědecko-výzkumných projektů evropských univerzit z komunitárních programů EU a bude zabezpečována jejich administrativně-technická podpora.

Zajišťuje: Oddělení pro vědu a výzkum.

Zdroje financování: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

Indikátor: Počet projektů mezinárodní spolupráce s účastí VŠCHT Praha	
Výchozí stav 2020: 2	Cílový stav 2025: 5

Závěr

Předkládaný Strategický záměr reprezentuje široce diskutované kolektivní dílo, které vznikalo v úzké spolupráci vrcholného managementu univerzity, vedení všech jejích fakult a Technoparku Kralupy. Zdrojem cenných podnětů byli vedoucí celoškolských pracovišť, členové akademických senátů, včetně zástupců studentů, i členové správní rady.

Příprava dokumentu probíhala v období, kdy zároveň probíhalo hodnocení VŠCHT Praha mezinárodním evaluačním panelem (MEP) v souvislosti s moduly 3 až 5 Metodiky 17+ hodnocení výzkumných organizací i příprava dokumentů pro získání ocenění HR Award. Všechny tyto tři aktivity byly úzce propojené. Doporučení MEP se společně s předpokládanými doporučeními Evropské komise k implementaci HR Award promítnou do strategického řízení VŠCHT Praha v nadcházejícím období.

Strategický záměr je klíčovým dokumentem pro další rozvoj VŠCHT Praha. Reflektuje prioritní cíle nového Strategického záměru MŠMT pro oblast vysokých škol pro období od roku 2021 a současně rozvíjí vlastní misi a vizi vycházející z dlouhodobě vyznávaných evropských civilizačních hodnot.

Strategický záměr odráží ambiciózní vize evropských univerzit, jak jsou popsány ve strategickém dokumentu EUA (European University Association) Universities without walls - A vision for 2030.

Průběh přípravy Strategického záměru v nemalé míře ovlivnila celosvětová pandemie virového onemocnění Covid-19. Tato pandemie ukázala na křehkost evropské civilizace, ale i mimořádnou společenskou roli univerzit. Krizové události pandemie chápeme i jako příležitost ke změnám ve prospěch nové kvality vzdělávací činnosti, špičkového technického výzkumu a především nezastupitelné společenské role VŠCHT Praha v českém i evropském prostoru. Jsme přesvědčeni, že provedené SWOT analýzy a navržená opatření včetně konkrétních indikátorů jsou správnou cestou pro rozvoj VŠCHT Praha jako evropsky konkurenceschopné oborově úžeji zaměřené technické univerzity 21. století.

Použité zkratky:

AIS	Akreditační informační systém
AJ	Anglický jazyk
AS	Akademický senát
CIS	Centrum informační služeb
CRP	Centralizovaný rozvojový program
CŽV	Celoživotní vzdělávání
ČJ	Český jazyk
ČKR	Česká konference rektorů
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DSP	Doktorský studijní program
DZS	Dům zahraniční spolupráce
ECTS	Kredit (European Credit Transfer and Accumulation System)
EFRR	Evropský fond pro regionální rozvoj
EK	Evropská komise
EU	Evropská Unie
FST	Fond pro spravedlivou transformaci
HW	Hardware
IA	Institucionální akreditace udělená NAÚ
IAESTE	International Association for the Exchange of Students for Technical Experience
IP	Institucionální program
IS	Informační systém
IT	Informační technologie
JIGA	Junior interní grantová agentura VŠCHT Praha
MIS	Manažerský informační systém
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
O	Opatření
OC	Operační cíl
OP	Operační program
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP TAK	Operační program Technologie a aplikace pro konkurenceschopnost
OP VV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
PC	Prioritní cíl
PIGA	Pedagogická interní grantová agentura VŠCHT Praha
PKC	Poradenské a kariérní centrum
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
RIS3	Výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci
RVŠ	Rada vysokých škol
SDGs	Sustainable Development Goals (cíle udržitelného rozvoje)
SIGA	Společenská interní grantová agentura VŠCHT Praha
SP	Studijní program
SR	Správní rada
SSP	Student se specifickou potřebou
SW	Specifický vysokoškolský výzkum
SW	Software
SZ	Strategický záměr
U3V	Univerzita třetího věku
VaV	Věda a výzkum
VIGA	Vědecká interní grantová agentura VŠCHT Praha
VOŠ	Vyšší odborná škola
VR	Vědecká rada

Příloha č. 1: Plán investičních aktivit VŠCHT Praha pro roky 2021 - 2030

Výchozím dokumentem pro plánování investiční strategie VŠCHT Praha je Generel stavebního rozvoje VŠCHT Praha (dále jen „Generel rozvoje“) představený v roce 2018. Generel rozvoje vychází z podrobné pasportizace stávajících objektů využívaných vysokou školou a má za cíl optimalizovat využití majetku VŠCHT Praha, stanovit nezbytný rozsah modernizací, rekonstrukcí a dostaveb a stanovit nezbytný rozsah nové výstavby a rovněž i obnovy IT a přístrojové infrastruktury v souladu se strategií rozvoje VŠCHT Praha do roku 2030.

Generel rozvoje zohledňuje zabezpečení požadavků jednotlivých fakultních a centrálních pracovišť i dalších součástí VŠCHT Praha (Technopark Kralupy, Správa účelových zařízení) pro následující aktivity:

- vzdělávací,
- vědecko-výzkumné, vývojové a inovační,
- ubytovací a stravovací,
- sportovní a volnočasové,
- další činnosti k zajištění dobrého jména vysoké školy.

Generel rozvoje tvoří závazný rámec pro všechny připravované rozvojové projekty VŠCHT Praha nejen z oblasti výstavby, ale konkretizuje a řeší i provozní a bezpečnostní koncepci vysoké školy.

V souladu s Generelem rozvoje plánuje škola na období let 2021 až 2030 několik stavebně-investičních akcí (projektů) většího rozsahu:

- modernizace Kampusu Dejvice (rekonstrukce v budovách A, B, C, vestavba ve vnitrobloku budovy B, novostavba na Vítězném náměstí),
- nákup nemovitosti na území hl. m. Prahy a její rekonstrukce pro účely výuky a VaV aktivit,
- rekonstrukce a modernizace studentských kolejí v areálu Praha 4 – Kunratice,
- modernizace studentského výukového centra Běstvína v okrese Chrudim,
- rekonstrukce rekreačního objektu VŠCHT Praha v Jáchymově,
- výstavba experimentálního výzkumného pracoviště v Lafarge Cement, Čížkovice.

Plánované termíny realizace akcí budou průběžně aktualizovány v ročních plánech realizace strategického záměru v závislosti na průběhu přípravných prací a zajištění zdrojů financování pro realizaci těchto investičních akcí.

V období let 2021 – 2026 jsou v Kampusu Dejvice plánovány generální stavební úpravy v budovách A a B, které jsou spojeny především s optimalizací využití prostorové kapacity pro výuku a vědecko-výzkumnou činnost a zohledňují i plánované rozvojové požadavky jednotlivých pracovišť fakult a rektorátu. Součástí této etapy stavebních prací bude i vybudování tzv. excelentních laboratoří, které budou k dispozici špičkovým vědcům přicházejícím na VŠCHT Praha s prestižními grantovými projekty. V rámci rekonstrukcí budou průběžně realizována opatření v souladu s novým požárně bezpečnostním řešením objektů. V letech 2025 – 2026 je plánována rekonstrukce fasády budovy A, adaptace půdních prostor budovy B a rekonstrukce nástavby budovy B. V dalších prostorách budovy B, v období 2023 – 2030 postupně uvolňovaných z dlouhodobých pronájmů (VIC ČVUT, Archiv ČVUT, Kloknerův ústav, CESNET) jsou po jejich vystěhování v souladu s Generelem rozvoje rovněž plánovány rekonstrukční práce.

V období 2021 – 2025 je plánována příprava a realizace investiční akce technické vestavby ve vnitrobloku budovy B.

V letech 2024 – 2029 jsou plánovány přípravné a realizační práce k výstavbě nové administrativní budovy na Vítězném náměstí v Praze 6 – Dejvicích.

V rámci postupné **rekonstrukce studentského výukového centra Běstvina** (okr. Chrudim) je po realizaci rekonstrukce kanalizace a sociálních zařízení v roce 2020 **na období 2021 – 2025** plánováno vybudování nových ubytovacích kapacit (sruby, objekt pro celoroční ubytování), laboratoře, rekonstrukce jídelny a kuchyně a hřiště, včetně dalších terénních úprav. Snahou je, aby studentské výukové centrum mohlo být využíváno pro potřeby akademické obce.

V letech 2021 – 2030 jsou kromě pořízení centrální regulace tepla **na kolejích Volha a Sázava** plánovány **rekonstrukce** kotelny na koleji Volha, multifunkčního sportoviště v areálu kolejí v Praze 4 – Kunraticích a provedení rekonstrukce veškerých rozvodů v areálu kolejí (elektrické energie, vody, topného kanálu, kanalizace). V roce 2021 by měl proběhnout odkup pozemků pod objekty VŠCHT Praha od magistrátu hl. města Prahy. V období 2024 – 2028 je plánována postupná kompletní rekonstrukce koleje Volha. V roce 2022 je plánována rekonstrukce rekreačního a školícího objektu VŠCHT Praha v Jáchymově.

Určitou rekonstrukcí a údržbou bude muset projít i **Technopark Kralupy, zahájení investičních akcí lze předpokládat pravděpodobně v roce 2025**, rozsah rekonstrukcí a úprav bude dán aktuálními potřebami. Možná bude nutné hledat další prostory pro zajištění aktivit Technoparku, například v souvislosti s projekty zaměřenými na cirkulární ekonomiku v oblasti zpracování kovonosných odpadů nebo, surovin pro výrobu stavebních hmot. První velkou investiční akcí ve vztahu k cirkulární ekonomice je založení Centra pokročilých mechanických a chemických procesů (CPMCP), jako detašovaného pracoviště Technoparku Kralupy v areálu cementárny v Čížkovicích (Lafarge Cement a.s.).

Je nutno poznamenat, že realizace výše uvedené investiční stavební výstavby v plném rozsahu zcela zásadně závisí na objemu finančních zdrojů, které se podaří VŠCHT Praha získat v rámci institucionálního nebo účelového financování. Rekonstrukce Kampusu Dejvice v celkovém finančním objemu 2,2 mld. Kč je zařazena mezi prioritní akce MŠMT v Národním investičním plánu ČR do roku 2050.

V souladu s plánovanými prioritními cíli SZ2021+ dále bude v období let 2021 – 2030 pořizováno přístrojové a technické vybavení pro materiálně-technické zajištění výuky, vědecko-výzkumné činnosti pracovišť VŠCHT Praha a provozu podpůrných pracovišť, s využitím všech dostupných zdrojů financování, tj. operačních programů EU z končícího programového období 2014 – 2020 (OP VVV, OP PIK atd.) a nově připravovaného období 2021 – 2027 (OP JAK, OP TAK atd.), ostatních tuzemských i zahraničních účelových grantů (Horizon 2020, Horizon Europe, GA ČR, TAČR atd.), institucionálního financování ze státního rozpočtu a vlastních zdrojů.

1. Seznam jednotlivých hlavních investičních akcí s realizací plánovanou v období 2021 – 2030

I. Komplexní rekonstrukce prostor uvolněných z pronájmu v budově č. p. 1903 (budova B), ul. Zikova, Praha 6 – kancelářská část

Stručný popis: Komplexní rekonstrukce části budovy B (ul. Zikova), které byly do konce roku 2017 dlouhodobě pronajímány ČVUT, z důvodu naprosto nevyhovujícího a havarijního technického stavu těchto prostor. Cílem rekonstrukce je nejenom jejich adaptace na moderní prostory pro potřeby VŠCHT Praha, ale hlavně také naplnění stávajících bezpečnostních a hygienických předpisů a standardů. Bude provedena rekonstrukce kancelářských prostor (včetně rozvodů médií a vybudování nové IT infrastruktury) nově vybavených AVT a nábytkem, pro potřeby děkanátů, rektorátních pracovišť a rovněž ústavů, které nerealizují praktickou laboratorní výuku. V rámci této akce bude provedena rovněž generální rekonstrukce sociálních zařízení, komunikačních ploch a vstupních prostor do budovy, včetně osazení vchodů turnikety. Zrekonstruováno bude celkem 9 600 m² užitkové plochy, z toho plocha užitková čistá činí 5 400 m². Pro rekonstrukci těchto prostor není potřebné stavební povolení.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 173 mil. Kč bez DPH (2 mil. Kč projektová dokumentace, 138 mil. Kč stavební práce, 13 mil. Kč AV technika, 20 mil. Kč interiérové vybavení), z toho dotace MŠMT činí 147 mil. Kč a vlastní zdroje 26 mil. Kč.

Rámcový harmonogram akce: 2018 – 2021 (příprava stavební dokumentace 2018 – 2020, 09/2020 – 12/2021 realizace výstavby včetně vybavení AVT a nábytkem).

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace umožní další návazné etapy rozvoje školy (rekonstrukce uvolněných prostor po administrativních pracovištích v ostatních budovách Kampusu, vestavba do dvora budovy B), provozní optimalizaci objektů, rozšíření výukových a výzkumných prostor, vyřešení nevyhovující úrovně požární bezpečnosti, zvýšení úrovně BOZP a splnění aktuálních hygienických předpisů. *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání, PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení (O_27) a služby pro doktorandy, PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Přímá návaznost rekonstrukcí dalších částí budov A a B v rámci investičních akcí II, IV až VII a XIII.

Předpokládané finanční zdroje: Programové financování (Program 133 220), vlastní zdroje.

II. Rekonstrukce excelentních laboratoří v budově č. p. 1903 (budova B), ul. Zikova, Praha 6

Stručný popis: Rekonstrukce části budovy B (ul. Zikova), prostory bývalé tiskárny, na typové univerzální chemické laboratoře (analytické, anorganické, organické), které budou k dispozici pro špičkové vědce a jejich týmy pro časově omezené řešení excelentních projektů. Po skončení projektu laboratoře zasídlí jiný výzkumný tým se svým projektem. Nově vybudováno bude 450 m² laboratorních prostor s nezbytným kancelářským a sociálním zázemím.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 35 mil. Kč bez DPH (20 mil. Kč stavební práce, 15 mil. Kč interiérové vybavení), z toho dotace MŠMT činí 30 mil. Kč a vlastní zdroje 5 mil. Kč.

Rámcový harmonogram akce: 2021 (příprava stavební dokumentace 2020, 05/2021 – 10/2021 realizace výstavby včetně vybavení interiéru).

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace zvýší prestiž VŠCHT Praha jako kvalitní výzkumné univerzity a posílí mezinárodní rozměr vědecko-výzkumné činnosti. *PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Návaznost na rekonstrukci budovy B v rámci investiční akce I.

Předpokládané finanční zdroje: Programové financování (Program 133 220), vlastní zdroje.

III. Nákup vhodné budovy a její rekonstrukce pro výukové a vědecko-výzkumné účely

Stručný popis: Nákup vhodné nemovitosti s čistou užitkovou plochou 3 500 – 4 000 m² v dopravně dostupné vzdálenosti z Kampusu Dejvice s možností vnitřních stavebních rekonstrukčních úprav pro potřeby teoretické výuky (učebny, kanceláře; 2 000 m² plochy) i experimentální práce (laboratoře; 1 000 – 1 500 m² plochy). Pořízovaná nemovitost musí být celkově ve velmi dobrém stavebně-technickém stavu, s vhodnou vnitřní dispozicí a světlou výškou stropů tak, aby nevyžadovala radikální stavební úpravy. Rekonstrukce se proto bude týkat především vzduchotechniky, požárně-technického zabezpečení, sociálního a hygienického zázemí a síťové IT infrastruktury.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 255 mil. Kč (nákup nemovitosti 205 mil. Kč, stavební rekonstrukce a vnitřní vybavení 50 mil. Kč).

Rámcový harmonogram akce: 2021 –2023 (nákup nemovitosti 2021, postupná rekonstrukce 2022 - 2023).

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: VŠCHT Praha jako součást svého strategického plánu rozvoje na období 2021+ odsouhlasila záměr posílení a zkvalitnění výuky a výzkumu v oblasti aplikované ekonomiky zaměřené na chemii, potravinářství a životní prostředí. Koncem června 2020 získala VŠCHT Praha na období 5 let akreditaci bakalářského a dvou navazujících magisterských studijních programů s možností zahájit výuku již od září 2020. Lze reálně předpokládat, že do r. 2025 počet studentů postupně vzroste až na 800 – 1000 osob. Zajištění kvalitní výuky předpokládaného počtu studentů v nových ekonomických studijních programech si vyžádá zaměstnání 70 – 80 pedagogů. Zasídlení uvedených počtů studentů a akademických pracovníků splňující základní hygienické a bezpečnostní (BOZP, PO) normy vyžaduje zhruba 2 000 m² čisté užitkové plochy výukových a kancelářských prostor. Potřebné prostory ve stávajícím kampusu VŠCHT Praha v Praze 6 -Dejvicích v současnosti nejsou a v dlouhodobém horizontu (do r. 2030) ani nebudou k dispozici. Dlouhodobý komerční pronájem (více než 10 let) se z užitného, technického a ekonomického hlediska ukázal být méně výhodný než nákup vhodné nemovitosti do vlastnictví VŠCHT Praha. Navíc vlastní budovu bude možné postupně adaptovat jak pro výuku ekonomických studijních programů, tak i část prostor upravit pro experimentální (laboratorní) výuku. *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání, PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, strojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce.*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Bez přímé návaznosti na jiné investiční akce.

Předpokládané finanční zdroje: Vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

IV. Komplexní rekonstrukce prostor uvolněných z pronájmu v budově č. p. 1903 (budova B), ul. Zikova, Praha 6 – laboratorní část

Stručný popis: Komplexní rekonstrukce částí budovy VŠCHT Praha č. p. 1903, Praha 6 – Dejvice, situované do ulic Zikova, Šolínova a Studentská, které byly až do konce r. 2017 dlouhodobě využívány ČVUT (forma pronájmu) a nyní jsou v naprosto nevyhovujícím havarijním technickém stavu. Cílem je nejenom jejich adaptace na moderní prostory pro potřeby VŠCHT Praha, ale hlavně také naplnění všech požárně-technických, bezpečnostních a hygienických předpisů a standardů.

V rámci akce bude provedena generální rekonstrukce a přestavba nevyužitelných a nefunkčních, kancelářských prostor do podoby moderních chemických laboratoří určených jak pro praktickou výuku studentů ve všech typech studijních programů (bakalářské, magisterské, doktorské), tak i pro kvalitní základní a aplikovaný výzkum. Celkem se jedná o vybudování 960 m² nových laboratorních prostor splňujících všechny požadavky BOZP a PO, vybavených účinnou vzduchotechnikou, novými rozvody médií a novou IT infrastrukturou. S rekonstrukcí laboratorních prostor je synergicky spojena i rekonstrukce kancelářských prostor – pracoven akademických pracovníků, studentů (zhruba 1 270 m²). Celkem takto vznikne 2 230 m² kvalitních prostor pro potřeby ústavů fakult, Centrálních laboratoří a dalších celoškolských výzkumných pracovišť. V rámci akce budou dále upraveny kancelářské prostory pro potřeby centrálních rektorátních pracovišť (320 m²). Rekonstruováno bude dále 510 m² ploch pro studentské posluchárny a přednáškové místnosti. V rámci akce bude provedena rovněž generální rekonstrukce sociálních zařízení (120 m²) a komunikačních ploch (1 820 m²), malá část prostor bude upravena i pro potřeby IT (15 m²). Pro rekonstrukci těchto prostor s celkovou užitkovou plochou 4 700 m², resp. plochou užitkovou čistou 2 870 m²) bude potřebné získat stavební povolení, protože u části prostor dochází ke změně užívání (z kancelářských na laboratorní prostory).

Předpokládané náklady akce bez DPH: 238 mil. Kč bez DPH (z toho 188 mil. Kč stavební práce a projektová dokumentace, 50 mil. Kč interiérové vybavení).

Rámcový harmonogram akce: 2019 –2023 (příprava projektové dokumentace 2019 – 2020, realizace stavby 2022 - 2023).

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: Z důvodu dlouhodobého kritického nedostatku vhodných prostor pro vysokoškolskou výuku a uskutečňování vědecko-výzkumné činnosti, zejména kvalitních laboratorních prostor a rovněž i odpovídajícího administrativního zázemí v budovách vlastněných VŠCHT Praha, je rekonstrukce uvolňovaných prostor nutná pro nápravu současného, z hlediska prostoru, kritického stavu. Tato akce je součástí celkového generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace umožní další návazné etapy rozvoje školy (rekonstrukci uvolněných prostor po administrativních pracovištích v ostatních budovách vysokoškolského kampusu, vestavbu do dvora budovy B), provozní optimalizaci objektů, rozšíření výukových a výzkumných prostor, vyřešení nevyhovující úrovně požární bezpečnosti, zvýšení úrovně BOZP a splnění aktuálních hygienických předpisů, zejména v laboratořích (např. výkonná vzduchotechnika). Realizace této akce umožní významně zlepšit prostorové, pracovní a výukové podmínky na 8 ústavech a dále i na dvou celoškolských pracovištích VŠCHT Praha v Kampusu Dejvice. Do nově zrekonstruovaných prostor budou přemístěna vybraná pracoviště z budovy A a z budovy B (část Technická ul.). *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání, PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Přímá návaznost na investiční akci I a II; na tuto akci pak navazují investiční akce V, VI, VII a XIII.

Předpokládané finanční zdroje: Programové financování, fondy EU (OP JAK), Národní investiční plán, vlastní zdroje (pozn. rozsah plánované investiční akce je natolik veliký, že nemůže být realizován pouze z vlastních zdrojů VŠCHT Praha).

V. Rekonstrukce stěhovaných a stávajících prostor v budově č.p. 1903 (budova B), ul. Technická, Praha 6

Stručný popis: Rekonstrukce prostor v části budovy VŠCHT Praha č.p. 1903, Praha 6 – Dejvice, situované do ul. Technická, které budou uvolněny v rámci dislokace některých fakultních a rektorátních pracovišť do nově zrekonstruovaných prostor po jejich navrácení z dlouhodobého pronájmu ČVUT. Tato akce, navazuje na výše uvedené investiční akce č. I a III.

Uvolněné prostory budou vyžadovat komplexní rekonstrukci, jejímž cílem je nejenom adaptace na moderní prostory pro potřeby VŠCHT Praha, ale hlavně také naplnění stávajících bezpečnostních a hygienických předpisů a standardů.

V rámci akce bude provedena generální rekonstrukce a přestavba (včetně nových rozvodů médií a IT infrastruktury) stávajících, dlouhodobě intenzivně používaných především kancelářských i laboratorních prostor do podoby moderních chemických laboratoří určených jak pro praktickou výuku studentů ve všech typech studijních programů (bakalářské, magisterské, doktorské), tak i pro kvalitní základní a aplikovaný výzkum. Celkově se jedná o rekonstrukci 1 070 m² nových laboratorních prostor splňujících všechny požadavky BOZP a PO (vybavenost účinnou vzduchotechnikou). S rekonstrukcí laboratorních prostor je synergicky spojena i rekonstrukce kancelářských prostor – pracoven akademických pracovníků a studentů (1 060 m²). Celkem takto vznikne 2 130 m² kvalitních prostor pro potřeby ústavů fakult. V rámci akce budou dále upraveny odpočinkové prostory pro studenty (170 m²) a menší část kancelářských prostor pro potřeby centrálních rektorátních pracovišť (150 m²). V rámci akce bude provedena rovněž generální rekonstrukce sociálních zařízení (300 m²) a komunikačních ploch (930 m²). Pro rekonstrukci těchto prostor s užitkovou plochou celkem 3 680 m², resp. plochou užitkovou čistou 2 750 m², nebude nutné stavební povolení.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 220 mil. Kč (z toho 170 mil. Kč stavební práce a projektová dokumentace, 50 mil. Kč interiérové vybavení).

Rámcový harmonogram akce: 2022 – 2024.

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: Z důvodu dlouhodobého kritického nedostatku vhodných prostor pro vysokoškolskou výuku a uskutečňování vědecko-výzkumné činnosti, zejména kvalitních laboratorních prostor a rovněž i odpovídajícího administrativního zázemí v budovách vlastněných VŠCHT Praha, je rekonstrukce uvolňovaných prostor zcela nezbytná. Realizace této akce umožní významně zlepšit prostorové, pracovní a výukové podmínky na 8 ústavech všech čtyř fakult VŠCHT Praha. Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání, PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Návaznost na investiční akce I, II, IV a VII.

Předpokládané finanční zdroje: Programové financování, fondy EU (OP JAK), Národní investiční plán, vlastní zdroje (pozn. rozsah plánované investiční akce je natolik veliký, že nemůže být realizován pouze z vlastních zdrojů VŠCHT Praha).

VI. Rekonstrukce stěhovaných a stávajících prostor v budově č.p. 1905 (budova A), ul. Technická, Praha 6

Stručný popis: Rekonstrukce prostor v části budovy VŠCHT Praha č.p. 1905, Praha 6 – Dejvice, které budou uvolněny v rámci dislokace některých fakultních a rektorátních pracovišť do nově zrekonstruovaných prostor po jejich navrácení z dlouhodobého pronájmu ČVUT. Tato akce, navazuje na výše uvedené investiční akce č. I a III.

Uvolněné prostory budou vyžadovat komplexní rekonstrukci, jejíž cílem je nejenom adaptace na moderní prostory pro potřeby VŠCHT Praha, ale hlavně také naplnění stávajících bezpečnostních a hygienických předpisů a standardů.

V rámci akce bude provedena generální rekonstrukce a přestavba (včetně nových rozvodů médií a IT infrastruktury) stávajících, dlouhodobě intenzivně používaných prostor do podoby moderních chemických laboratoří určených jak pro praktickou výuku studentů ve všech typech studijních programů (bakalářské, magisterské, doktorské), tak i pro kvalitní základní a aplikovaný výzkum. Celkově se jedná o rekonstrukci 1 200 m² nových laboratorních prostor splňujících všechny požadavky BOZP a PO (vybavenost účinnou vzduchotechnikou). S rekonstrukcí laboratorních prostor je synergicky spojena i rekonstrukce kancelářských prostor – pracoven akademických pracovníků a studentů (1 180 m²). Celkem takto vznikne 2 380 m² kvalitních prostor pro potřeby ústavů fakult. V rámci akce budou dále upraveny rovněž i odpočinkové prostory pro studenty (90 m²). V rámci akce bude provedena rovněž generální rekonstrukce sociálních zařízení (390 m²) a komunikačních ploch (690 m²). Pro rekonstrukci těchto prostor s užitkovou plochou celkem 3 550 m², resp. plochou užitkovou čistou 2 860 m², nebude nutné stavební povolení.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 230 mil. Kč ((z toho 170 mil. Kč stavební práce a projektová dokumentace, 60 mil. Kč interiérové vybavení).

Rámcový harmonogram akce: 2022 – 2024.

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: Z důvodu dlouhodobého kritického nedostatku vhodných prostor pro vysokoškolskou výuku a uskutečňování vědecko-výzkumné činnosti, zejména kvalitních laboratorních prostor a rovněž i odpovídajícího administrativního zázemí v budovách vlastněných VŠCHT Praha, je rekonstrukce uvolňovaných prostor zcela nezbytná. Realizace této akce umožní významně zlepšit prostorové, pracovní a výukové podmínky na 15 ústavech všech čtyř fakult VŠCHT Praha. Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání, PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby*

pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).

Synergické vazby na jiné investiční akce: Přímá návaznost na investiční akce I, IV a VII.

Předpokládané finanční zdroje: Programové financování, fondy EU (OP JAK), Národní investiční plán, vlastní zdroje (pozn. rozsah plánované investiční akce je natolik veliký, že nemůže být realizován pouze z vlastních zdrojů VŠCHT Praha).

VII. Realizace požárně-bezpečnostního řešení v rámci rekonstrukcí budov čp. 1903 a 1905 (budovy A a B), Praha 6

Stručný popis: V rámci plánovaných rozsáhlých generálních rekonstrukcí v budovách A a B budou realizována následující systémová opatření požárně – bezpečnostního řešení těchto objektů:

- instalace hlásičů zařízení elektrické požární signalizace do všech prostor obou budov s možným výskytem plynů a par, které mohou ohrozit zdraví a život osob. V logických návaznostech na zařízení elektrické požární signalizace instalace rovněž plynové detekce;
- vybudování chráněných únikových cest s nuceným větráním, lze řešit etapovitě, kdy nejdříve musí být doplněny odolné prvky stavební konstrukce a výměnu stávajících dveří za dveře protipožárně odolné pak lze realizovat následně;
- instalace centrálních zásobníků plynů a z budov v maximální možné míře odstranit tlakové nádoby.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 70 mil. Kč.

Rámcový harmonogram akce: 2021 – 2024 (průběžná realizace opatření PBŘ v rámci prováděných rekonstrukčních prací v budovách A a B, viz investiční akce I., II., IV. a V.).

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: Tato akce je velmi důležitou součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace umožní vyřešit nevyhovující úroveň požární bezpečnosti a významně zvýšit standard BOZP. *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání, PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy, PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Přímá návaznost na investiční akce I a II, IV až VI a XV.

Předpokládané finanční zdroje: Programové financování, fondy EU (OP JAK), Národní investiční plán, vlastní zdroje.

VIII. Dvorní vestavba v budově č. p. 1903 (budova B), Praha 6

Stručný popis: Vestavba ve vnitrobloku budovy B propojí prostory ze strany Studentské, Zikovy a Technické ulice. Projekt počítá s vybudováním technologických hal, sociálního centra s důstojnými občerstvovacími možnostmi a řadou nových moderních laboratoří umístěných v pěti podlažích. Plocha laboratoří a technických prostor je plánována v rozsahu 5 500 m², kancelářské prostory by měly zaujímat plochu 750 m². Pro společenské, sociální a stravovací účely bude vyčleněná plocha 2 690 m². Součástí vestavby budou i podzemní garáže s kapacitou cca 300 parkovacích míst. Pro výstavbu nových prostor s užitkovou plochou celkem 17 700 m², resp. plochou užitkovou čistou 14 900 m², bude nutné zpracovat poměrně rozsáhlou stavební dokumentaci.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 895 mil. Kč (45 mil. Kč projektová dokumentace, 800 mil. Kč stavební část a 50 mil. vybavení interiéru)

Rámcový harmonogram akce: 2021 – 2025 (2021 – 2023 projektová dokumentace, 2023 – 2025 realizace výstavby).

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Výstavbou moderní dvorní technologické vestavby ve vnitrobloku budovy B dojde k významnému navýšení disponibilních prostorových kapacit s pozitivním vlivem na nárůst indexu uspokojení prostorových potřeb, identifikovaný v Generelu, o 15 – 20 % na hodnotu 85 %. *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání, PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Návaznost na investiční akce I, II, IV, V a VII; na tuto akci pak navazuje investiční akce XV.

Předpokládané finanční zdroje: Programové financování, fondy EU (OP JAK), Národní investiční plán, vlastní zdroje (pozn. rozsah plánované investiční akce je natolik veliký, že nemůže být realizován pouze z vlastních zdrojů VŠCHT Praha).

IX. Rekonstrukce studentského výukového centra Běstvína – výukové prostory (laboratoř), ubytovací prostory (sruby, celoroční objekt)

Stručný popis: Vybudování moderních prostor pro zajištění teoretické a praktické výuky a především dostatečně kapacitních ubytovacích prostor srubového/chatkové charakteru pro sezónní provoz a zatepleného ubytovacího objektu s celoročním využitím. Plánovaná celková ubytovací kapacita 120 osob.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 39 mil. Kč bez DPH na stavební práce, projektovou dokumentaci a inženýrskou činnost.

Rámcový harmonogram akce: 2020 – 2023 (2020 a 2022 příprava projektové dokumentace, 2021 – 2023 vlastní realizace stavby).

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Modernizace infrastruktury studentského výukového centra umožní významně zkvalitnit praktickou terénní výuku, zvýší standard seznamovacích kurzů 1. ročníků pregraduálního studia, sportovních kurzy, popularizačních akcí pro žáky ZŠ a SŠ a přípravných kurzů chemické olympiády. *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání.*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Provázanost s investiční akcí X.

Předpokládané finanční zdroje: Vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

X. Rekonstrukce studentského výukového centra Běstvína – stravovací zázemí (kuchyně, jídelna), sportovní hřiště a terénní úpravy

Stručný popis: Vybudování stravovacího zázemí (kuchyně, jídelna, sklady) splňujícího všechny hygienické normy a umožňujícího celoroční provoz – kapacita kuchyně min. 200 jídel, kapacita jídelny 100 míst u stolů. Rekonstrukce celého areálu bude dokončena vybudováním venkovních sportovišť (hřiště na míčové hry) a provedením potřebných terénních úprav (travnaté plochy, cesty, přístup k rybníku).

Předpokládané náklady akce bez DPH: 38 mil. Kč na stavební práce, projektovou dokumentaci a inženýrskou činnost.

Rámcový harmonogram akce: 2023 - 2025 (2023 příprava projektové dokumentace, 2024 – 2025 vlastní realizace stavby).

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Dokončení rekonstrukce a modernizace infrastruktury studentského výukového centra umožní významně zkvalitnit praktickou terénní výuku, zvýší standard seznamovacích kurzů 1. ročníků pregraduálního studia, sportovních kurzy, popularizačních akcí pro žáky ZŠ a SŠ a přípravných kurzů chemické olympiády. *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání.*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Provázanost s investiční akcí IX.

Předpokládané finanční zdroje: Vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK).

XI. Novostavba budovy VŠCHT Praha na Vítězném nám., Praha 6

Stručný popis: Nová akademická budova s 5 nadzemními podlažími, se 3 podzemními podlažími, s půdorysem zhruba 2 000 m², hrubou podlahovou plochou 15 000 m² a čistou podlahovou plochou 12 000 m², vystavěná na části pozemků na Vítězném náměstí, Praha 6, ve vlastnictví VŠCHT Praha (pozemek situovaný podél ul. Šolínova). Půjde o moderní budovu kancelářského a výukového charakteru, kde se nepředpokládá provozování laboratorní výuky (pouze kanceláře, seminární místnosti, posluchárny, přednáškový sál, zázemí pro studentské aktivity, lékař). Nezbytnou součástí akademické budovy budou podzemní parkovací stání (2 podlaží) s využitím pro vlastní zaměstnance a studenty. V 1. PP jsou plánovány komerčně využívané obchodní prostory, výnosy z jejich pronájmu budou na financování provozu budovy. Do nové administrativní budovy budou přesunuta administrativní rektorátní pracoviště, dále děkanáty fakult a ústavy zajišťující pouze teoretickou výuku a vědecko-výzkumnou činnost. Prostory uvolněné v historických budovách A a B budou dislokovány ústavům na jednotlivých fakultách.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 790 mil. Kč (projektová dokumentace, vlastní stavba a interiérové vybavení).

Rámcový harmonogram akce: 2024 – 2029 (2024 – 2026 projektová dokumentace, 2027 – 2029 realizace stavby).

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Výstavba administrativní budovy uzavírá komplexní rekonstrukci a modernizaci Kampusu Dejvice. Bez výstavby nové administrativní budovy nelze až po realizaci všech výše uvedených investičně velice nákladných rekonstrukcí a nové výstavby ve vnitrobloku budovy B a na Vítězném náměstí se čistá užitková plocha připadající na 1 studenta/1 akademického pracovníka přiblíží optimální hodnotě uváděné v metodickém předpisu MŠMT a index uspokojení prostorových potřeb se přiblíží hodnotě 100 %. *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání, PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: bez přímé synergie s ostatními plánovanými investičními akcemi.

Předpokládané finanční zdroje: vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK), Národní investiční plán (pozn. rozsah plánované investiční akce je natolik veliký, že nemůže být realizován pouze z vlastních zdrojů VŠCHT Praha).

XII. Rekonstrukce kotelný pro studentské koleje, Praha 4 - Kunratice

Stručný popis: Rekonstrukce plynové kotelný situované na bloku Volha.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 11 mil. Kč.

Rámcový harmonogram akce: 2021

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ 2021+: Tato akce je součástí celkového Generelu rozvoje VŠCHT Praha. Její realizace umožní další návazné etapy zkvalitnění ubytovacích a stravovacích možností pro studenty v areálu kolejí v Praze 4 – Kunraticích; *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání, PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy.*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Bez přímé provázanosti na jiné investiční akce.

Předpokládané finanční zdroje: Vlastní zdroje.

XIII. Odkup pozemků pod objekty kolejí v Praze 4 – Kunraticích od magistrátu hl. města Prahy do vlastnictví VŠCHT Praha

Stručný popis: Odkup pozemků (6 000 m²) pod objekty studentských kolejí v Praze 4 – Kunraticích od m. hl. města Prahy do vlastnictví VŠCHT Praha nebo jejich částečná směna za jiné pozemky ve vlastnictví VŠCHT Praha.

Předpokládané náklady akce bez DPH: max. 15 mil. Kč bez DPH.

Rámcový harmonogram akce: 2021.

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: Tato akce je součástí celkového generelu rozvoje VŠCHT Praha.

Synergické vazby na jiné investiční akce: Bez přímé provázanosti na jiné investiční akce.

Předpokládané finanční zdroje: Vlastní zdroje.

XIV. Rekonstrukce a modernizace ubytovacích prostor na studentské koleji Volha, Praha 4 - Kunratice

Stručný popis: Komplexní rekonstrukce a modernizace ubytovacích prostor pro studenty, včetně nezbytného technického a stravovacího zázemí, budově hotelového typu, která byla uvedena do provozu v roce 1982. Cílem akce je zvýšení standardu ubytování v souladu se současnými požadavky na ubytování. Naléhavost řešení je dána fyzickým i morálním opotřebením stávajícího vybavení a technologií.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 100 mil. Kč (projektová dokumentace, výstavba).

Rámcový harmonogram akce: 2024 – 2028.

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: V průběhu posledních let bylo provedeno kompletní zateplení budov, včetně výměny oken a rekonstrukce podstatné části ubytovacích kapacit, zbývá ještě dokončit rekonstrukci a modernizaci té části ubytovacích kapacit, která již nesplňuje současné požadavky na kvalitní studentské ubytování. Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání, PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Bez přímé synergie s ostatními plánovanými investičními akcemi.

Předpokládané finanční zdroje: Programové financování, vlastní zdroje (pozn. rozsah plánované investiční akce je natolik veliký, že nemůže být realizován pouze z vlastních zdrojů VŠCHT Praha).

XV. Generální rekonstrukce prostor po uvolnění další části budovy č.p. 1903 (budova B), Praha 6, z dlouhodobého pronájmu – laboratorní část (2. etapa)

Stručný popis: Komplexní rekonstrukce částí budovy VŠCHT Praha č. p. 1903, Praha 6 – Dejvice, situované do ulice Šolínova, které budou uvolněny z dlouhodobého pronájmu ČVUT (Kloknerův ústav) ve 4. čtvrtletí 2027. Cílem je nejenom jejich adaptace především na moderní laboratoře, ale i na kvalitní přednáškové a kancelářské prostory pro potřeby VŠCHT Praha, splňující všechny požárně-technické, bezpečnostní a hygienické předpisy.

V rámci akce bude provedena generální rekonstrukce a přestavba dílenských, skladových a kancelářských prostor do podoby moderních chemických laboratoří určených jak pro praktickou výuku studentů ve všech typech studijních programů (bakalářské, magisterské, doktorské), tak i pro kvalitní základní a aplikovaný výzkum. Celkem se jedná o vybudování 1 900 m² nových laboratorních prostor splňujících všechny požadavky BOZP a PO, vybavených účinnou vzduchotechnikou, novými rozvody médií a novou IT infrastrukturou. S rekonstrukcí laboratorních prostor je synergicky spojena i rekonstrukce kancelářských prostor – pracoven akademických pracovníků, studentů (zhruba 1 880 m²). Celkem takto vznikne 3 780 m² kvalitních prostor pro potřeby ústavů fakult, Centrálních

laboratoří a dalších celoškolských výzkumných pracovišť. V rámci investiční akce bude provedena rovněž generální rekonstrukce sociálních zařízení (350 m²) a komunikačních ploch (1 300 m²). Pro rekonstrukci těchto prostor s celkovou užitkovou plochou 5 730 m², resp. plochou užitkovou čistou 4 130 m²) bude potřebné získat stavební povolení, protože u části prostor dochází ke změně užívání (z kancelářských na laboratorní prostory).

Předpokládané náklady akce bez DPH: 400 mil. Kč

Rámcový harmonogram akce: 2025 – 2029 (2025 – 2027 příprava projektové dokumentace; 2028 – 2029 vlastní realizace stavební části)

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: Z důvodu dlouhodobého kritického nedostatku vhodných prostor, zejména kvalitních laboratoří a rovněž i odpovídajícího administrativního zázemí v budovách vlastněných VŠCHT Praha, je důležité pokračovat i v rekonstrukci dalších, postupně uvolňovaných, prostor v budovách v Kampusu Dejvice. Realizace této akce umožní významně zlepšit prostorové, pracovní a výukové podmínky na všech fakultách VŠCHT Praha a po rekonstrukci (a výstavbě nové budovy na Vítězném náměstí) bude po mnoha desetiletích dosaženo prostorového standardu obvyklého na kvalitních univerzitách výzkumného typu. Tato akce je součástí Generelu rozvoje VŠCHT Praha. *PC1 – opatření Budování infrastruktury pro vzdělávání, PC3 – opatření Prostorové, sociální zázemí, přístrojové vybavení a služby pro doktorandy (O_27), PC4 – opatření Zohlednění společenských potřeb na národní i globální úrovni ve výzkumných prioritách a rozdělování prostředků v rámci instituce (O_30).*

Synergické vazby na jiné investiční akce: Přímá návaznost na investiční akce I, II, IV, V a VII.

Předpokládané finanční zdroje: Vlastní zdroje, fondy EU (OP JAK), Národní investiční plán (pozn. rozsah plánované investiční akce je natolik veliký, že nemůže být realizován pouze z vlastních zdrojů VŠCHT Praha).

XVI. Rekonstrukce vnější fasády budovy č. p. 1905 (budova A), ul. Technická, Praha 6

Stručný popis: Předmětem plánované rekonstrukce fasády je oprava omítek, které jsou na mnoha místech v havarijním stavu. Barevné řešení fasád bude podléhat schválení památkovým ústavem. Kamenné části fasád projdou taktéž opravou. Dojde ke kompletní výměně všech klempířských prvků z mědi. Nedílnou součástí rekonstrukce bude výměna všech okenních výplní. Dvojitá špaletová okna budou vyměněna za repliky a jejich podoba bude podléhat schválení památkovým ústavem. Bude provedena repase hromosvodného vedení a všech zámečnických prvků. Touto rekonstrukcí dojde k odstranění havarijního stavu fasád a zejména k výraznému zlepšení tepelně-izolačních vlastností objektu školy.

Předpokládané náklady akce bez DPH: 75 mil. Kč

Rámcový harmonogram akce: 2025

Zdůvodnění akce – vazba na priority SZ2021+: Tato akce je součástí celkového generelu rozvoje VŠCHT Praha. VŠCHT Praha je spolu s ČVUT a NTK součástí vysokoškolského kampusu v Praze 6 – Dejvicích. Její vzdělávací, výzkumná a obslužná pracoviště jsou rozmístěna ve třech budovách, které se nacházejí v památkové zóně hlavního města Prahy. Kvalita infrastruktury budov odpovídá, bohužel, jejich stáří a vyžaduje dlouhodobé, pravidelné a výrazné investice do její rekonstrukce.

Synergické vazby na jiné investiční akce: Bez přímé návaznosti na ostatní investiční akce.

Předpokládané finanční zdroje: Programové financování, vlastní zdroje.

XVII. Obnova a modernizace přístrojového a technického vybavení pracovišť VŠCHT Praha

V rámci fakult a centrálních pracovišť VŠCHT Praha je pro období 2021 – 2030 plánováno pořízení přístrojového vybavení v celkovém objemu 2, 2 mld. Kč (bez DPH) a v rámci Technoparku Kralupy,

který se soustřeďuje na aplikovaný výzkum s komerčním potenciálem, pak dalších 132 mil. Kč (bez DPH). Rozsah plánovaných investic do obnovy a modernizace přístrojového vybavení je natolik veliký, že nemůže být realizován pouze z vlastních zdrojů VŠCHT Praha.

V následujícím textu je uveden přehled plánů na pořízení přístrojového a technického vybavení za jednotlivé součásti VŠCHT Praha. Seznam přístrojů bude pravidelně aktualizován tak, aby primárně byly zabezpečeny potřeby řešených výzkumných projektů a vznikl dostatečný prostor pro rozšiřování vědecko-výzkumných aktivit do nových oblastí.

Fakulta chemické technologie (FCHT)

Bude pořizováno strojní a přístrojové vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (anorganická chemie a anorganická technologie, kovové materiály a korozní inženýrství, sklo a keramika, chemie pevných látek, organická chemie a organická technologie, polymery, inženýrství pevných látek, informatika a chemie a chemické technologie restaurování památek). Výběr přístrojů je orientován především na pokročilou mikroskopovou techniku.

Předpokládané celková výše investičních prostředků: 482 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 10 mil. Kč bez DPH):

- vybavení posluchačské laboratoře anorganické chemie (10 mil. Kč bez DPH),
- systém pro charakterizaci světelných zdrojů a měření morfologie a fotoelektrochemických vlastností vrstev (11 mil. Kč bez DPH),
- NMR pro posluchačské laboratoře organické chemie (10 mil. Kč bez DPH),
- systém elektronových mikroskopů a detektorů pro materiálový výzkum Field Emission Gun-Scanning Electron Microscope + Energy Dispersive Spectroscopy detectors + Electron backscatter diffraction cameras (FEG SEM – EDS – EBSD) (21 mil. Kč bez DPH),
- skenovací elektronový mikroskop s lokální strukturální a chemickou analýzou (SEM – LSCA) (36 mil. Kč bez DPH),
- transmisní elektronový mikroskop s vysokým rozlišením (HRTEM) (40 mil. Kč bez DPH),
- 3D tiskárna SLM (17 mil. Kč bez DPH),
- duální monokrystalový difraktometr s mikrofokální RTG lampou (20 mil. Kč bez DPH),
- vysokoteplotní CVD proces (10 mil. Kč bez DPH).

Fakulta technologie ochrany prostředí (FTOP)

Bude pořizováno strojní a přístrojové vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (technologie ropy a alternativních paliv, plynná a pevná paliva a ochrana ovzduší, technologie vody a prostředí, energetika a chemie ochrany prostředí).

Předpokládané celková výše investičních prostředků: 151 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 6 mil. Kč bez DPH):

- přístroj pro teplotně programovanou chemisorpci s MS detektorem (6 mil. Kč bez DPH),
- kapalinový chromatograf s hmotnostním detektorem (HPLC-MS) (9 mil. Kč bez DPH)
- experimentální bioreaktor s měřícím a kontrolním systémem (6 mil. Kč bez DPH)
- konfokální laserové skenovací mikroskopy vč. PC a SW (2x 7,5 mil. Kč bez DPH).

Fakulta potravinářské a biochemické technologie (FPBT)

Bude pořizováno strojní a přístrojové vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti

fakulty (biotechnologie, biochemie a mikrobiologie, sacharidy a cereálie, mléko, tuky a kosmetika, analýza potravin a výživy, konzervace potravin, chemie přírodních látek). Výběr přístrojů je orientován především na chromatografické separační techniky v kombinaci s citlivou hmotnostní detekcí.

Předpokládané finanční INV prostředky: 471 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 10 mil. Kč bez DPH):

- vysokoúčinný kapalinový chromatograf s hmotnostním detektorem (UHPLC – MS) (13 mil. Kč bez DPH),
- transmisní elektronový mikroskop s EDS detektorem (TEM – EDS) (2 x 15 mil. Kč bez DPH),
- průtokové cytometry se sortrem (10 mil. Kč bez DPH),
- soubor vybavení pro laboratoř virologie a bakteriálních patogenů (10 mil. Kč bez DPH),
- hmotnostní spektrometr (QTOF TIMS) (21 mil. Kč bez DPH),
- hmotnostní spektrometr (MALDI TOF) (14 mil. Kč bez DPH),
- ultra účinný kapalinový chromatograf s tandemovým vysokorozlišovacím hmotnostně-spektrometrickým detektorem (UHPLC – HRMS) (2x 14,5 mil. Kč bez DPH),
- dvoudimenzionální plynový chromatograf s vysokorozlišovacím hmotnostně-spektrometrickým detektorem a SPME jednotkou (GCxGC – HRMS/MS – SPME) (15 mil. Kč bez DPH),
- ultra účinný kapalinový chromatograf ve spojení s tandemovým hmotnostním spektrometrem (UHPLC – MS/MS) (10 mil. Kč bez DPH),
- plynový chromatograf s vysokorozlišovacím hmotnostně-spektrometrickým detektorem a SPME jednotkou (GC – HRMS – SPME) (16 mil. Kč bez DPH),
- ultra účinný kapalinový chromatograf s hybridním vysokorozlišovacím hmotnostně-spektrometrickým detektorem s iontovou mobilitou (UHLC – HRIMS) (17 mil. Kč bez DPH),
- zařízení pro ošetření potravin vysokým tlakem (10 mil. Kč bez DPH).
- UHT jednotka s homogenizací pro potravinářské procesy (10 mil. Kč bez DPH).

Fakulta chemicko-inženýrská (FCHI)

Bude pořizováno strojní a přístrojové vybavení pro zajištění výuky a výzkumu v oborech působnosti fakulty (analytická chemie, fyzikální chemie, chemické inženýrství, fyzika a měřicí technika, počítačová a řídicí technika). Výběr přístrojů je orientován především na pokročilou chemickou analýzu.

Předpokládané finanční INV prostředky: 452 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 10 mil. Kč bez DPH):

- spektrometr Ramanovy optické aktivity (12,5 mil. Kč bez DPH),
- kapalinový chromatograf s hmotnostně-spektrometrickou detekcí typu trojitého kvadrupólu (HPLC – 3QMS) (12 mil. Kč bez DPH),
- kapalinový chromatograf s hmotnostně-spektrometrickou detekcí s vysokým rozlišením (HPLC – HRMS) (14 mil. Kč bez DPH),
- NMR spektrometr (20 mil. Kč bez DPH).

Technopark Kralupy

Bude pořizováno strojní a přístrojové vybavení pro zajištění vybavenosti vědecko-výzkumných

pracovišť působících v Technoparku v oblastech stavební chemie a souvisejících materiálových oborech a vybavení experimentálního pracoviště v cementárně Lafarge Cement a.s. v Čížkovicích.

Předpokládané finanční INV prostředky: 132 mil. Kč bez DPH.

Zdroje financování: fondy EU (OP JAK) a jiné veřejné zdroje, vlastní zdroje.

Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 5 mil. Kč bez DPH):

- elektronový mikroskop pro materiálový výzkum (SEM – FIB) (30 mil. Kč bez DPH),
- přístroj pro povrchovou analýzu (XPS nebo ToF – SIMS) (25 mil. Kč bez DPH),
- zařízení pro cyklické zatěžování (7 mil. Kč bez DPH),
- testovací zařízení pro zkoušky za konstantního zatížení 5ks (6,5 mil. Kč bez DPH)
- testovací komora pro provádění cyklických korozních zkoušek (5 mil. Kč bez DPH).

V rámci společných rektorátních pracovišť plánuje VŠCHT Praha pro období 2021 – 2030 investice v celkové výši cca 597 mil. Kč bez DPH. Financování bude zajištěno převážně z vlastních zdrojů, případně z prostředků programového financování MŠMT nebo fondů EU (OP JAK).

Centrální laboratoře VŠCHT Praha

Jako pracoviště zabezpečující podporu vědecko-výzkumné a pedagogické činnosti fakult plánuje zejména obnovu přístrojového vybavení pro citlivá analytická stanovení a strukturní analýzu organických a anorganických látek a materiálů. Nejnákladnější pořizované přístroje (≥ 10 mil. Kč bez DPH):

- NMR spektrometr 600 MHz (25 mil. Kč bez DPH),
- NMR spektrometr 500 MHz (15 mil. Kč bez DPH),
- NMR spektrometr 500 MHz pro pevnou fázi (22 mil. Kč bez DPH),
- kapalinový chromatograf s hmotnostně-spektrometrickou detekcí s vysokým rozlišením (HPLC – HRMS) (19 mil. Kč bez DPH)
- plynový chromatograf s hmotnostně-spektrometrickým detektorem s vysokým rozlišením typu trojitého kvadrupólu (GC 3QHRMS) (15 mil. Kč bez DPH),
- systém pro analýzu povrchů s možností úhlového rozlišení a vybaveného speciálním iontovým dělem (ESCA – XPS) (20 mil. Kč bez DPH).

Centrum informačních služeb VŠCHT Praha

Plánuje investice ve výši zhruba 4 mil. Kč bez DPH pro nutnou obnovu stávajících IT serverů.

Výpočetní centrum VŠCHT Praha

Plánuje zejména pořízení, rozšíření či obnovu softwarů a licencí a modernizaci nutné IT infrastruktury pro zajištění bezpečného chodu VŠCHT Praha. Nejnákladnější pořizované investice (≥ 10 mil. Kč bez DPH):

- obnova VDI desktopové virtualizace (42 mil. Kč bez DPH)
- náhrada firewallů datového centra v Kampusu Dejvice (20 mil. Kč bez DPH),
- obnova centrálního úložiště Výpočetního centra a Centra informačních služeb (28 mil. Kč bez DPH),
- modernizace bezdrátové síťové infrastruktury v Kampusu Dejvice (43 mil. Kč bez DPH),
- výměna datového kontejneru (Kampus Dejvice – budova A) (40 mil. Kč bez DPH),
- obnova aktivních síťových prvků a strukturovaná kabeláže v Kampusu Dejvice (46 mil. Kč bez DPH).

Příloha č. 2: Rozvržení alokace prostředků z Programu na podporu strategického řízení pro roky 2022 – 2025 na VŠCHT Praha

PRIORITNÍ CÍL SZ2021+ A PŘÍSLUŠNÉ OPERAČNÍ CÍLE RELEVANTNÍ PRO PODPORU Z PROSTŘEDKŮ PROGRAMU	Podíl na alokaci (%)
<i>1 ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ</i>	36,3%
1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů	
1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení	
1C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění	
<i>2 ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ</i>	3,8%
2B Posílit motivaci vysokých škol rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online	
2E Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu	
<i>3 ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA</i>	6,0%
3C Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia	
3D Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů	
<i>5 BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ</i>	15,0%
5A Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit na úrovni vysokých škol	
5B Posilovat strategické řízení na vysokých školách	
5D Posílit strategické řízení lidských zdrojů na vysokých školách	
<i>6 SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ</i>	7,3%
6A Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend	
<i>INTERNACIONALIZACE VYSOKÝCH ŠKOL</i>	25,6%
I1 Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků vysokých škol	
I1A Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků vysokých škol	
I1B Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků	
I1C Rozvoj odborných kompetencí pracovníků vysokých škol v oblasti internacionalizace	
I2 Internacionalizace studijních programů vysokých škol	
I2A Navýšení počtu a kvality studijních programů nabízených v cizích jazycích A společných studijních programů	
I2B Zahnutí mezinárodní dimenze do struktury studijních programů, včetně tzv. mobility windows	
I3 Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání	
I3A Implementace automatického uznávání vzdělávání a výsledků studia v zahraničí	
I4 Vytváření mezinárodního prostředí na vysokých školách a propagace v zahraničí	

I4A Podpora rozvoje mezinárodního marketingu vysokých škol a ČR	
I4B Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a pracovníkům	
I4C Práce se zahraničními studenty a absolventy	
I5 Posílení strategického řízení internacionalizace	
I5A Podpora komplexní internacionalizace na institucionální úrovni	
I5B Podpora mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích/organizacích	
<i>DALŠÍ PRIORITY CÍLE SZVŠ spadající pod následující oblasti:</i>	
II10 dostupnost výsledků tvůrčích činností pro širokou veřejnost; popularizace vědy;	6,0%
PODÍL INVESTIČNÍCH VÝDAJŮ NA CELKOVÉ ALOKACI	11,1%
PODÍL VNITŘNÍ SOUTĚŽE NA CELKOVÉ ALOKACI	-